

Региональный инвестиционный процесс как среда реализации строительных проектов в малых городах Ярославской области

Прямичкин Валентин Андреевич

Преподаватель,

кафедра регионального управления,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
119571, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 82/1;

e-mail: valentinpryamichkin@yandex.ru

Аннотация

Статья посвящена рассмотрению регионального инвестиционного процесса как среды реализации строительных проектов в малых городах Ярославской области. Описана актуальность рассмотрения вопросов, связанных с малыми городами. Рассмотрены теоретические аспекты понятия «региональный инвестиционный процесс». Автором проанализирован ряд статистических данных, отражающих развитие строительной отрасли в Ярославской области. Отмечено, что развитие сферы туризма в Ярославской области влияет на иные отрасли: совершенствуется транспортная доступность; планируется запуск международных рейсов; планируется запуск новых железнодорожных маршрутов; планируется расширение трассы М8; планируется создать новую водную инфраструктуру. Описан инвестиционный профиль малых городов Ярославской области, представленный в виде таблицы и отражающий планируемую к реализации туристскую инфраструктуру. Сделан вывод о том, что именно отрасль туризма способна помочь региональному инвестиционному процессу в Ярославской области, а, значит, и активному строительству в малых городах.

Для цитирования в научных исследованиях

Прямичкин В.А. Региональный инвестиционный процесс как среда реализации строительных проектов в малых городах Ярославской области // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 10А. С. 350-358. DOI: 10.34670/AR.2025.40.10.036

Ключевые слова

Региональный инвестиционный процесс, туристская инфраструктура, строительство, инвестиционный профиль города, строительство в малых городах, Ярославская область.

Введение

Развитию малых городов, а также привлечению в них инвестиций уделяется большое внимание в нашей стране. В ходе Послания к Федеральному Собранию от 29 февраля 2024г. Президент РФ В. Путин В. особое внимание уделил развитию малых городов и сельских поселений, в частности, указав на необходимость определения дополнительного перечня по подготовке, разработке и реализации 200 мастер-планов, куда также должны войти малые города [Послание Президента РФ ..., 2024]. Стратегическим приоритетом для государства Председатель Правительства Российской Федерации, М.В. Мишустин определяет улучшение жизни в малых городах и исторических поселениях [Михаил Мишустин принял ..., 2023].

В целях настоящего исследования будем определять малый город в соответствии со «Стратегией пространственного развития России до 2030 года с прогнозом до 2036 года», то есть как город с численностью населения менее 50 тыс. чел. [Стратегия пространственного развития ..., 2024]. На 01.01.2024г. в России насчитывалось 1119 городов, из них 803 города, согласно принятому нами выше определению, могут быть отнесены к малым городам, что составляет 71,76% от общего числа городов России. В малых городах проживает 15 838 282 чел., т. е. 15,44% от общей численности городского населения, проживающего в городах, на 1 января 2024 года [Численность населения Российской ..., 2024].

М. Саленко рассматривает региональный инвестиционный процесс, как одну из основных частей инвестиционной подсистемы региона и представляет собой сложное явление, многоэлементную систему, состоящую из отдельных составляющих, вносящих свой вклад, в том числе, и с точки зрения возникновения особенностей при управлении [Саленко, 2010]. Региональный инвестиционный процесс, как считает Л. Кочегарова, представляет собой многостороннюю согласованную деятельность участников воспроизводственного процесса на уровне субъектов Российской Федерации, направленную на достижение полезного эффекта [Кочегарова, 2015].

Беляков П.А. отмечает зависимость развития инвестиционных процессов и активизации инвестиционной деятельности от политики государства, а также от соблюдения норм права в отношении инвесторов [Беляков, 2018]. Е. Мессель указывает на то, что, создав проработанную систему регионального управления инвестиционным процессом, можно устранить проблему, связанную с наличием межрегиональных различий [Мессель, 2015]. В. Тарасова, Канаева отмечают, что механизмы государственного регулирования инвестиционного процесса – это инструментальная составляющая системы государственного регулирования [Тарасова, 2018]. И. Литвиненко исследует дифференциацию российских регионов в сфере инновационно-инвестиционного развития [Литвиненко, 2020].

Реализация строительных проектов в малых городах Ярославской области

На примере городов Ярославской области проведём анализ инвестиционной активности в сфере строительства и рассмотрим региональный инвестиционный процесс как среду реализации строительных проектов в малых городах.

Всего по данным Росстата в Ярославской области насчитывается 11 городов, из них 9 относится к малым. При этом больше всего малых городов с численностью населения от 20000 до 49999 (4 города) и от 5000 до 9999 жителей (3 города) [Численность населения Российской

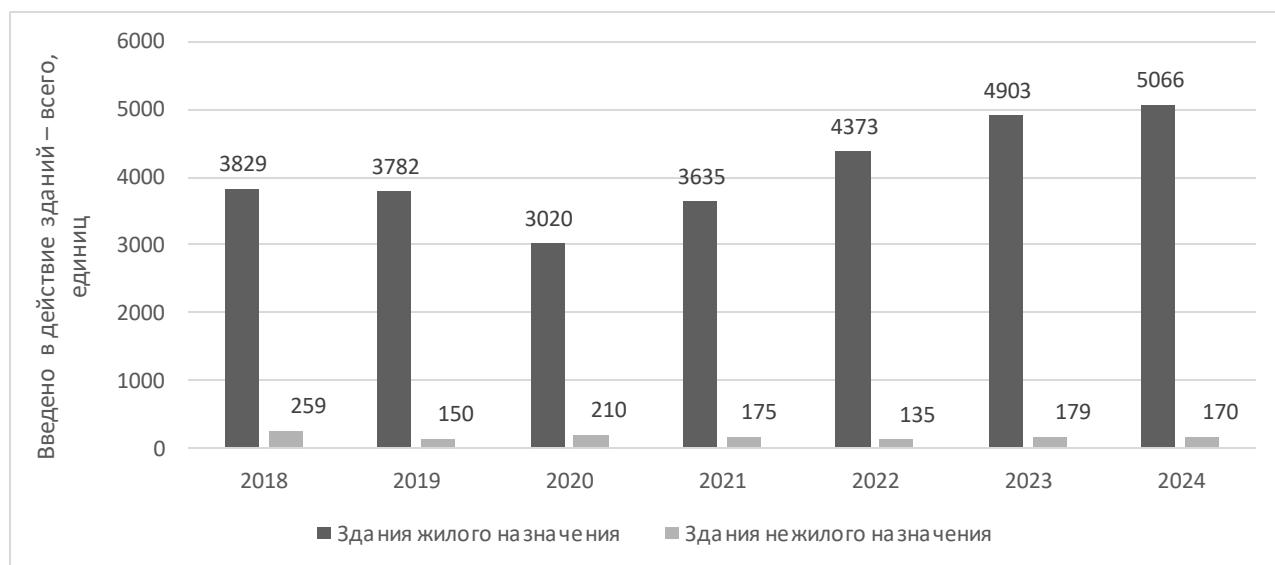
..., 2024]. В связи с отсутствием достаточного количества официальных статистических данных по сфере строительства в малых городах Ярославской области, представленных в общем доступе, проанализируем доступные открытые данные, характеризующие строительную отрасль.



Источник: составлено по материалам [Инвестиции по видам ..., 2025].

Рисунок 1 – Структура инвестиций в основной капитал по видам основных фондов Ярославской области с 2018 по 2024 гг., в % к итогу

Структура инвестиций в основной капитал по видам основных фондов Ярославской области с 2018 по 2024 гг. менялась незначительно. Позиция «жилые здания и помещения» на протяжении всего рассматриваемого периода всегда в разы имеет меньшее значение, чем позиция «здания (кроме жилых) и сооружения, расходы на улучшение земель».



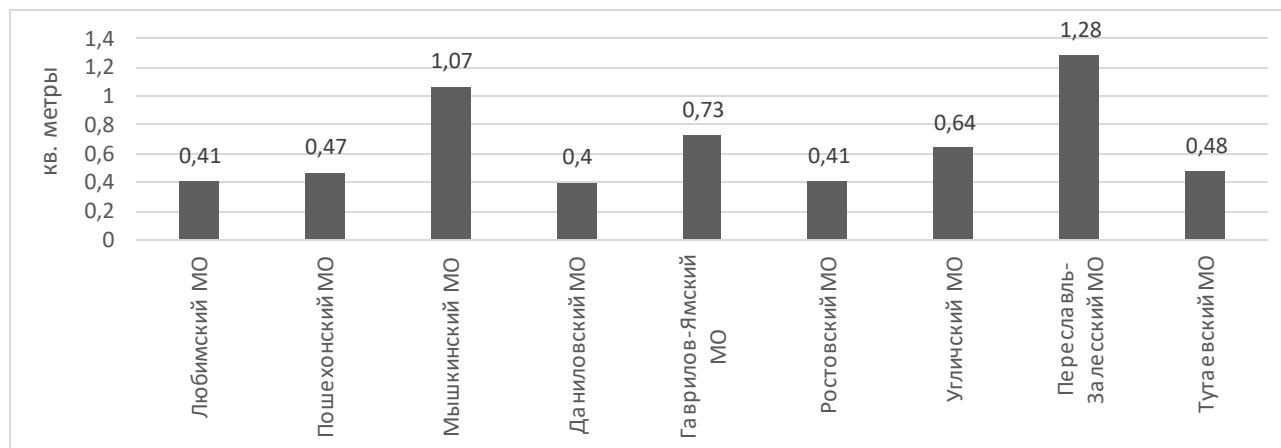
Источник тот же.

Рисунок 2 – Ввод в действие зданий жилого и нежилого назначения Ярославской области с 2018 по 2024 гг.

Число вводимых зданий жилого назначения нисколько не уменьшилось за последние 4 года, а, наоборот, начиная с 2021 года начался активный рост темпов ввода таких зданий. Ввод зданий же нежилого назначения показывает более или менее стабильный характер.

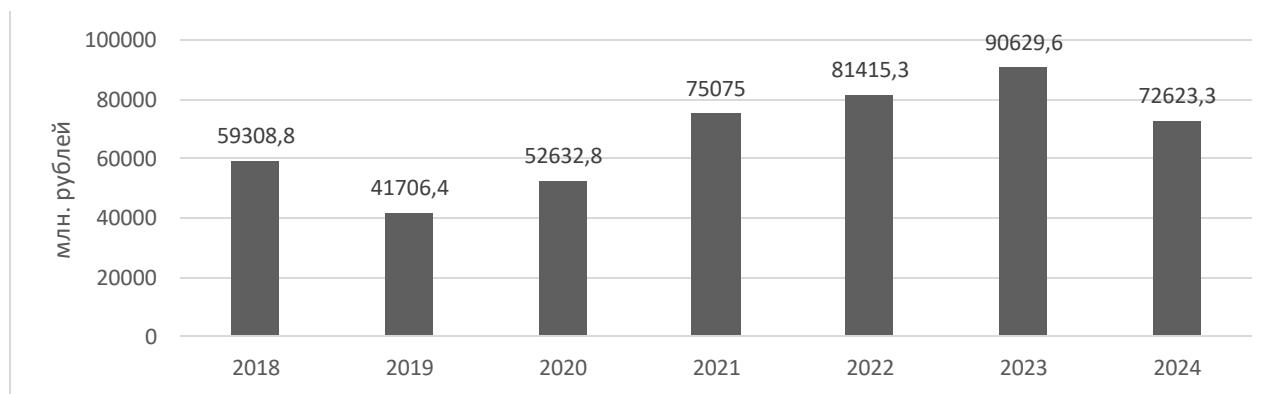
По данным мониторинга итогов социально-экономического развития муниципальных образований Ярославской области за 2024 год (рис. 3) можно отметить, что лидерами ввода в действие жилых домов в расчёте на 1-го жителя являются Мышкинский и Переславль-Залесский муниципальные округа.

С 2021 по 2023 год наблюдался планомерный рост объёма работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», однако показатели 2024 г. даже ниже, чем в 2021 г., что вызвано снижением индекса предпринимательской уверенности, а сама производственная деятельность ограничена, по мнению руководителей строительных организаций, следующими факторами [У ярославских строителей ..., 2025]: высокая стоимость материалов; высокий уровень налогов; недостаток квалифицированных рабочих; неплатежеспособность заказчиков; высокая конкуренция в отрасли.



Источник: составлено по материалам [Мониторинг: итоги социально-экономического ..., 2025].

Рисунок 3 – Ввод в действие жилых домов в расчёте на 1 жителя (январь-декабрь 2024 года, кв. метров)



Источник: составлено автором по [Объем работ, выполненных ..., 2025].

Рисунок 4 – Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» Ярославской области с 2018 по 2024 гг. (в фактически действовавших ценах)

Тем не менее, строительная отрасль Ярославской области демонстрирует положительную динамику за первую половину 2025 года [Деловую программу конкурса ..., 2025].

Инвестиционный профиль малых городов Ярославской области

Ярославская область обладает выгодным географическим положением с точки зрения развития туризма, при этом сохраняя и восстанавливая богатое историко-культурное наследие. 5 городов Ярославской области входят в национальный туристический маршрут «Золотое кольцо», утверждённый экспертным советом при Минэкономразвития [Туристический маршрут Золотое ..., 2025]. К ним относятся: гг. Ярославль, Переславль-Залесский, Ростов Великий (наименование Ростов Великий возвращено городу Федеральным законом от 28.12.2024г. № 502-ФЗ «О переименовании города Ростов Ярославской области в город Ростов Великий» (ФЗ № 502-ФЗ)), Углич (решение о включение города в состав национального туристического маршрута «Золотое кольцо» принято 14.02.2018г. на заседании Совета по вопросам систематизации культурно-познавательного туристского маршрута «Золотое кольцо России» при Министерстве культуры РФ [Углич включили в ..., 2018]), Рыбинск (решение о включение города в состав национального туристического маршрута «Золотое кольцо» принято 5 июня 2025 года на заседании комиссии Минэкономразвития [Рыбинск включили ..., 2025]).

По нашему мнению, именно туристская отрасль является важным драйвером для развития регионального инвестиционного процесса в городах, в том числе – малых, Ярославской области. В частности, позволяя реализовывать строительные проекты. Ведь только за 2024 г. Ярославскую область посетили около 12 млн.夜ующих туристов и экскурсантов, что на 30% больше, чем в 2023 году [Ярославскую область за ..., 2025]. Отрасль формирует запрос к развитию и строительству инфраструктуры в регионе, к созданию новых формаций, в частности [Евраев: Ярославская область, 2025]: совершенствуется транспортная доступность; планируется запуск международных рейсов; планируется запуск новых железнодорожных маршрутов; планируется расширение трассы М8; планируется создать водную инфраструктуру.

Рассмотрев инвестиционные профили малых городов Ярославской области, можно сделать вывод о том, что они направлены на развитие промышленного производства, сферы АПК и туризма. При этом, согласно данным табл. 1, запланированный объём инвестиций в реализацию объектов туристской инфраструктуры достаточно велик.

Таблица 1 – Инвестиционный профиль малых городов Ярославской области

Малый город	Инвестиционный проект	Срок реализации, годы	Объём инвестиций, млн руб.
Любим	Реконструкция плотины на р. Обнора с гостиничным комплексом	2025–2027	600
	Благоустройство «Большое сердце маленького города»	2024–2025	75
Пошехонье	В инвестиционном профиле города Пошехонье отсутствует официальная информация о реализации инвестиционных проектов в сфере туризма непосредственно в самом городе.		

Мышкин	Круглогодичный гостинично-развлекательный комплекс на месте усадьбы и пряничной фабрики купца Зевакина в рамках реализации проекта «Волга Вилладж Резорт»	2022–2027	500
	Создание историко-культурного комплекса «Шуваловский парк»	2023–2029	500
	Строительство гостиницы «Атмосфера RESORT & SPORT»	2025–2027	230
Данилов	Создание ресторана в русском купеческом стиле	2024–2026	37
	Создание кафе и Артпространства «ул. Ленина, 21»	2024–2026	10
	Модернизация объекта культурного наследия для размещения гостевого дома	2024–2025	12
	Реконструкция здания объекта культурного наследия «Тюремный замок	2024–2027	1 500
Гаврилов-Ям	В инвестиционном профиле города Гаврилов-Ям отсутствует официальная информация о реализации инвестиционных проектов в сфере туризма непосредственно в самом городе.		
Ростов Великий	Ростов Великий – духовный центр России	2024–2026	1 600
	Гостиничный комплекс	2023–2025	106,1
	Строительство комплексного туристического проекта «Угличский пассаж»	2022–2027	2 800
Углич	Строительство оздоровительного курорта Углич	2022–2026	5 380
	Создание и развитие гостиничного комплекса на территории города	2023–2029	2 984,1
Переславль-Залесский	Создание комплекса бутик-отелей «ЮЛiКЬ» на первой линии Волжской Набережной с инфраструктурой	2024–2027	330
	Строительство комплекса бутик-отелей на 12–18 номеров и ресторана на 60 посадочных мест	2024–2026	166,18
Тутаев	Спортивно-оздоровительный комплекс «Медовая долина»	2024–2026	800

Источник: составлено по материалам [Муниципальные образования ..., 2025].

Так, например, инвестиционный портфель Ростова Великого, справедливо считающийся «ожемчужиной» национального маршрута «Золотого кольца», состоит не только из объектов туристской инфраструктуры, но и из объектов промышленной отрасли, что говорит о будущих возможностях городской экономики.

Заключение

Таким образом, экономика малых городов городах Ярославской области стремится к диверсификации. Несмотря на то, что регион обладает большим потенциалом в сфере развития туризма, регион развивает промышленные производства, агропромышленный комплекс. В последние годы активно развивается водная инфраструктура и это тесно связано со строительной отраслью.

Инвестиции в основной капитал Ярославской области выросли за несколько лет в 2,09 раза в 2024 г. относительно 2018 г. Ввод в действие зданий жилого и нежилого назначения Ярославской области с 2018 по 2024 гг. неуклонно рос. Однако из-за снижения индекса предпринимательской уверенности и ограничений производственной деятельности объем

работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» Ярославской области в 2024 г., уменьшился по отношению к 2021 г. Именно отрасль туризма способна помочь региональному инвестиционному процессу, что будет способствовать активизации строительства в малых городах.

Библиография

1. Беляков П. А. Финансирование инвестиционных процессов на федеральном и региональном уровне // Научные вести. 2018. № 5. С. 19-23.
2. Деловую программу конкурса «Лидеры строительной отрасли» в Ярославле могут посетить все желающие. 2025 // Ярославский регион. URL: <https://yarteg.ru/n6cod/>
3. Евраев: Ярославская область – в лидерах по увеличению турпотока в ЦФО. 2025 // РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20250709/evraev-2028204185.html>
4. Инвестиции по видам фондов. 2025 // Ярославльстат. URL: https://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/investitsii_po_vidam_fondov_25.pdf
5. Кочегарова Л. Г. Управление региональными инвестиционными процессами : дис. ... канд. экон. наук. Челябинск: Юж.-Ур. гос. ун-т, 2015. 225 с.
6. Литвиненко И. Л. Инновационно-инвестиционные процессы на региональном уровне в новых экономических условиях в России // Казанский экономический вестник. 2020. № 4(48). С. 57-68.
7. Мессель Е. О. Управление инвестиционным процессом на региональном уровне // Проблемы современной экономики. 2015. № 28-1. С. 97-102.
8. Михаил Мишустин принял участие в работе форума «Развитие малых городов и исторических поселений». 2023 // Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: <http://government.ru/news/49114/>
9. Мониторинг: Итоги социально-экономического развития муниципальных образований Ярославской области за 2024 год // Торгово-промышленная палата Ярославской области. 2025. URL: <https://yartpp.ru/news/detail/itogi-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnykh-obrazovaniy-2024/>
10. Муниципальные образования / Инвестиционный профиль МО. 2025 // Министерство инвестиций и промышленности Ярославской области. URL: <https://invest76.ru/municipalities>
11. О переименовании города Ростов Ярославской области в город Ростов Великий: Федер. закон Рос. Федерации от 28.12.2024 № 502-ФЗ: принят Гос. Думой Федер. Собр. Рос. Федерации 17.12.2024: одобр. Советом Федерации Федер. Собр. Рос. Федерации 20.12.2024 // Российская газета. 2025. 09 января.
12. Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство». 2025 // Ярославльстат. URL: https://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/obem_rabot_vypolneniyu_po_vidu_deyatelnosti_stroitelstvo_25.pdf
13. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию: Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 29 февраля 2024 г. // Информационная система «КонсультантПлюс»
14. Рыбинск включили в национальный маршрут «Золотое кольцо России». 2025 // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/24151929>
15. Саленко М. А. Инвестиционный процесс в регионе как объект управления // Вестн. Том. гос. ун-та. 2010. № 333. С. 129–131.
16. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года: утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2024 г. № 4146-р. // АО «Кодекс». 2025. 06 января.
17. Тарасова В. В., Канаева Н. Н. Управление инвестиционными процессами на региональном уровне // Научное обеспечение процессов реформирования социально-экономических отношений в условиях глобальных трансформаций: сборник научных трудов по результатам Международной научно-практической конференции; Трофимова В. В. (отв. ред.). Симферополь: Ариал, 2018. С. 80-92.
18. Туристический маршрут Золотое кольцо получил статус национального. 2025 // Официальный сайт Минэкономразвития России. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/turisticheskiy_marshrut_zolotoe_kolko_poluchil_status_nacionalnogo.html
19. У ярославских строителей снизился индекс уверенности, 2025 // Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7430723>
20. Углич включили в «Золотое кольцо России», 2018 // Интерфакс.ру. URL: <https://www.interfax.ru/russia/600012>
21. Численность населения Российской Федерации по муниципальным образованиям на 1 января 2024 года: Статистический бюллетень // Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13282>
22. Ярославскую область за 2024 год посетили около 12 млн. туристов. 2025 // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/23125327>

The regional investment process as an environment for the implementation of construction projects in small towns of the Yaroslavl region

Valentin A. Pryamichkin

Lecturer, Department of Regional Management,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
119571, 82/1, Vernadsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: valentinpryamichkin@yandex.ru

Abstract

This article is dedicated to the examination of the regional investment process as a medium for the implementation of construction projects in small towns within the Yaroslavl region. It discusses the relevance of addressing issues related to small towns. Theoretical aspects of the concept of "regional investment process" are explored. The author analyses a range of statistical data reflecting the development of the construction industry in the Yaroslavl region. It is noted that the growth of the tourism sector in Yaroslavl influences other industries: transportation accessibility is being improved; the launch of international flights is planned; new railway routes are set to be established; expansion of the M8 motorway is proposed; and new water infrastructure is to be created. An investment profile of the small towns in the Yaroslavl region is presented in tabular form, illustrating the planned tourist infrastructure development. The conclusion is drawn that it is the tourism sector that has the potential to assist the regional investment process in Yaroslavl, thus promoting active construction in small towns.

For citation

Pryamichkin V.A. (2025) Regional'nyj investicionnyj process kak sreda realizacii stroitel'nyh proektov v malyh gorodah Yaroslavskoj oblasti [The regional investment process as an environment for the implementation of construction projects in small towns of the Yaroslavl region]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (10A), pp. 350-358. DOI: 10.34670/AR.2025.40.10.036

Keywords

Regional investment process, tourist infrastructure, construction, city investment profile, construction in small towns, Yaroslavl region.

References

1. Belyakov P. A. (2018) Finansirovaniye investicionnykh processov na federal'nom i regional'nom urovne [Funding of investment processes at the federal and regional levels]. *Nauchnye vesti* [Scientific News], 5, pp. 19–23.
2. (2025) Delovuyu programmu konkursa «Lidery stroiteľnoi otrassli» v Yaroslavle mogut posetit' vse zhelayushchie [The business program of the competition "Leaders of the construction industry" in Yaroslavl can visit everyone]. *Yaroslavl region*. 04th Aug. Available at: <https://yarreg.ru/n6cod/>
3. Kryazhev A. (2025) Evraev: Yaroslavskaya oblast' – v liderakh po uvelicheniyu turpotoka v TSFO [Evraev: Yaroslavl region – in leaders to increase tourist flow to the Central Federal District]. *RIA.RU*, 09th Jul. Available at: <https://ria.ru/20250709/evraev-2028204185.html>
4. (2025) *Investicii po vidam fondov* [Investments by type of funds]. www.76.rosstat.gov.ru. Available at: https://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/investitsii_po_vidam_fondov_25.pdf

5. Kochegarova L. G. (2015) *Upravlenie regional'nyimi investicionnymi processami. Doct. Diss.* [Management of Regional Investment Processes. Doct. Diss.]. Chelyabinsk, South Ural State University national research university Publ., 225 p.
6. Litvinenko I. L. (2020) Innovacionno-investicionnye processy na regional'nom urovne v novykh ekonomicheskikh usloviyakh v Rossii [Innovation-investment processes at the regional level in the new economic conditions in Russia]. *Kazanskij ekonomiceskij vestnik* [Kazan Economic Bulletin], 4 (48), pp. 57–68.
7. Messel'E. O. (2015) Upravlenie investicionnym processom na regional'nem urovne [Office of the investment process at the regional level]. *Problemy sovremennoj ekonomiki(Novosibirsk)* [Problems of the modern economy (Novosibirsk)], 28-1, pp. 97–102.
8. (2023) *Mihail Mishustin prinyal uchastie v rabote foruma «Razvitiye malykh gorodov i istoricheskikh poselenij»* [Mikhail Mishustin took part in the forum “Development of small cities and historical settlements”]. Available at: <http://government.ru/news/49114/>
9. (2025) *Monitoring: Itogi social'no-ekonomiceskogo razvitiya municipal'nykh obrazovanij Yaroslavskoj oblasti za 2024 god* [Monitoring: The results of the socio-economic development of municipalities of the Yaroslavl region for 2024]. Available at: <https://yarpp.ru/news/detail/itogi-sotsialno-ekonomiceskogo-munitsipalnykh-obrazovaniy-2024/>
10. (2025) *Municipal'nye obrazovaniya/Investicionnyj profil'MO* [Municipalities / Investment profile of the municipality]. Available at: <https://invest76.ru/municipalities>
11. (2024) *O pereimenovanii goroda Rostov Yaroslavskoi oblasti v gorod Rostov Velikii: Feder. zakon Ros. Federatsii ot 28.12.2024 № 502-FZ* [Federal Law of the Russian Federation “On renaming the city of Rostov of the Yaroslavl region to the city of Rostov the Great” dated 28.12.2024 № 502-FZ]. Available at: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202412280004>
12. (2025) *Ob "em rabot, vypolnennykh po vidu deyatelnosti Stroitel'stvo* [The scope of work performed by type of activity construction]. Available at: https://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/obem_rabot_vypolnennyh_po_vidu_deyatelnosti_stroitelstvo_25.pdf
13. (2024) *Poslanie Prezidenta Rossiiskoi Federatsii Federal'nomu Sobraniyu: Poslanie Prezidenta Rossiiskoi Federatsii Federal'nomu Sobraniyu ot 29 fevralya 2024 g.* [President of the Russian Federation to the Federal Assembly “Message of the President of the Russian Federation to the Federal Assembly of February 29, 2024”]. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_471111
14. Smirnov V. (2025) Rybinsk vklyuchili v natsional'nyi marshrut «Zolotoe kol'tso Rossii» [Rybinsk was included in the national route “Golden Ring of Russia”]. TASS, 05th June. Available at: <https://tass.ru/obschestvo/24151929>
15. Salenko M. A. (2010) *Investicionnyj process v regione kak ob'ekt upravleniya* [Office of the investment process at the regional level]. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta* [Bulletin of Tomsk State University], 333, 129-131.
16. (2024) *Strategiya prostranstvennogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda s prognozom do 2036 goda: utverzhdena rasporyazheniem Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 28.12.2024 g. № 4146-r* [Order of the Government of the Russian Federation dated 28.12.2024 № 4146-r “The spatial development strategy of the Russian Federation for the period until 2030 with a forecast until 2036”]. Available at: https://www.economy.gov.ru/material/file/3b8e3a39329ce7949978d271195fdb6d/strategiya_prostranstvennogo Razvitiya_rf_na_period_do_2030_goda_s_prognozom_do_2036_goda.pdf
17. Tarasova V.V., Kanaeva N.N. (2018) *Upravlenie investicionnymi processami na regional'nom urovne* [Office of investment processes at the regional level]. *Nauchnoe obespechenie processov reformirovaniya social'no-ekonomiceskikh otnoshenij v usloviyakh global'nykh transformacij : Sbornik nauchnykh trudov po rezul'tatam Mezhdunarodnojnauchno-prakticheskoy konferencii* [Scientific support for the processes of reforming socio-economic relations in the context of global transformations: a collection of scientific works based on the results of an international scientific and practical conference]. Simferopol, “Ariel” Publ., pp. 80-92.
18. (2025) *Turisticheskij marshrut Zolotoe kol'co poluchil status nacional'nogo* [The tourist route Golden Ring received the status of a national]. Available at: https://www.economy.gov.ru/material/news/turisticheskiy_marshrut_zolotoe_kol'co_poluchil_status_nacionalnogo.html
19. Golitsyn A. (2025) U yaroslavskikh stroitelei snizilsya indeks uverennosti [The Yaroslavl builders decreased the confidence index]. *Kommersant*, 13th Jan. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/7430723>
20. (2018) Uglich vklyuchili v «Zolotoe kol'tso Rossii» [Uglich was included in the “Golden Ring of Russia”]. *Interfax.ru*, 14th Feb. Available from: <https://www.interfax.ru/russia/600012>
21. (2024) *Chislennost' naseleniya Rossijskoj Federacii po municipal'nym obrazovaniyam na 1 yanvarya 2024 goda: Statisticheskij byulleten'* [The population of the Russian Federation for municipalities as of January 1, 2024: Statistical ballot]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13282>
22. (2025) Yaroslavskuyu oblast' za 2024 god posetili okolo 12 mln turistov [The Yaroslavl region for 2024 visited about 12 million tourists]. TASS, 13th Feb. Available at: <https://tass.ru/obschestvo/23125327>