

Тенденции и направления развития фармацевтической промышленности России

Голодова Жанна Гаврииловна

Доктор экономических наук, профессор,
Российский университет дружбы
народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация,
Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: golodova_zhg@pfur.ru

Картышова Полина Геннадьевна

Студент,
Российский университет дружбы
народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация,
Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: 1132249640@pfur.ru

Аннотация

В статье рассматриваются тенденции и направления развития фармацевтической промышленности России. Проводится анализ состояния российского фармацевтического рынка за период с 2022 по 2024 гг. Рассматривается влияние цифровизации и автоматизации производственных процессов на отрасль. Акцентируется внимание на росте внутреннего производства субстанций, а также переориентации экспорта на страны СНГ, азиатские и африканские страны. Отдельно в статье рассматривается переход к моделям фармацевтического кластера и ключевые меры поддержки фармацевтического сектора России. В заключении выделены основные вызовы, с которыми сталкивается фармацевтическая промышленность, и основные направления развития, которые будут формировать отрасль в ближайшей перспективе.

Для цитирования в научных исследованиях

Голодова Ж.Г., Картышова П.Г. Тенденции и направления развития фармацевтической промышленности России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 11А. С. 9-20. DOI: 10.34670/AR.2026.55.29.002

Ключевые слова

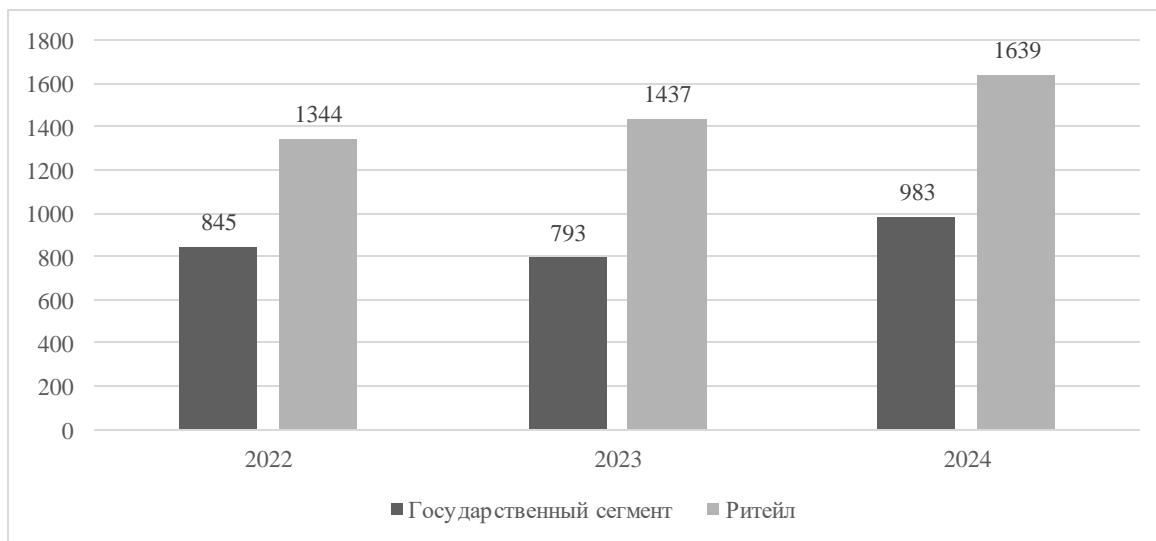
Фармацевтическая промышленность, фармацевтическая отрасль, лекарственные средства, субстанции, цифровизация, государственная поддержка, экономика здравоохранения, стратегическое планирование.

Введение

Фармацевтическая промышленность России в последние десять лет превратилась в одну из ключевых отраслей, формирующих технологический суверенитет и устойчивость национальной системы здравоохранения. В последние годы возросла роль стратегического планирования, ориентированного на ускорение импортонезависимости, расширение производственных мощностей, укрепление научно-технологической базы и повышение доступности качественных лекарственных средств для населения. Важным условием реализации данных целей выступают цифровая трансформация производственных и регуляторных процессов, развитие кластерных форм кооперации и мер государственной поддержки, нацеленных на стимулирование инноваций и экспорта.

Современное состояние фармацевтического рынка

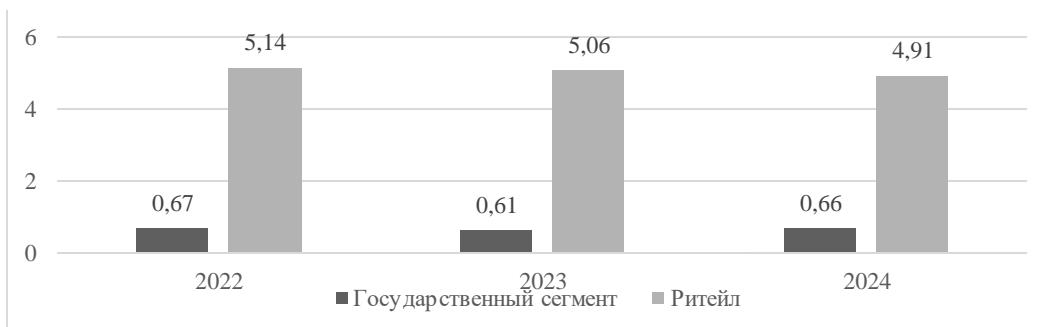
В последние годы фармацевтика стремительно развивается и становится одним из ключевых драйверов российской экономики. К концу прошлого года объем российского фармацевтического рынка превысил отметку в 2,62 трлн рублей, увеличившись почти на 18% относительно предыдущего года (рис. 1). Однако несмотря на активное развитие отечественного сектора, иностранные препараты продолжают занимать значительную нишу: около половины рынка в денежном выражении принадлежит зарубежным медикаментам, хотя большинство потребляемых упаковок приходится именно на отечественные лекарства.



Источник: Рассчитано и составлено автором

Рисунок 1 - Объем фармацевтического рынка России в период 2022–2024 гг., млрд руб.

Приблизительно две трети объема реализации приходится на коммерческие продажи через розничные сети аптек, суммарно обеспечившие оборот в размере около 1,639 трлн рублей и охватившие рынок почти 5 млрд упаковок медикаментов (рис. 1–2). Количество зарегистрированных аптек в России превышает 80 тыс единиц, обеспечивая доступность лекарств практически повсеместно. Структура дистрибуции постепенно стабилизируется, крупные игроки укрепляют свои позиции, занимая львиную долю рынка.

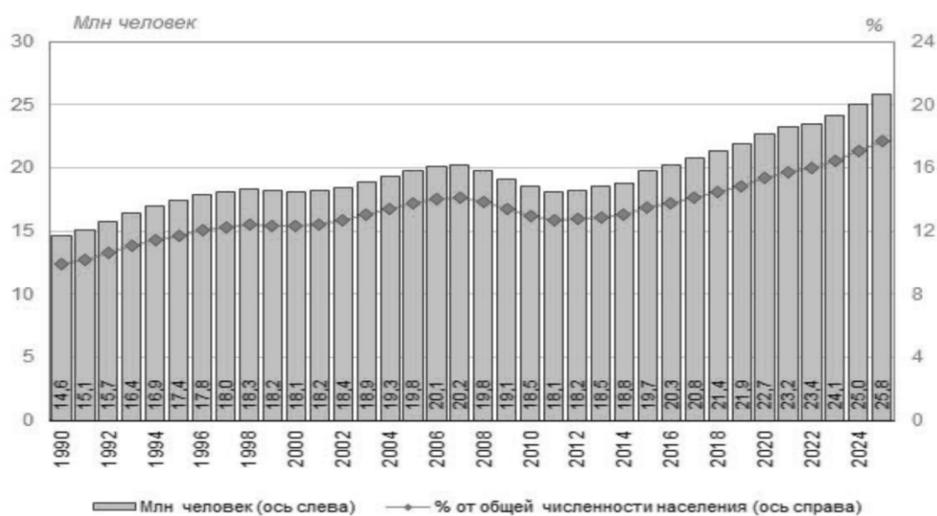


Источник: Рассчитано и составлено автором

Рисунок 2 - Объем фармацевтического рынка России в период 2022–2024 гг., млрд упаковок

Производственный сектор демонстрирует уверенный рост, выпуская ежегодно всё больше продукции, объемы которой оцениваются в пределах чуть менее 1 трлн рублей без учета налогов. Выпуск отечественных лекарственных средств постоянно увеличивается, приближаясь к международным стандартам качества. Экспорт отечественной фармакологической продукции растет быстрыми темпами, достигнув рубежа в 1 млрд долл. Особенno активно развиваются экспортные направления в сторону развивающихся рынков Африки и Азии, демонстрируя положительную динамику даже несмотря на сохранение зависимости от европейских поставщиков отдельных групп препаратов.

Растущие потребности стареющего населения страны создают стабильный спрос на лекарственные средства. Численность пожилых россиян растет и составляет почти 20% населения, формируя мощный стимул для развития индустрии (рис. 3). Увеличение доходов населения также способствует росту объемов закупок дорогостоящих препаратов, поддерживая высокие темпы прироста стоимости приобретаемых товаров.



Источник: [Старшие поколения россиян, 2025 год. Демоскоп Weekly, 2025. URL: <http://www.demoscope.ru/weekly/2025/01079/barom01.php>]

Рисунок 3 - Численность населения России 65 лет и старше, миллионов человек и % от общей численности населения на начало 1990–2025 годов

Государственное регулирование направлено на укрепление позиций отечественного производителя и повышение технологической самодостаточности, продвигая политику поддержки локального производства субстанций, внедрение цифровых технологий управления производством и создание благоприятных условий для продвижения отечественных продуктов на международные рынки. Правительством установлены амбициозные цели до 2030 года, которые отражают намерение добиться качественного прорыва в развитии отрасли и минимизировать зависимость от зарубежных поставок.

Цифровизация и автоматизация производственных процессов

Российская фармацевтика уверенно осваивает цифровые технологии, превращая их в основной инструмент эффективного управления и контроля качества продукции (табл. 1). Современные системы автоматизации позволяют оперативно отслеживать состояние производств, обеспечивать прозрачность всех этапов разработки и выпуска лекарственных средств.

Таблица 1- Цифровые технологии управления и контроля качества продукции в фармацевтической области

| Цифровые технологии управления | Ключевые эффекты |
|---|---|
| LIMS, ELN (лабораторные ИС, электронные тетради) | Прослеживаемость результатов, снижение ручных ошибок, ускорение выпуска |
| eQMS (электронная система качества) | Сокращение времени на разбор отклонений, единые процедуры |
| MES, eBR (производственное исполнение, электронные записи серий) | Непрерывный контроль параметров, ускорение выпуска, меньше ошибок |
| ERP | Согласованность планов и снабжения, контроль себестоимости |
| CRM | Прозрачность взаимодействий, прогноз спроса |
| ИС «Честный знак», МДЛП | Борьба с контрафактом, доверие потребителей |
| WMS/TMS (склад и транспорт) | Сокращение ошибок и простоев, контроль температурных режимов |
| Облачные сервисы (почта, хранилища, PaaS, IaaS) | Быстрый обмен данными, унификация рабочих мест |
| ПоТ, SCADA | Предиктивное обслуживание, меньше простоев |
| RFID, штрихкодирование | Ускорение инвентаризаций, снижение ошибок в комплектовании |
| Аналитика данных, DWH, BI | Решения на данных, снижение запасов, списаний |
| ИИ/ML | Рост качества и производительности, сокращение брака |
| Предиктивная диагностика | Меньше аварийных остановок, выше ОЕЕ |
| EDM, ECM (электронный документооборот) | Единый документооборот, аудит-трейл |
| ПАТ-инструменты | Контроль «на лету», меньше отклонений |

Источник: составлено автором.

Сегодня ключевой задачей является полная цифровая интеграция производственных и лабораторных систем, начиная от инструментов управления качеством (LIMS/ELN, eQMS) и заканчивая системами мониторинга технологических процессов (MES) и бухгалтерского учёта (ERP). Такой подход позволяет перейти от традиционной проверки качества постфактум к

постоянному контролю важнейших показателей, минимизируя вероятность ошибок и сокращая сроки вывода новых препаратов на рынок.

Особое внимание уделяется соблюдению требований регуляторов и обеспечению прозрачной цепи поставок. Например, система маркировки «Честный знак» контролирует движение каждой упаковки препарата от завода-изготовителя до конечного потребителя, существенно повышая уровень доверия потребителей и снижая риск контрафакта. Регуляторные нормы становятся строже, теперь необходима обязательная проверка документов непосредственно на кассах аптек, что дополнительно стимулирует предприятия к цифровой трансформации своих логистических и учетных процедур.

Российские производители всё активнее внедряют современные корпоративные решения, включая ERP и CRM, догоняя западные стандарты управления предприятиями. Сегодня уже треть компаний пользуется подобными технологиями, позволяющими наладить четкую координацию всех подразделений, повысить эффективность взаимодействия с поставщиками сырья и упаковки, а также ускорить процесс внесения изменений и реагирования на отклонения.

Кроме того, активно используются облачные сервисы для хранения данных и предоставления услуг электронной почты, что значительно упрощает работу крупных исследовательских центров и лабораторий, позволяя быстро обмениваться информацией и получать доступ к необходимой документации независимо от местоположения сотрудников.

Автоматизированные производственные линии оборудуются средствами промышленного Интернета вещей (ПоТ), сенсорами и устройствами RFID, собирающими данные о ходе производства и перемещениях продукции. Такие инструменты помогают оптимизировать энергозатраты, контролировать качество выпускаемого продукта и вовремя выявлять проблемы в процессе изготовления.

Применение современных методов анализа данных и искусственного интеллекта даёт значительные преимущества российским компаниям. Уже сегодня заметны позитивные сдвиги, улучшается качество продукции, повышается производительность труда и общая эффективность бизнеса. Предсказательная диагностика неисправностей оборудования, визуализация дефектов продукции, интеллектуальное моделирование рецептур и автоматизированное планирование производства способствуют повышению конкурентоспособности отечественной фармацевтики.

Однако компании часто сталкиваются с высокими затратами на модернизацию, необходимостью подтверждения соответствия строгим требованиям регулирующих органов и недостатком квалифицированных кадров. Тем не менее, несмотря на трудности, цифровизация продолжает широко распространяться по всей отрасли, становясь неотъемлемой частью успешного ведения бизнеса и гарантией высокого качества медицинской продукции.

Рост внутреннего производства субстанций

Производство фармацевтических субстанций в России стало важным направлением снижения зависимости от импорта. За последние три года количество отечественных производителей заметно увеличилось, сейчас на территории страны действуют сотни производителей лекарств, среди которых десятки занимаются исключительно созданием субстанций, а остальные успешно сочетают их производство с изготовлением готовых лекарственных форм. Такое положение создаёт хорошие условия для увеличения степени локализации.

Правительство оказывает существенную поддержку этому направлению, устанавливая новые нормативные рамки и финансовые стимулы. Одной из целей является постепенное увеличение доли препаратов из списка жизненно необходимых, изготавливаемых из российских субстанций, с текущих 45% до отметки в 60%. Для этого дополнительно введены механизмы поощрения тех компаний, которые используют отечественные активные фармацевтические ингредиенты, что должно создать долгосрочный интерес к увеличению выпуска местных субстанций.

Реальные шаги предпринимаются крупными участниками рынка. Так, группа компаний «Фармасинтез» проводит масштабное расширение своей производственной площадки в Братске, что позволит увеличить мощности с текущего объёма до полутора тысяч тонн активных веществ в год к концу 2025 г., а впоследствии довести объёмы до 760 тонн. Подобные проекты свидетельствуют о переходе отрасли от простой сборки импортных компонентов к глубокому производству собственных сырьевых составляющих.

Тем не менее, зависимость от ряда стратегических ингредиентов остаётся актуальной проблемой. Большинство субстанций поставляется в Россию из Китая и Индии, на долю которых приходится значительная часть общего объёма поставок – по итогам 2024 г. доля Китая составила 50% российского импорта фармацевтических субстанций, доля Индии – 17%. Решение вопроса полного замещения зависит от наличия мощностей для синтеза органических соединений, доступности реагентов и специального оборудования, а также соблюдения высоких стандартов качества, предусмотренных международными нормами.

Несмотря на имеющиеся ограничения, реализуемые программы поддержки и инициативы государства создают хорошую почву для будущего роста. Расширение существующих заводов, разработка экспортных планов и целенаправленная поддержка локализации позволят рассчитывать на значительное увеличение доли отечественных субстанций в рецептуре лекарств.

Расширение экспортных рынков

Российский экспорт медицинских препаратов переживает период переориентации на азиатские, африканские и страны СНГ после резкого скачка, вызванного пандемическими обстоятельствами и последующей реструктуризацией торговых маршрутов на фоне введенных санкций. Если в пиковый 2021 г. общий объем экспорта составлял рекордные 2,67 млрд долл. благодаря высоким продажам вакцин, то уже спустя два года показатель сократился вдвое, составив лишь около 0,99 млрд долл.

Основная масса поставок направлена в Африку и Азию, где традиционно наибольшими покупателями выступают страны СНГ. Лидеры среди покупателей – Узбекистан (170 млн долл.), Казахстан (170 млн долл.) и Беларусь (150 млн долл.), формирующие основную зону спроса, однако постепенно набирает обороты сотрудничество с рынками Африки и Ближнего Востока.

Первые признаки восстановления наблюдались уже в первой половине 2024 г., за девять месяцев 2024 г. рост экспорта был зафиксирован на уровне около 7%, а итоговая сумма экспорта за весь год, по предварительной оценке, составила около 180 млрд рублей. Этот показатель оказался выше аналогичного показателя предыдущего года в долларах, учитывая как восстановленные объёмы поставок, так и изменение курса рубля.

Новый тренд на усиление присутствия на рынках Азии и Африки подтверждается нарастающими показателями. Россия укрепляет позиции в регионах MENA (страны Ближнего Востока и Северной Африки), Юга и Юго-Восточной Азии, а также Африке и Латинской

Америке. Российские препараты находят спрос преимущественно в сегментах антибиотиков, иммунобиологических препаратов, ноотропов и вакцин.

Страны СНГ сохраняют лидирующую позицию как наиболее доступные и перспективные направления экспорта, обеспечивая быстрое проникновение на рынок российских аналогов и оригинальных препаратов. Местные рынки Казахстана, Узбекистана и Беларуси обладают значительным потенциалом, годовой объём продаж достигает 2,2 млрд долл., 1,6 млрд долл. и 1,1 млрд долл. соответственно. Здесь российские препараты имеют существенные шансы на успех благодаря наличию обширного ассортимента недорогих качественных аналогов.

Переход к моделям фармацевтического кластера

Развитие фармацевтической отрасли в России идет по пути формирования специальных объединений – кластеров, объединяющих научные учреждения, промышленные предприятия и инфраструктурные объекты. Государство поддерживает подобные структуры, включающие их в реестр промышленных кластеров и предоставляя субсидии и льготы.

Наиболее успешные кластеры формируются там, где гармонично сочетаются научно-исследовательская база, промышленное производство и развитая инфраструктура. Ярким примером служит Калужский кластер, состоящий из более полусотни членов и признанный высокоразвитым центром производства лекарств и биотехнологий. Другие известные кластеры включают Томск, Подмосковье («ФИЗТЕХ XXI»), Рязань и Санкт-Петербург, каждый из которых специализируется на уникальных направлениях и технологиях.

Санкт-Петербургский медицинский кластер объединяет ведущие компании, такие как BIOCAD, «Герофарм», «Полисан», и представляет собой полноценный комплекс от исследований и разработок до серийного производства и сертификации. Новосибирский биофармацевтический кластер характеризуется наличием множества организаций, создающих уникальную среду для научных открытий и коммерциализации идей.

Одним из значимых аспектов функционирования кластеров является реализация контрактов, предусматривающих обязательное изготовление лекарств на территории России (так называемые офсетные контракты). Они обеспечивают стабильность заказов и снижают риски инвестиций в новые проекты. Только в столице в течение последних двух лет подписано более двадцати таких соглашений, что позволило поставить миллионы упаковок лекарств, создав дополнительный импульс для локальной экономики.

Для поддержания развития кластеров правительство выделяет финансирование на поддержку совместных проектов. Благодаря таким программам участники кластеров могут компенсировать расходы на освоение новых видов производства, закупку оборудования и разработку новейших методик контроля качества. Использование преимуществ кластерной модели помогает сократить временные и материальные затраты, создавать общие стандарты качества и улучшать взаимодействие внутри экосистемы. Кластеры могут стать основой для укрепления позиций российской фармацевтики на внутреннем рынке и успешной экспансии на внешние рынки.

Государственная поддержка отрасли

Поддержка фармацевтической отрасли государством осуществляется посредством комплексного подхода, включающего финансовую помощь, налоговые льготы и

государственные гарантии. Ключевыми инструментами поддержки являются субсидии на исследования и разработки, льготные кредиты, инвестиционные контракты и специальные соглашения, гарантирующие долгосрочные закупки (табл. 2).

Таблица 2 - Меры государственной поддержки фармацевтического сектора России

| Инструмент поддержки | Сущность |
|---|--|
| Субсидии на НИОКР (Минпромторг) | Безвозмездное софинансирование разработки |
| Льготные займы ФРП | Кредит по ставке ниже рыночной на капвложения |
| СПИК 2.0 (Специальный инвестиционный контракт) | Стабильность регуляторных и налоговых условий; преференции |
| Офсетные контракты (региональные закупки) | Гарантированный долгосрочный спрос (закупки на 5–10 лет) |
| Субсидии участникам промышленных кластеров | Компенсация части затрат по кооперационным проектам |
| Налоговые льготы и режимы (ОЭЗ, ТОСЭР, региональные меры) | Снижение налоговой нагрузки и арендных платежей |
| Госгарантийная поддержка | Обеспечение по кредитам и облигациям |
| Экспортная поддержка (РЭЦ) | Компенсации, сервисы для выхода на рынки |
| Субсидии на цифровизацию и автоматизацию | Частичное возмещение затрат на ИТ, оборудование |

Источник: составлено автором.

Одной из основных форм поддержки является предоставление государственных субсидий на проведение научных исследований и разработок и приобретение оборудования. Средства выделяются через систему отбора проектов Министерством промышленности и торговли, причем максимальный размер субсидии может достигать сотен млн рублей. Такие мероприятия помогают покрыть расходы на дорогие стадии клинических испытаний и подготовку высокотехнологичной продукции.

Широко используется механизм льготного кредитования, предоставляемого Фондом развития промышленности. Программы фонда предлагают заемщикам процентные ставки ниже рыночных, что существенно облегчает старт и развитие нового производства. Льготные займы по ставке 30% от ключевой ставки Банка России, увеличенной на 3 п.п., покрывают потребность в инвестициях на этапе запуска новых линий, строительства цехов и приобретения необходимого оборудования.

Специальные инвестиционные контракты (СПИК 2.0) представляют собой особую форму поддержки крупных проектов локализации и внедрения современных технологий. Инвестор обязуется внедрить технологию из утвержденного правительством перечня, получая взамен гарантию неизменности налоговой нагрузки и стабилизацию регуляторных условий на протяжении срока действия договора. Данная форма поддержки чрезвычайно важна для отраслей с длинными инвестиционными циклами и высокой стоимостью проектов.

Еще одна важная мера поддержки – заключение офсетных контрактов, гарантирующих долгосрочную покупку продукции местными медицинскими организациями. Контракты обеспечивают регулярный заказ на продукцию, созданной на территории России, что снижает риски коммерческих неудач и ускоряет возвращение вложенных средств. Примером успешного применения офсетных контрактов служат закупки московских больниц, сумевшие привлечь значительный объем бюджетных средств и создать тысячи рабочих мест.

Заключение

Прошедший этап интенсивной структурной реорганизации позволил усилить внутреннее производство, расширить рынок и сформировать устойчивую тенденцию к снижению зависимости от импорта. Наиболее напряжённый период пришёлся на 2022–2025 годы, когда пришлось преодолевать кризисы в сфере логистики, менять стратегию импорта и развивать собственное производство важных промежуточных продуктов, таких как фармацевтические субстанции. Усилия были направлены на совершенствование регуляторных требований и внедрение цифровых технологий, что помогло снизить операционные риски и ускорить процессы производства.

Вместе с тем существуют серьезные вызовы: необходимость полагаться на зарубежные химические вещества и оборудование, высокая стоимость соответствия международным стандартам качества, недостаток профессиональных кадров на стыке химической науки, информационных технологий и обеспечения качества. Устойчивость роста в последующие годы будет зависеть от успехов в локализации производства субстанций, формировании современной цифровой инфраструктуры и действенности мер государственной поддержки.

Оптимистичный сценарий предусматривает умеренный прирост производства в натуральных показателях при одновременном повышении рыночной стоимости и восстановлении экспортных возможностей на новых территориях. Быстрый рост возможен при своевременном запуске мощных установок по синтезу активных фармацевтических субстанций, активной поддержке кластерных проектов и смягчении проблем, связанных с оборудованием и химическими материалами.

Основными целями государственной политики в ближайшей перспективе должны стать формирование единого цифрового пространства, основанного на стандартах качества и прослеживаемости продукции, целевое содействие развитию глубоких химических и биотехнологических производств, развитие образовательных программ и подготовка специалистов, гармонизация регуляторных процедур с ведущими странами-партнёрами для облегчения регистрации и международного признания стандартов. Надлежащей производственной практики.

Решение перечисленных задач способно преобразовать достигнутые за прошедшие годы адаптационные усилия в реальные конкурентные преимущества, усилив роль фармацевтической отрасли как гаранта технологического суверенитета и национальной безопасности в сфере здравоохранения.

Библиография

1. Голдова Ж. Г., Картышова П. Г. Тенденции и направления развития фармацевтической промышленности России.
2. Демоскоп Weekly. Старшие поколения россиян, 2025 год. URL: <http://www.demoscope.ru/weekly/2025/01079/barom01.php>
3. DSM Group. Фармацевтический рынок России 2024: аналитический отчет. URL: <http://dsm.ru/docs/analytics/Annual%20report%202024%20RUS.pdf>
4. Интерфакс. Инфляция в России по итогам 2024 года составила 9,52%. URL: <http://www.interfax.ru/business/1003113>
5. Минпромторг России. О мерах государственной поддержки фармотрасли: выступления и презентационные материалы. URL: <http://minpromtorg.gov.ru/api/ssp-exporter/ssp-news-news-resources/b38991c7-8054-41d4-bfb1-9f121c14dfa9/pdf>
6. НИУ ВШЭ. Индикаторы цифровой экономики: 2025: статистический сборник.

- URL: <http://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/1026726402.pdf>
7. Национальная система цифровой маркировки «Честный ЗНАК». Проект «Лекарства» (ФГИС МДЛП): правила и обязанности участников. URL: <http://xn--80ajghhoc2aj1c8b.xn--plai/business/projects/medicines/>
8. Правительство Москвы. За 2024 год по офсетным контрактам поставлено >1 млн упаковок лекарств и 32,6 млн медиизделий: новость. URL: <http://www.mos.ru/news/item/148507073/>
9. Правительство Российской Федерации. Распоряжение Правительства РФ от 07.06.2023 № 1495-р: О стратегии развития фармацевтической промышленности. URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202306190013.pdf>
10. Правительство Российской Федерации. Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года: утв. распоряжением Правительства РФ от 07.06.2023 № 1495-р. URL: <http://static.government.ru/media/files/HqCzKkoTf7fzVdKSYbhNiZHzWTEAAQ3p.pdf>
11. Росстат. Затраты организаций на внедрение и использование цифровых технологий: статистический бюллетень. URL: http://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/zatraty_na_vnedrenie_i_ispolzovanie_tsifrovyyh_tehnologiy_2023.pdf
12. Росстат. Инвестиции в основной капитал по видам экономической деятельности (ОКВЭД2): показатель 59084 на портале ЕМИСС/Федстат. URL: <http://fedstat.ru/indicator/59084>
13. Росстат. Среднемесячная номинальная начисленная заработка работников: показатель 57824 на портале ЕМИСС/Федстат. URL: <http://fedstat.ru/indicator/57824>
14. ФармМедПром. Минпромторг определил страны, привлекательные для экспорта лекарств: аналитическая публикация. URL: <http://pharmmedprom.ru/news/minpromtorg-opredelil-strany-privlekatelnye-dlya-eksporta-lekarstv/>
15. Фонд развития промышленности (ФРП). Займы ФРП: льготные программы финансирования 1–5% годовых. URL: <http://frpf.ru/zaymy>
16. ФТС России. Таможенная статистика внешней торговли Российской Федерации: агрегированные данные по товарам. URL: <http://customs.gov.ru/statistic>
17. ГИСП. Специальный инвестиционный контракт (СПИК 2.0): описание механизма и условия. URL: <http://gisip.gov.ru/nmp/measure/10511015>

Trends and Directions in the Development of the Russian Pharmaceutical Industry

Zhanna G. Golodova

Doctor of Economic Sciences, Professor,
Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: golodova_zhg@pfur.ru

Polina G. Kartyshova

Student,
Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: 1132249640@pfur.ru

Abstract

The article examines trends and directions in the development of Russia's pharmaceutical industry. An analysis of the state of the Russian pharmaceutical market for the period from 2022 to 2024 is conducted. The impact of digitalization and automation of production processes on the industry is considered. Attention is focused on the growth of domestic production of active

pharmaceutical ingredients (APIs) and the reorientation of exports to CIS, Asian, and African countries. The transition to pharmaceutical cluster models and key support measures for the Russian pharmaceutical sector are separately examined. In conclusion, the main challenges facing the pharmaceutical industry and the key development directions that will shape the industry in the near future are highlighted.

For citation

Golodova Zh.G., Kartyshova P.G. (2025) Tendentsii i napravleniya razvitiya farmatsevticheskoy promyshlennosti Rossii [Trends and Directions in the Development of the Russian Pharmaceutical Industry]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (11A), pp. 9-20. DOI: 10.34670/AR.2026.55.29.002

Keywords

Pharmaceutical industry, pharmaceutical sector, medicinal products, active pharmaceutical ingredients (APIs), digitalization, state support, health economics, strategic planning.

References

1. Demoscope Weekly. (2025) Starshiye pokoleniya rossiyan, 2025 god [Older generations of Russians, 2025 year]. Retrieved from <http://www.demoscope.ru/weekly/2025/01079/barom01.php>
2. DSM Group. (2024). Farmatsevticheskiy rynok Rossii 2024: analiticheskiy otchet [Russian pharmaceutical market 2024: analytical report]. Retrieved from <http://dsm.ru/docs/analytics/Annual%20report%202024%20RUS.pdf>
3. Federal Customs Service of Russia. (n.d.). Tamozhennaya statistika vneshney torgovli Rossiyskoy Federatsii: agregirovannyye dannyye po tovaram [Customs statistics on foreign trade of the Russian Federation: aggregated data on goods]. Retrieved from <http://customs.gov.ru/statistic>
4. Federal State Statistics Service (Rosstat). (n.d.). Investitsii v osnovnoy kapital po vidam ekonomiceskoy deyatel'nosti (OKVED2): pokazatel' 59084 na portale EMISS/Fedstat [Investments in fixed capital by type of economic activity (OKVED2): indicator 59084 on the EMISS/Fedstat portal]. Retrieved from <http://fedstat.ru/indicator/59084>
5. Federal State Statistics Service (Rosstat). (n.d.). Srednemesyachnaya nominal'naya nachislenaya zarabotnaya plata rabotnikov: pokazatel' 57824 na portale EMISS/Fedstat [Average monthly nominal accrued wages of employees: indicator 57824 on the EMISS/Fedstat portal]. Retrieved from <http://fedstat.ru/indicator/57824>
6. Federal State Statistics Service (Rosstat). (2023). Zatraty organizatsiy na vnedreniye i ispol'zovaniye tsifrovyykh tekhnologiy: statisticheskiy byulleten' [Organizations' costs for the introduction and use of digital technologies: statistical bulletin]. Retrieved from http://76.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/zatraty_na_vnedrenie_i_ispolzovanie_tsifrovyh_tekhnologiy_2023.pdf
7. GISP. (n.d.). Spetsial'nyy investitsionnyy kontrakt (SPIK 2.0): opisaniye mekhanizma i usloviya [Special investment contract (SPIC 2.0): description of the mechanism and conditions]. Retrieved from <http://gisp.gov.ru/nmp/measure/10511015>
8. Golodova, Zh. G., & Kartyshova, P. G. (2025) Tendentsii i napravleniya razvitiya farmatsevticheskoy promyshlennosti Rossii [Trends and directions in the development of the Russian pharmaceutical industry].
9. HSE University. (2025) Indikatory tsifrovoy ekonomiki: 2025: statisticheskiy sbornik [Digital economy indicators: 2025: statistical compilation]. Retrieved from <http://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/1026726402.pdf>
10. Interfax. (2025) Inflyatsiya v Rossii po itogam 2024 goda sostavila 9,52% [Inflation in Russia at the end of 2024 was 9.52%]. Retrieved from <http://www.interfax.ru/business/1003113>
11. Ministry of Industry and Trade of Russia. (n.d.). O merakh gosudarstvennoy podderzhki farmatrasli: vystupleniya i prezentatsionnye materialy [On measures of state support for the pharmaceutical industry: speeches and presentation materials]. Retrieved from <http://minpromtorg.gov.ru/api/ssp-exporter/ssp-news-news-resources/b38991c7-8054-41d4-bfb1-9f121c14dfa9/pdf>
12. Moscow Government. (2025) Za 2024 god po ofsetnym kontraktam postavлено >1 mln upakovok lekarstv i 32,6 mln medizdeliy: novost' [In 2024, more than 1 million packages of medicines and 32.6 million medical devices were delivered under offset contracts: news]. Retrieved from <http://www.mos.ru/news/item/148507073/>
13. National Digital Labeling System "Chestnyy ZNAK". (n.d.). Proyekt "Lekarstva" (FGIS MDLP): pravila i obyazannosti uchastnikov [The "Medicines" project (FGIS MDLP): rules and obligations of participants]. Retrieved from <http://xn--8ajghhoc2aj1c8b.xn--p1ai/business/projects/medicines/>

14. PharmMedProm. (2024). Minpromtorg opredelil strany, privilekateльnye dlya eksporta lekarstv: analiticheskaya publikatsiya [The Ministry of Industry and Trade has identified countries that are attractive for the export of medicines: analytical publication]. Retrieved from <http://pharmmedprom.ru/news/minpromtorg-opredelil-strany-privilekateльnye-dlya-eksporta-lekarstv/>
15. Russian Federation Government. (2023). Rasporyazheniye Pravitel'stva RF ot 07.06.2023 № 1495-r: O strategii razvitiya farmatsevticheskoy promyshlennosti [Order of the Government of the Russian Federation No. 1495-r dated 07.06.2023: On the strategy for the development of the pharmaceutical industry]. Retrieved from <http://static.government.ru/media/acts/files/1202306190013.pdf>
16. Russian Federation Government. (2023). Strategiya razvitiya farmatsevticheskoy promyshlennosti Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda [Strategy for the Development of the Pharmaceutical Industry of the Russian Federation for the Period up to 2030]. Retrieved from <http://static.government.ru/media/files/HqCzKkoTf7fzVdKSYbhNiZHzWTEAAQ3p.pdf>
17. The Industrial Development Fund (IDF). (n.d.). Zaymy FRP: I'gotnyye programmy finansirovaniya 1–5% godovyykh [IDF loans: preferential financing programs at 1–5% per annum]. Retrieved from <http://frprf.ru/zaymy/>