

УДК 336.77

DOI: 10.34670/AR.2026.76.48.017

## **Лизинг как эффективный инструмент развития сельскохозяйственных предприятий Ставропольского края**

**Антонова Ирина Юрьевна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра агроэкономики и маркетинга,  
Ставропольский государственный аграрный университет,  
355000, Российская Федерация, Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12;  
e-mail: antonova.irina72@mail.ru

**Гулько Юлия Александровна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
директор Института экономики, финансов и управления в АПК,  
Ставропольский государственный аграрный университет,  
355000, Российская Федерация, Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12;  
e-mail: led1984\_30@mail.ru

**Рыбасова Юлия Викторовна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра агроэкономики и маркетинга,  
Ставропольский государственный аграрный университет,  
355000, Российская Федерация, Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12;  
e-mail: r-yuliya2006@rambler.ru

### **Аннотация**

Лизинг является одним из востребованных механизмов технического перевооружения сельскохозяйственных предприятий. Внедрению лизинговых инструментов в сельское хозяйство активно способствует государство. В апреле 2025 года Минпромторг запустил программу льготного лизинга сельскохозяйственной техники (Госпрограмма «Лизинг сельскохозяйственной техники и оборудования»), предоставляя аграриям возможность приобрести технику на льготных условиях.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Антонова И.Ю., Гулько Ю.А., Рыбасова Ю.В. Лизинг как эффективный инструмент развития сельскохозяйственных предприятий Ставропольского края // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 11А. С. 177-183. DOI: 10.34670/AR.2026.76.48.017

### **Ключевые слова**

Лизинг, агробизнес, лизинговые платежи, преимущества льготного лизинга, налоговые преференции, финансирование, сельское хозяйство.

---

## Введение

Одной из основных проблем сельскохозяйственных предприятий является нарушение баланса между стоимостью сельскохозяйственной продукции и затратами на средства производства. Особенности агробизнеса замедляют оборот вложенного капитала и снижают эффективность использования ресурсов и уровень рентабельности. В настоящее время лизинг устойчиво развивается как один из востребованных механизмов технического перевооружения предприятий в сельскохозяйственной сфере. Государство активно способствует внедрению лизинговых инструментов в сельское хозяйство. С 2020 года реализуется программа льготного лизинга, являющаяся частью проекта «Техническая модернизация АПК». Переход от прямой покупки техники к её приобретению через льготный лизинг позволит снизить нагрузку на предприятие.

## Основная часть

В 2024 году аграрии Ставропольского края получили 677 единиц техники по льготному лизингу на сумму 3,5 млрд рублей, включая тракторы, комбайны и прочее оборудование. Кроме того, 9 апреля 2025 года Минпромторг запустил программу льготного лизинга сельскохозяйственной техники (Госпрограмма «Лизинг сельскохозяйственной техники и оборудования»), предоставляя аграриям возможность приобретать технику на льготных условиях. Привлеченные частные средства, полученные за счет размещения облигаций, направляются в виде займов лизинговым компаниям для приобретения техники и ее последующей реализации на льготных условиях за счет субсидии Минпромторга России.

Общий объем программы до 2030 года составит 330 млрд рублей. Данная мера позволит аграриям приобретать на более выгодных условиях сельскохозяйственные комбайны и тракторы, прицепную, навесную технику. Это позволит ООО «Междуречье» своевременно обновить и укомплектовать парк техники, не отвлекая серьезных денежных средств из оборота, сделает процесс доступным и выгодным.

К преимуществам льготного лизинга можно отнести:

- минимальные вложения для обновления сельхозтехники;
- сохранение оборотных средств;
- минимальное либо нулевое удорожание предмета лизинга;
- гибкий график платежей;
- финансирование в больших объемах на период от года до 5-7 лет;
- отсутствие залогового обеспечения;
- низкий авансовый платеж и ускоренная амортизация;
- экономия по налогу на прибыль и возврат НДС (налоговые преференции) ;
- скидка до 10% от стоимости предмета лизинга (без НДС) ;
- возможность выкупить имущество в собственность.

Таким образом, лизинг способствует снижению капитальных затрат и улучшению финансовых показателей. Можно продолжать регулярно обновлять технику в соответствии с текущими производственными потребностями, повышая конкурентоспособность и эффективность деятельности. Дополнительным преимуществом является сервисное обслуживание со стороны лизингодателя, что снижает расходы на ремонт и минимизирует риски простоев из-за поломок.

Кроме того, лизинг предоставляет налоговые преференции: лизинговые платежи уменьшают налогооблагаемую прибыль за счёт отнесения лизинговых платежей на расходы; экономия 20% за счёт возврата НДС. Операционная аренда не предполагает дальнейшего выкупа предмета лизинга, и соответственно, лизинговое имущество учитывается на балансе лизингодателя. Амортизацию начисляет лизингодатель, поскольку имущество числится у него на балансе.

В результате анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий Ставропольского края были выявлены проблемы в области снижения ликвидности. Значительная доля средств ежегодно вкладывается в сельскохозяйственную технику и оборудование. Лизинг позволит предприятиям сохранить и повысить ликвидность и более эффективно управлять своими денежными потоками.

Рассмотрим преимущества приобретения техники и оборудования в лизинг по сравнению с использованием собственных средств на примере одного сельскохозяйственного предприятия ООО «Междуречье» Кочубеевского муниципального округа Ставропольского края (таблица 1).

**Таблица 1 – Сравнение затрат при прямой покупке и лизинге имущества на трехлетний срок**

Параметры сделки	Финансирование вложений при прямой покупке	Финансирование вложений при использовании лизинга	Разница затрат, тыс. руб.
Стоимость имущества, тыс. руб.	-1690,4	-1690,4	0,0
Первоначальные затраты (аванс), тыс. руб.	-1690,4	-490,2	1200,2
Удорожание, %	0	6,6	х
Общая сумма договора, тыс. руб.	-1690,4 Р	-2026,2 Р	-335,8
Ежемесячный платеж, тыс. руб.	0,0	-42,7 Р	-42,7
Экономия на налогах, всего, тыс. руб.:	413,8	759,8	346,0
В том числе:			
возврат НДС, тыс. руб.	281,7	337,7	56,0
экономия на налоге на прибыль, тыс. руб.	132,1	422,1	290,1
Итого, тыс. руб.	-1276,6	-1266,4	10,2

В таблице приведен расчет на примере сеялки точного высева пневматической СТП «РИТМ-1МТ-М»/СКВС 12-рядной. Она предназначена для посева семян свёклы (сахарной, кормовой и столовой) мелкой и крупной фракции, а также семян кукурузы, и подсолнечника.

При лизинге экономия по налогам представляет собой, во-первых, возврат 20% НДС, и, соответственно, компании на общей системе налогообложения, в том числе и ООО «Междуречье» могут оформить возврат 20% НДС от общей суммы договора лизинга (без НДС). Во-вторых, достигается экономия по налогу на прибыль, так как лизинговые платежи учитываются в составе расходов, уменьшая налог на прибыль.

При лизинге НДС в составе цены  $2026197 / 120 \cdot 20 = 337699,5$  руб., это сумма к вычету.

НДС к зачету в составе цены основного средства при приобретении на собственные средства составит  $1690416 / 120 \cdot 20 = 281736$  руб.

При приобретении на свои средства экономия по налогу на прибыль считается от амортизации при сроке полезного использования 96 месяцев. Амортизация за 3 года (поскольку идет сравнение экономии в течение трех лет, аналогично лизингу) составит  $(1690416 \cdot 100 / 120) / (96) \cdot 12 = 176085$  руб.

Экономия по налогу на прибыль:  $176085 \cdot 25\% = 44021,2$  руб. Поскольку идет сравнение экономии в течение трех лет, аналогично лизингу, то  $44021,2 \cdot 3 = 132063,6$  руб.

При финансировании в лизинг лизинговые платежи учитываются в составе расходов, уменьшая налог на прибыль. Согласно методике расчета

компании «Сбербанк Лизинг» экономия по налогу на прибыль составит  $(2026197 - 337699,5) \cdot 25\% = 422124,38$

Таблица показывает преимущество лизинга в рамках 3 лет: значительно бóльшая налоговая экономия (759,8 тыс. руб. против 413,8 тыс. руб.), достигнутые за счёт ускоренного признания расходов. Экономия возникает раньше, что ценно с точки зрения стоимости денег во времени.

Даже несмотря на удорожание лизинга (общая сумма договора – 2026197 руб. против 1690416 руб.), итоговый чистый отток с учётом налоговой экономии оказывается ниже: 1,266 млн руб. против 1,276 млн руб. Разница – около 10 тыс. руб. в пользу лизинга.

Однако выбор лизинга для приобретения сеялки обусловлен не столько итоговой экономией, но, прежде всего, стратегическими преимуществами для управления финансами и рисками компании.

Рассмотрим экономию в рамках первого года приобретения сеялки на предприятии при использовании разных методов (таблица 2).

**Таблица 2 – Сравнение затрат на лизинг и прямое приобретение техники в первый год эксплуатации**

Показатель	Факт 2024, приобретение за средства предприятия		План 2026, лизинг	
	Затраты	Экономия	Затраты	Экономия
Единовременная сумма, тыс. руб.	1690,4	-	490,2	-
Платежи в течение года, тыс. руб.	-	-	469,3	-
Возмещение НДС, тыс. руб.	-	281,7	-	159,9
Экономия на налоге на прибыль, тыс. руб.	-	44,0	-	199,9
Итого затрат, тыс. руб.	1364,7		599,7	

Проведённый анализ показал, что использование лизинга сельхоз техники на примере сеялки в краткосрочной перспективе обладает значительными преимуществами для предприятия. При лизинге затраты распределяются равномерно что позволяет избежать шокового оттока капитала. А покупка требует единовременной оплаты полной стоимости, что серьёзно влияет на ликвидность предприятия. Покупка обеспечивает больше единовременной вычета НДС, но экономия по налогу на прибыль ниже, так как амортизация растягивается на сроках эксплуатации основного средства.

Итоговая разница в затратах за год в 765 тыс. руб. демонстрирует, что лизинг сохраняет оборотные средства предприятия, что критически важно для бизнеса с сезонной нагрузкой.

Высвобожденная разница остается в распоряжении компании для финансирования текущей деятельности (закупка сырья, выплата зарплат, маркетинг), инвестиций в развитие или создания финансовой подушки безопасности. Это повышает устойчивость и снижает риск кассовых разрывов. Ликвидность при этом увеличивается, что улучшает восприятие компании контрагентами и банками. Лизинг не увеличивает долги (если платежи операционные), а покупка резко снижает оборотные активы, что ухудшает коэффициент.

Лизингодатель берет на себя часть рисков, связанных с активом. По истечении срока лизинга (3 года) компания может вернуть оборудование, избежав рисков потери ликвидности,

проблем с продажей морально устаревшего актива и потерь на его остаточной стоимости. Также риск устаревания оборудования нивелируется за счет возможности обновить оборудование по окончании срока лизинга. При покупке за свои средства организация несет подобные риски полностью.

Если договором лизинга предусмотрено техническое обслуживание и ремонт, эти затраты и связанные с ними операционные риски ложатся на лизингодателя. Компания получает прогнозируемые платежи, избавляясь от непредвиденных расходов на ремонт и административной нагрузки. Даже если техобслуживание/ремонт оплачивает лизингополучатель, лизингодатель часто обеспечивает организованный сервис.

### **Заключение**

Таким образом, лизинг выступает не только инструментом финансирования, а комплексным решением для повышения финансовой гибкости, устойчивости и операционной эффективности компании, особенно при внедрении нового оборудования. Роль лизинга является стратегически важной для финансовой устойчивости предприятия, он позволяет избежать крупных единовременных затрат на обновление техники, сохраняя критически важные оборотные средства и улучшая ликвидность, что особенно актуально для предприятий Ставропольского края в современных условиях.

### **Библиография**

1. Айдинова А.Т., Попова А.С. Исследование процессов формирования, функционирования и развития рынка услуг // *Terra Economicus*. 2009. Т. 7. № 4-3. С. 161-164.
2. Кирица А.А. Лизинг в аграрной экономике Российской Федерации: современный этап развития // *Управление*. 2024. Т. 12. № 1. С. 36–48.
3. Котар О.К., Шаронова Е.В., Новоселова С.А., Рубцова С.Н., Воробьева Д.А. Оптимизация налогового учета лизинговых операций // *Экономика и предпринимательство*. 2025. №1 (174). С. 1429-1438.
4. Чайка Н.К. Современный лизинг, бухгалтерский учет и налогообложение лизинговых операций: монография / Н. К. Чайка, Г. В. Тихонов. Москва: МАИ, 2023. 203 с.
5. Чернявская С. А., Павелко Ю. А., Манько Е. А. Оценка ликвидности и платежеспособности сельскохозяйственных организаций // *ЕГИ*. 2022. №4 (42). С. 439–446.
6. Я – менеджер. Деловые игры / Асанов А.М., Ажмуратова М.А., Байда Т.П. [и др.]. Пятигорск: Рекламно-издательское агентство на Кавказских минеральных водах, 2007. 176 с.

## **Leasing as an Effective Tool for the Development of Agricultural Enterprises in the Stavropol Krai**

**Irina Yu. Antonova**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Department of Agro-Economics and Marketing,  
Stavropol State Agrarian University,  
12 Zootekhnicheskiiy lane, Stavropol, 355000, Russian Federation;  
e-mail: antonova.irina72@mail.ru

**Yuliya A. Gun'ko**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Director of the Institute of Economics,  
Finance and Management in the Agro-Industrial Complex,  
Stavropol State Agrarian University,  
355000, 12 Zootekhnicheskiiy lane, Stavropol, Russian Federation;  
e-mail: led1984\_30@mail.ru

**Yuliya V. Rybasova**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Department of Agro-Economics and Marketing,  
Stavropol State Agrarian University,  
355000, 12 Zootekhnicheskiiy lane, Stavropol, Russian Federation;  
e-mail: r-yuliya2006@rambler.ru

**Abstract**

Leasing is one of the most sought-after mechanisms for the technical re-equipment of agricultural enterprises. The state actively promotes the implementation of leasing instruments in agriculture. In April 2025, the Ministry of Industry and Trade launched a preferential leasing program for agricultural machinery (State Program "Leasing of Agricultural Machinery and Equipment"), providing agricultural producers with the opportunity to acquire machinery on favorable terms.

**For citation**

Antonova I.Yu., Gun'ko Yu.A., Rybasova Yu.V. (2025) Lizing kak effektivnyy instrument razvitiya sel'skokhozyaystvennykh predpriyatiy Stavropol'skogo kraya [Leasing as an Effective Tool for the Development of Agricultural Enterprises in the Stavropol Krai]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (11A), pp. 177-183. DOI: 10.34670/AR.2026.76.48.017

**Keywords**

Leasing, agribusiness, lease payments, advantages of preferential leasing, tax benefits, financing, agriculture.

**References**

1. Aidinova, A.T., & Popova, A.S. (2009). Issledovanie processov formirovaniya, funkcionirovaniya i razvitiya rynka uslug [Research of the Processes of Formation, Functioning and Development of the Service Market]. *Terra Economicus*, 7 (4-3), 161-164.
2. Asanov, A.M., Azhmuratova, M.A., Baida, T.P., et al. (2007). Ya – menedzher. Delovye igry [I am a Manager. Business Games]. Pyatigorsk: Reklamno-izdatel'skoe agentstvo na Kavkazskikh mineral'nykh vodakh.
3. Chayka, N.K., & Tikhonov, G.V. (2023). Sovremennyy lizing, bukhgalterskiy uchët i nalogooblozhenie lizingovykh operatsiy [Modern Leasing, Accounting and Taxation of Leasing Operations]. Moscow: MAI.
4. Cherniavskaya, S.A., Pavelko, Yu.A., & Man'ko, E.A. (2022). Otsenka likvidnosti i platezhеспособности sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy [Assessment of Liquidity and Solvency of Agricultural Organizations]. *EGI* [EGI], 4(42), 439–446.

- 
5. Kiritca, A.A. (2024). Lizing v agrarnoy ekonomike Rossiyskoy Federatsii: sovremennyy etap razvitiya [Leasing in the Agrarian Economy of the Russian Federation: The Modern Stage of Development]. Upravlenie [Management], 12(1), 36–48.
  6. Kotar, O.K., Sharonova, E.V., Novoselova, S.A., Rubtsova, S.N., & Vorob'eva, D.A. (2025) Optimizatsiya nalogovogo ucheta lizingovykh operatsiy [Optimization of Tax Accounting for Leasing Operations]. Ekonomika i predprinimatel'stvo [Economics and Entrepreneurship], 1(174), 1429-1438.