

УДК 338.439.02:004.9

DOI: 10.34670/AR.2026.35.45.012

**Обеспечение кадровой составляющей продовольственной безопасности региона в условиях цифровизации (на примере Краснодарского края)**

**Парфененко Михаил Витальевич**

Студент,  
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Тубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: mikhail.parfenenko@yandex.ru

**Муллакаев Марат Радикович**

Студент,  
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Тубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: marat20042005@gmail.com

**Мельников Борис Александрович**

Доктор экономических наук, доцент,  
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Тубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: boris023@mail.ru

**Мельников Александр Борисович**

Доктор экономических наук, профессор,  
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Тубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: melnikovpro56@mail.ru

**Аннотация**

В настоящее время проблема обеспечения кадровой безопасности продовольственного сектора региона в условиях цифровизации выступает одной из ключевых с точки зрения поддержания стратегического роста и развития государства. В рамках статьи рассмотрена данная проблема на примере Краснодарского края. Изучены ключевые показатели продовольственной безопасности региона, проблемы и перспективы их решения с помощью укрепления кадровой безопасности в условиях цифровизации.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Мельников А.Б., Мельников Б.А., Парфененко М.В., Муллакаев М.Р. Обеспечение кадровой составляющей продовольственной безопасности региона в условиях цифровизации (на примере Краснодарского края). // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 12А. С. 136-145. DOI: 10.34670/AR.2026.35.45.012

**Ключевые слова**

Кадровая безопасность, продовольственная безопасность, цифровизация, региональная экономика, агропромышленный комплекс, рынок труда, стратегическое управление.

**Введение**

Актуальность вопроса обусловлена стратегически важным значением с точки зрения обеспечения стабильного роста и развития государства обеспечение высокого уровня продовольственной безопасности.

Целью работы является выявление проблем и перспективных направлений их решения в области укрепления кадровой составляющей продовольственной безопасности региона на примере Краснодарского края в условиях цифровизации экономических процессов.

Объектом выступают социально-экономические отношения в области обеспечения кадровой составляющей продовольственной безопасности региона.

Предметом исследования является кадровая составляющая продовольственной безопасности региона в условиях цифровизации на примере Краснодарского края.

Для достижения поставленной цели важно последовательно решить следующие задачи: изучить теоретические аспекты кадровой составляющей продовольственной безопасности региона; рассмотреть показатели продовольственной безопасности на примере Краснодарского края; выявить влияние кадровой составляющей на показатели продовольственной безопасности на примере Краснодарского края; систематизировать ключевые проблемы кадровой составляющей региона в условиях цифровизации; сформировать перспективные направления решения проблем в области обеспечения кадровой составляющей продовольственной безопасности региона в условиях цифровизации.

Для проведения исследования использованы следующие методы: анализ, синтез, сравнение, классификация, применяется системный подход и прогнозирование.

**Основная часть**

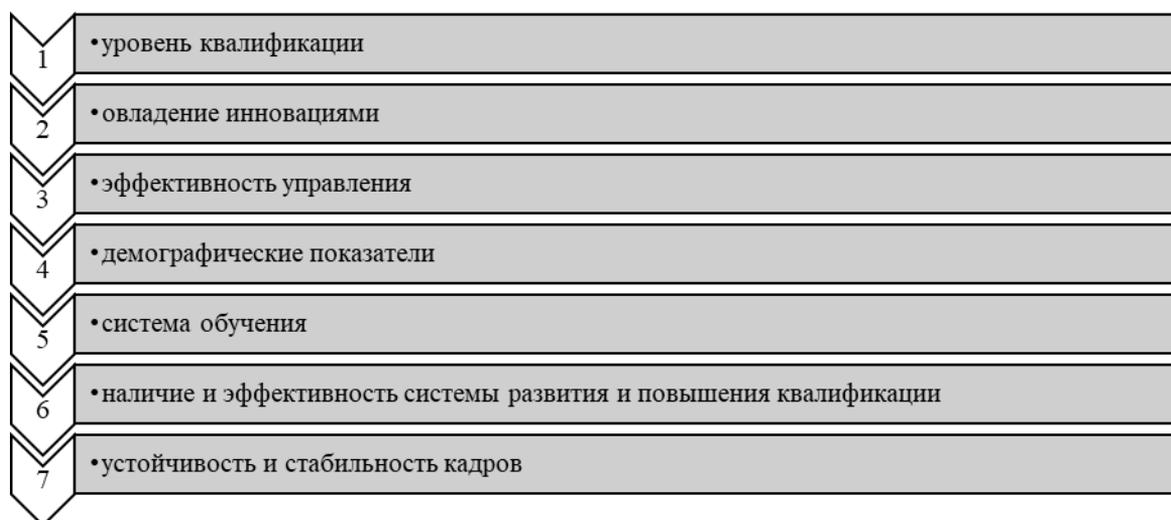
Обеспечение высокого уровня продовольственной безопасности выступает одной из важнейших стратегических задач для государства в современных макроэкономических условиях, которые характеризуются сложной геополитической обстановкой на международной арене. Согласно Доктрине продовольственной безопасности РФ, продовольственная безопасность представляет собой определенное состояние социально-экономических показателей развития страны, при котором поддерживается продовольственная независимость, гарантируется физическая и экономическая доступность для населения страны пищевой продукции определенного качества в объемах, которые соответствуют рациональным нормам потребления с целью обеспечения активного и здорового образа жизни [Обеспечение кадровой составляющей продовольственной безопасности региона в условиях цифровизации (на примере Краснодарского края)]

По мнению Е. А. Полещук, продовольственная безопасность является одним из ключевых элементов национальной безопасности государства, благодаря которому реализуется способность государства к обеспечению стабильного доступа граждан к качественным и

доступным продуктам питания [Полещук, 2025]. В рамках данной работы была изучена продовольственная безопасность как многогранная концепция, которая лежит в основе формирования экономического суверенитета как отдельного региона, так и страны в целом.

Поскольку продовольственная безопасность обеспечивается и поддерживается за счет внутренних сил и ресурсов государства, один из приоритетных вопросов в условиях роста неблагоприятных внешних и внутренних угроз состоит в формировании высокого уровня кадровой безопасности [Беликова, Чернявская, Чумакова, 2024], поскольку именно от состояния кадров на всех этапах производства зависит устойчивость агропромышленной системы.

По мнению А. В. Клоповой, кадровый состав определяет уровень продовольственной безопасности, поскольку без наличия достаточного количества квалифицированных и замотивированных специалистов невозможно достичь обеспечения стабильного производства, эффективной переработки и распределения продуктов питания, особенно под воздействием глобальных угроз, влияния изменения климатических условий, роста населения, демографических проблем, экономических кризисных явлений [Клопова, Воронина, 2025]. В своей работе А. В. Клопова выделяет следующие факторы, которые оказывают влияние на кадровый потенциал в области продовольственной безопасности (рис. 1): уровень квалификации, овладение инновациями, эффективность управления, демографические показатели, система обучения, наличие и эффективность системы развития и повышения квалификации, устойчивость и стабильность кадров.



**Рисунок 1 – Факторы, которые влияют на кадровый потенциал продовольственной безопасности [Клопова, Воронина, 2025]**

Таким образом, вопрос развития кадрового потенциала продовольственной безопасности выступает одним из ключевых в области решения проблемы обеспечения стабильного роста производительности, трансформации экономики к высокопродуктивному и экологически чистому хозяйству с помощью внедрения передовых научных и цифровых технологий и реализации в полной мере всего потенциала агропромышленного комплекса страны.

Для решения проблемы дефицита кадров Министерство образования РФ придерживается системного подхода, одновременно реализуя сразу несколько ключевых направлений [Федеральный проект «Кадры в АПК», [www...](http://www...); Платформа университетского технологического

предпринимательства, www...; Приказ Минсельхоза России №781, 2024]:

1. Обеспечение модернизации системы обучения и подготовки кадров. Для этого заключено трехстороннее соглашение между Министерством сельского хозяйства, Министерством просвещения для оперативной координации и реализации продуктивной работы по подготовке высококвалифицированного кадрового состава для агропромышленных комплексов;

2. Применение актуальных и практикоориентированных образовательных программ: все подведомственные аграрные учебные заведения обновили учебные программы в соответствии с требованием цифровой экосистемы, а также сделали акцент на перспективные дисциплины, а именно: агроботехнологии, генетика, роботизация, цифровизация.

3. Развитие системы профессиональной ориентации и выстраивание прозрачного карьерного роста. В 2025 году количество агроклассов и агролицеев при аграрных вузах выросло на 25% и составляет 581 ед. Также организованы специализированные Центры карьеры для обеспечения взаимодействия между учениками и работодателями.

4. Оказание поддержки студенческому предпринимательству. В 2025 году более 140 проектов студентов аграрных вузов выиграли конкурс «Студенческий стартап» и получили 1 млн. руб. на развитие идей в области сельского хозяйства.

5. Оценка эффективности: совместно с Министерством сельского хозяйства России и РАН утвержден проект единых показателей для проведения оценки работы аграрных научных и образовательных организаций

Данные мероприятия направлены на развитие кадров в области продовольственной безопасности как в отдельных регионах, так и по всей стране в целом. Рассмотрим подробнее показатели кадровой продовольственной безопасности Краснодарского края.

Рассмотрим показатели продовольственной безопасности на примере Краснодарского края за период с 2000 – 2024 гг. (таблица 1).

**Таблица 1 – Динамика показателей продовольственной безопасности Краснодарского края за период с 2000 – 2024 гг., %**

№	Показатель	2000	2005	2010	2015	2020	2024	Изменение, 2024 к 2000
1	Продовольственная независимость	58	55	43	56	78	74	16
2	Экономическая доступность продовольствия	150	240	177	153	135	138	-12
3	Физическая доступность продовольствия	98	112	136	156	171	185	87
4	Соответствие пищевой продукции требованиям законодательства	49	53	55	57	65	74	25

Источник: Рассчитано на основании официальной статистической отчетности Федеральной службы статистической отчетности [Росстат, www...]

В первую очередь рассчитаем показатель продовольственной независимости, который рассчитывается как отношение объема отечественного производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия к объёму их внутреннего потребления. Анализируя полученные результаты, можно отметить, что наблюдается рост продовольственной независимости региона на 16% за последние 24 года. По итогам 2024 года уровень продовольственной независимости региона составляет 74%, что является достаточно высоким. [Росстат, www...]

Следующим показателем для расчета выступает экономическая доступность

продовольствия, который определяется как соотношение фактического потребления основной пищевой продукции на душу населения к рациональным нормам её потребления, отвечающим требованиям здорового питания. Пороговое значение этого показателя — 100%. Полученные результаты расчета говорят о снижении экономической доступности продовольствия региона в 2024 году относительно 2020 года на 12%. В целом, рассматривая тенденцию изменения показателя, подчеркнем, что наблюдается его снижение с 2005 года. [Указ Президента РФ № 20, 2020]

Далее рассмотрим физическую доступность продовольствия региона он определяется как процентное отношение фактической обеспеченности населения разными видами торговых объектов по продаже продовольственных товаров и объектами по реализации продукции общественного питания к установленным Правительством Российской Федерации нормативам. Данный показатель отражает реальный уровень развития товаропроводящей инфраструктуры, который способен обеспечить возможность потребления жителями пищевой продукции в объемах и ассортименте, который соответствуют рациональным нормам потребления. По итогам 2024 года показатель физической доступности продовольствия увеличился на 87% и составляет 185%. [Указ Президента РФ № 20, 2020]

Заключительным показателем выступает соответствие пищевой продукции требованиям законодательства он определяется как удельный вес всех проб пищевой продукции, не соответствующих обязательным требованиям, в общем объеме исследованных в рамках осуществления государственного контроля (надзора) и мониторинга качества и безопасности пищевой продукции проб пищевой продукции. Данный показатель в Краснодарском крае неуклонно растет: по итогам 2024 года составляет 74%, что на 25% выше, чем в 2000 году. [Указ Президента РФ № 20, 2020]

На основании проанализированных показателей, можно сделать вывод о том, что три из четырёх основных показателей продовольственной безопасности Краснодарского края улучшили свои значения за последние 24 года, что говорит об укреплении уровня продовольственной безопасности в целом. Снижение показателя экономической доступности обусловлен инфляционными процессами в стране.

Далее подробнее рассмотрим в сопоставимом периоде показатели обеспечения кадров с точки зрения продовольственной безопасности. Рассчитаем показатель индекса занятости и уровня безработицы на основании открытой статистической информации (таблица 2) [HeadHunter, www..].

**Таблица 2 – Динамика показателей обеспечения кадров в Краснодарском крае за период с 2000 – 2024 гг.**

№	Показатель	2000	2005	2010	2015	2020	2024	Изменение, 2024/2000, %
1	Вакансии, тыс.	39	48	54	79	118	209	436
2	Резюме, тыс.	164	185	215	221	189	249	52
3	Индекс занятости	4, 2	3, 9	4, 0	2, 8	1, 6	1, 2	-72
4	Уровень безработицы, %	2, 6	3, 8	6, 7	5, 8	4, 2	1, 9	-27

Индекс занятости рассчитан с помощью соотношения резюме на открытые вакансии в регионе. Таким образом, можно отметить снижение индекса занятости на 72%. По итогам 2024 года данный показатель равен 1, 2: данное значение отражает острый дефицит специалистов и так называемый «рынок кандидата» в регионе. Данный вывод подтверждает и расчет уровня

безработицы: по итогам 2024 года данный показатель равен 1,9%, что является наименьшим за рассматриваемый период. По мнению ряда отечественных специалистов, оптимальным является уровень безработицы 3-4%. Таким образом, Краснодарский край в настоящее время является одним из регионов-лидеров по дефициту кадров, что угрожает продовольственной безопасности в регионе в перспективе.

В Краснодарском крае на долю промышленности, строительства и агропромышленного комплекса приходится 60% от общего числа вакансий по рабочим специальностям.

Изучая подробнее причины кадрового дефицита в Краснодарском крае, можно отметить, что его источником является сочетание демографических проблем, накопившиеся пробелы в системе образования, влияние миграционных процессов и экономических условий в целом. По итогам 2024 года, дефицит кадров в регионе оказал влияние на практически все виды специальностей (от производства до услуг), что окажет негативное воздействие на продовольственную безопасность региона в условиях цифровизации в случае отсутствия оперативного вмешательства со стороны частного и государственного секторов.

В 2025 году был предпринят ряд мероприятий для оперативного решения проблемы кадрового дефицита в агропромышленности в регионе в контексте продовольственной безопасности, поскольку состояние продовольственной безопасности региона носит стратегически важный характер для страны в целом. Поэтому предприняты комплексные подходы для реализации мер, такие как [Федеральный проект «Кадры в АПК», [www...](#); Министерство просвещения России, [www...](#); Администрация Краснодарского края, [www...](#)]:

1. Законодательные: запущен федеральный проект «Кадры в АПК» в рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности с целью обеспечения отрасли специалистами минимум на 95%.

2. Модернизация системы образования с учетом цифровой трансформации: на данное направление направлено 233 млрд. руб. [Комсомольская правда, [www...](#)] Данные средства должны быть реализованы с целью строительства новых школ, осуществления ремонта и оснащения образовательных организаций (уже в 2025 году отремонтировано 685 школ). Также введены дополнительные мероприятия в области поддержки педагогов в муниципалитетах. Например, в городе Сочи учителям предоставляются служебное жилье или компенсируются расходы на аренду жилья, возможно оформление выплат для первоначального взноса по ипотеке, предоставляется скидка 50% на оплату проезда в общественном транспорте. Другим важным запланированным мероприятием выступает выделение ежемесячной краевой доплаты школьным учителям в размере 15 тыс. руб. с 2026 года по поручению губернатора Краснодарского края [Коммерсантъ, [www...](#)].

3. Совершенствование производственных процессов: по итогам 2024 года Краснодарский край занял первое место в России по количеству руководителей, прошедших программу «Лидеры производительности». Основной акцент сделан на рост производительности труда, внедрение технологий бережливого производства. Также создаются онлайн – платформы, формирующие центры опережающей подготовки, на которых проводится обучение и повышение квалификации сотрудников с учетом требований современных технологий.

Таким образом, в настоящее время со стороны государства и частного сектора уделяется особое внимание решению проблемы кадрового дефицита. Однако, существуют перспективные направления с учетом возможностей цифровых технологий, которые позволят увеличить уровень профессиональной подготовки кадров, привлечь молодых специалистов из других стран и регионов.

Основой внедрения данных технологий выступает формирование единой системы взаимодействий в решении проблемы обеспечения кадровой составляющей продовольственной безопасности Краснодарского края между государством, системой образования и частным сектором. Ключевая цель – подготовка высокопрофессиональных кадров, которые имеют высокую востребованность на рынке труда.

Ключевыми направлениями выступают:

1. Внедрение алгоритмов и искусственного интеллекта для мониторинга потребности предприятий в сотрудниках: важно оперативно оценивать баланс спроса и предложения кадровых ресурсов, уделять особое внимание прогнозной аналитике и гибко реагировать в области оплаты труда, системы мотивации;

2. Внедрение цифровых инструментов управления персоналом: важно автоматизировать рекрутинг, сформировать платформы для адаптации, обучения и оценки компетенций, что позволит систематизировать работу с персоналом. Также одним из инструментов в рамках данного направления выступает формирование кадрового резерва с помощью сотрудничества с ведущими вузами в стране, а также получение доступа к актуальным технологиям;

3. Продолжать формировать кластеры подготовки кадров для различных отраслей экономики. В настоящее время в Краснодарском крае существует три кластера, однако в области сельского хозяйства только один. Важно продолжать развивать данное направление, что позволит обеспечить тесное взаимодействие между учебными заведениями, преподавателями, студентами, учениками и работодателями.

## Заключение

По результатам проведенной работы было установлено, что одним из фундаментальных элементов обеспечения высокого уровня продовольственной безопасности региона выступает кадровый показатель. Таким образом, в Краснодарском крае три из четырёх показателей продовольственной безопасности по итогам 2024 года находятся на высоком уровне. Однако, зафиксировано снижение показателя экономической доступности продовольствия. Ключевой проблемой с точки зрения укрепления продовольственной безопасности выступает кадровый дефицит в регионе. В настоящее время реализуются мероприятия в области законодательной трансформации, модернизации системы образования и совершенствования производственных процессов в частном секторе.

Установлено, что существует ряд цифровых направлений оперативного решения проблемы, а именно внедрение алгоритмов и искусственного интеллекта для мониторинга потребности предприятий в сотрудниках, внедрение цифровых инструментов управления персоналом, развитие кластеров подготовки кадров. В совокупности данные мероприятия обладают синергетическим эффектом и позволят в долгосрочной перспективе стабилизировать кадровую составляющую продовольственной безопасности региона, что носит стратегически важное значение для государства в целом. Отметим, что предложенные направления могут быть интегрированы в практику других регионов, что говорит об их гибкости и высокой степени адаптации.

## Библиография

1. Беликова, Е. В., Чернявская, Е. Ю., Чумакова, Е. А. Оценка состояния продовольственной безопасности современной России. Продовольственная политика и безопасность. 2024. Т. 11, № 3. С. 457–480.

2. Иванова, А. А. Международные и национальные особенности оценки продовольственной безопасности. Инициативы молодых - науке и производству: Сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых и студентов, Пенза, 29–30 ноября 2023 года. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. С. 366–370.
3. Клопова, А. В., Воронина, А. В. Кадры и ресурсы: стратегии обеспечения продовольственной безопасности в современных условиях. Вестник Академии знаний. 2025. № 2 (67). С. 1047–1049.
4. На Кубани направили более 233 млрд рублей на отрасль образования. Комсомольская правда. URL: <https://www.kuban.kp.ru/online/news/6563447/>
5. Официальный сайт администрации Краснодарского края. URL: <https://admkr.krasnodar.ru/content/1131/show/795560/>
6. Официальный сайт Министерства просвещения России. URL: <https://edu.gov.ru/modernization>
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/>
8. Педагогам Краснодарского края увеличат выплаты с 2026 года. Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8251738>
9. Платформа университетского технологического предпринимательства. URL: <https://univertechpred.ru/>
10. Полещук, Е. А. Продовольственная безопасность РФ: анализ и тенденции. Молодежь и системная модернизация страны: сборник научных статей 9-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых: в 4 т., Курск, 15–16 мая 2025 года. Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. С. 311–315.
11. Приказ Минсельхоза России от 27.12.2024 №781 «Об утверждении методик расчета показателей федерального проекта «Кадры в АПК» национального проекта по обеспечению технологического лидерства «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».
12. Рынок труда в 2025 году: почему стало труднее искать работу. HeadHunter. URL: <https://ekaterinburg.hh.ru/article/rynok-truda-v-2025-godu-pochemu-stalo-trudnee-iskat-rabotu>
13. Указ Президента РФ от 21.01.2020 № 20 (ред. от 10.03.2025) «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».
14. Федеральный проект «Кадры в АПК». URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/new-projects/tekhnologicheskoe-obespechenie-prodovolstvennoy-bezopasnosti/kadry-v-apk/>

## **Ensuring the Personnel Component of Regional Food Security in the Context of Digitalization (Case Study of Krasnodar Krai)**

**Mikhail V. Parfenenko**

Student,  
I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: [mikhail.parfenenko@yandex.ru](mailto:mikhail.parfenenko@yandex.ru)

**Marat R. Mullakaev**

Student,  
I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: [marat20042005@gmail.com](mailto:marat20042005@gmail.com)

**Boris A. Mel'nikov**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: [boris023@mail.ru](mailto:boris023@mail.ru)

**Aleksandr B. Mel'nikov**

Doctor of Economic Sciences, Professor,  
I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: melnikovpro56@mail.ru

**Abstract**

Currently, the problem of ensuring the personnel security of a region's food sector in the context of digitalization is one of the key issues from the standpoint of maintaining the strategic growth and development of the state. Within the framework of the article, this problem is considered using the example of Krasnodar Krai. Key indicators of the region's food security have been studied, along with problems and prospects for their solution through strengthening personnel security in the context of digitalization.

**For citation**

Mel'nikov A.B., Mel'nikov B.A., Parfenenko M.V., Mullakaev M.R. (2025) Obespecheniye kadrovoy sostavlyayushchey prodovol'stvennoy bezopasnosti regiona v usloviyakh tsifrovizatsii (na primere Krasnodarskogo kraya) [Ensuring the Personnel Component of Regional Food Security in the Context of Digitalization (Case Study of Krasnodar Krai)]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (12A), pp. 136-145. DOI: 10.34670/AR.2026.35.45.012

**Keywords**

Personnel security, food security, digitalization, regional economy, agro-industrial complex, labor market, strategic management.

**References**

1. Belikova, E. V., Chernyavskaya, E. Yu., & Chumakova, E. A. (2024). Otsenka sostoyaniya prodovol'stvennoi bezopasnosti sovremennoi Rossii [Assessment of the State of Food Security in Modern Russia]. *Prodovol'stvennaya politika i bezopasnost* [Food Policy and Security], \*11\*(3), 457–480.
2. Federalnyi proekt "Kadry v APK" [Federal Project "Personnel in the Agro-Industrial Complex"]. (n.d.). Retrieved from <https://xn--80aapampemchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/new-projects/tekhnologicheskoe-obespechenie-prodovol'stvennoy-bezopasnosti/kadry-v-apk/>
3. HeadHunter. (n.d.). Rynok truda v 2025 godu: pochemu stalo trudnee iskat rabotu [Labor Market in 2025: Why It Became Harder to Find a Job]. Retrieved from <https://ekaterinburg.hh.ru/article/rynok-truda-v-2025-godu-pochemu-stalo-trudnee-isikat-rabotu>
4. Ivanova, A. A. (2023). Mezhdunarodnye i natsionalnye osobennosti otsenki prodovol'stvennoi bezopasnosti [International and National Features of Food Security Assessment]. In *Initsiativy molodykh - nauke i proizvodstvu: Sbornik statei VI Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii molodykh uchenykh i studentov* [Initiatives of the Youth - to Science and Production: Collection of Articles of the VI All-Russian Scientific and Practical Conference of Young Scientists and Students] (pp. 366–370). Penza: Penzenskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet.
5. Klepova, A. V., & Voronina, A. V. (2025) Kadry i resursy: strategii obespecheniya prodovol'stvennoi bezopasnosti v sovremennykh usloviyakh [Personnel and Resources: Strategies for Ensuring Food Security in Modern Conditions]. *Vestnik Akademii znaniy* [Bulletin of the Academy of Knowledge], (2)(67), 1047–1049.
6. Kommersant. (n.d.). Pedagogam Krasnodarskogo kraya uvelichat vyplaty s 2026 goda [Teachers of the Krasnodar Territory Will Have Their Payments Increased from 2026]. Retrieved from <https://www.kommersant.ru/doc/8251738>
7. Komsomolskaya pravda. (n.d.). Na Kubani napravili bolee 233 mlrd rublei na otrasl obrazovaniya [Over 233 Billion Rubles Were Allocated to the Education Sector in Kuban]. Retrieved from <https://www.kuban.kp.ru/online/news/6563447/>

8. Ministerstvo prosveshcheniya Rossii [Ministry of Education of Russia]. (n.d.). Retrieved from <https://edu.gov.ru/modernization>
9. Oficialnyi sait administratsii Krasnodarskogo kraia [Official Website of the Administration of the Krasnodar Territory]. (n.d.). Retrieved from <https://admkrai.krasnodar.ru/content/1131/show/795560/>
10. Oficialnyi sait Federalnoi sluzhby gosudarstvennoi statistiki [Official Website of the Federal State Statistics Service]. (n.d.). Retrieved from <http://ssl.rosstat.gov.ru/>
11. Platforma universitetskogo tekhnologicheskogo predprinimatelstva [University Technological Entrepreneurship Platform]. (n.d.). Retrieved from <https://univertechpred.ru/>
12. Poleshchuk, E. A. (2025) Prodovolstvennaya bezopasnost RF: analiz i tendentsii [Food Security of the Russian Federation: Analysis and Trends]. In \*Molodezh i sistemnaya modernizatsiya strany: sbornik nauchnykh statei 9-i Mezhdunarodnoi nauchnoi konferentsii studentov i molodykh uchenykh\* [Youth and Systemic Modernization of the Country: Collection of Scientific Articles of the 9th International Scientific Conference of Students and Young Scientists] (Vol. 4, pp. 311–315). Kursk: ZAO “Universitetskaya kniga”.
13. Prikaz Minselekhoza Rossii ot 27.12.2024 №781 “Ob utverzhdenii metodik rascheta pokazatelei federalnogo proekta ‘Kadry v APK’ natsionalnogo proekta po obespecheniyu tekhnologicheskogo liderstva ‘Tekhnologicheskoe obespechenie prodovolstvennoi bezopasnosti’” [Order of the Ministry of Agriculture of Russia dated December 27, 2024 No. 781 “On Approval of Methodologies for Calculating Indicators of the Federal Project ‘Personnel in the Agro-Industrial Complex’ of the National Project for Ensuring Technological Leadership ‘Technological Support of Food Security’”].
14. Ukaz Prezidenta RF ot 21.01.2020 № 20 (red. ot 10.03.2025) “Ob utverzhdenii Doktriny prodovolstvennoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii” [Decree of the President of the Russian Federation dated January 21, 2020 No. 20 (as amended on March 10, 2025) “On Approval of the Doctrine of Food Security of the Russian Federation”].