

УДК 332.1

**Актуальные концепции формирования региональной социально-экономической политики развития физкультуры и спорта в рамках Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 г.**

**Фахрутдинов Артем Ринатович**

Исследователь,  
Воронежский филиал  
Российского экономического университета  
им. Г.В. Плеханова,  
394030, Российская Федерация, Воронеж, ул. Карла Маркса, 67А;  
e-mail: f37a@ya.ru

**Кособуцкая Анна Юрьевна**

Доктор экономических наук, доцент,  
Воронежский государственный университет,  
394018, Российская Федерация, Воронеж, пл. Университетская, 1;  
e-mail: info@publishing-vak.ru

**Аннотация**

Статья посвящена исследованию актуальных концепций формирования региональной социально-экономической политики развития физической культуры и спорта, что приобретает особое значение в свете реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Целью статьи является выявление ключевых направлений совершенствования региональной политики в сфере физкультуры и спорта на основе анализа современных подходов к управлению стейкхолдерами и принципов устойчивого развития. Исследование основано на применении методов системного анализа, контент-анализа стратегических документов, сравнительного анализа подходов к региональному управлению. Научная новизна заключается в предложении адаптированной модели взаимодействия стейкхолдеров для оптимизации финансирования региональных спортивных программ, обосновании приоритетных инструментов стимулирования «зеленого» развития спортивной инфраструктуры на региональном уровне.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Фахрутдинов А.Р., Кособуцкая А.Ю. Актуальные концепции формирования региональной социально-экономической политики развития физкультуры и спорта в рамках Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 г. // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 4А. С. 305-312.

**Ключевые слова**

Экономика спорта, региональная политика, стейкхолдер-менеджмент в спорте, финансирование физической культуры, устойчивое развитие регионов, Стратегия-2030.

**Введение**

Экономика спорта, являясь относительно молодой, но динамично развивающейся предметной областью, привлекает все большее внимание исследователей в контексте ее влияния на социально-экономические процессы. Спортивная индустрия, представленная профессиональным и массовым спортом, управлением спортивными объектами, торговлей спортивными товарами, спортивным страхованием, спортивным туризмом, спортивной рекламой и пр., представляет собой сложный промышленный сектор с сильными общественными атрибутами. В этой связи региональная социально-экономическая политика играет важную роль в содействии повышению качества жизни населения, оптимизации промышленной структуры и улучшении национальной экономики.

Изучение влияния спорта на региональное развитие имеет большое практическое значение. Несмотря на признание значимости спорта для регионального развития, наблюдается дефицит комплексных исследований, посвященных разработке и оценке эффективности инструментов региональной социально-экономической политики в сфере физической культуры и спорта в современных российских условиях, особенно в контексте долгосрочных стратегических ориентиров, таких как Стратегия-2030. Существующая нехватка исследований, посвященных моделям эффективного взаимодействия стейкхолдеров, а также оценке мультипликативного эффекта инвестиций в спорт на региональную экономику, затрудняет формирование научно обоснованных управленческих решений.

Цель исследования – разработать концептуальные подходы к формированию региональной политики развития физкультуры и спорта, основанные на принципах стейкхолдер-менеджмента и устойчивого развития.

Задачи исследования:

- Проанализировать ключевые положения Стратегии-2030 в части регионального развития физкультуры и спорта.
- Рассмотреть теоретические основы управления стейкхолдерами в контексте регионального спорта.
- Выявить основные направления повышения эффективности государственной поддержки спорта на региональном уровне с учетом принципов спроса и предложения.
- Обосновать роль спорта как фактора устойчивого социально-экономического развития региона.
- Предложить *модель координации усилий ключевых стейкхолдеров*.

Методологической основой исследования послужили общенаучные методы познания, такие как системный анализ, синтез, а также специальные методы: контент-анализ нормативно-правовых документов, сравнительный анализ. Информационной базой выступили положения Стратегии-2030, научные публикации отечественных и зарубежных авторов по проблемам экономики спорта и регионального управления [Иванов, 2022]. В статье на основе анализа Стратегии-2030 и современных научных подходов предлагаются направления

совершенствования механизмов государственной поддержки и управления стейкхолдерами в рамках реализации Стратегии.

### **Развитие регионального спорта как процесс управления стейкхолдерами**

Правительство РФ обозначило, что «ведущим вектором Стратегии является межотраслевое и межведомственное взаимодействие, координация и консолидация деятельности заинтересованных федеральных, региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, общественных, научных и образовательных организаций, институтов гражданского общества и экспертного сообщества» [Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, [www](#)]. Реализация Стратегии-2030 предполагает активное межотраслевое и межведомственное взаимодействие, координацию и консолидацию деятельности заинтересованных сторон.

В современной теории управления такой подход соответствует принципам стейкхолдер-менеджмента, который рассматривает организацию (в данном случае – региональную систему спорта) как центр пересечения интересов различных групп [Петров, 2021]. В контексте регионального развития физкультуры и спорта ими являются местные органы самоуправления, спортивные организации и клубы, представители спортивной инфраструктуры и образовательные, бизнес-сектор, СМИ, а также население и спортивное сообщество.

Эффективное управление стейкхолдерами требует не только их идентификации, но и анализа их интересов, влияния и разработки стратегий взаимодействия. В качестве основы развития спорта и проводника устойчивого развития в регионе правительство регионов будет направлять и поддерживать развитие спорта посредством финансовых расходов для повышения уровня развития физической культуры в регионе. Одним из принципов управления стейкхолдерами является проработка понимания и учет интересов сторон. Например, при разработке региональных программ часто недооцениваются интересы малого бизнеса, работающего в сфере спортивных услуг, или специфические потребности различных групп населения (молодежь, пожилые люди, лица с ОВЗ) [Смирнова, Белкин, 2023].

Развитие региона должно быть ориентировано на понимание и учет интересов различных групп в балансе между различными потребностями и целями сторон. Таким образом, предлагается разделить процесс построения региональной социально-экономической политики с позиции спроса и предложения.

С точки зрения предложения увеличение государственных и частных инвестиций в спорт способно стимулировать развитие смежных отраслей (туризм, производство спортивных товаров, медиа) и, таким образом, повысить уровень координации регионального экономического и социального развития [Васильев, 2020]. С одной стороны, упорядоченное развитие спорта может способствовать активному зарождению индустрии спортивной конвергенции, что, в свою очередь, способствует развитию смежных отраслей сферы услуг, переработки продукции, а также некоторых передовых отраслей науки и техники [Матвеева, 2017]. Таким образом возможно достичь повышения уровня координации регионального промышленного развития. С другой стороны, в условиях явного дисбаланса в первичном распределении правительство региона осуществляет перераспределение богатства посредством фискальных трансфертных платежей [Галкин, 2017], что позволяет сбалансированно

распределять государственные ресурсы спорта между регионами и способствует скоординированному региональному развитию.

Со стороны спроса правительство, оказывая финансовую поддержку в проведении крупных спортивных мероприятий, ориентирует население на изменение образа жизни, придает большое значение развитию у жителей спортивных и здоровых привычек, пропагандирует здоровый и экологичный образ жизни, тем самым способствуя устойчивому развитию региона.

Спортивная индустрия относится к сфере услуг и досуга. Под влиянием спроса масштаб инвестиций и структура спортивной индустрии будут меняться соответственно. Благодаря государственной фискальной поддержке и инвестициям спортивная индустрия становится все более процветающей, не только превращаясь в новую точку экономического роста, но и способствуя трансформации и модернизации промышленной структуры. С постоянным повышением уровня доходов населения стремление жителей к физическому и психическому здоровью и качеству жизни будет усиливаться, а инвестиции в спортивную индустрию смогут в значительной степени удовлетворить потребности людей в здоровье и отдыхе.

### **Устойчивое развитие как миссия стратегии развития физической культуры и спорта Российской Федерации на период до 2030 года**

Устойчивое развитие, понимаемое как процесс, обеспечивающий сбалансированное удовлетворение текущих потребностей без ущерба для будущих поколений [Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года Правительство РФ, [www](http://www.gov.ru)], является ключевой миссией Стратегии-2030. Строительство спорта на новом этапе развития является важной движущей силой для устойчивого развития в регионе. Согласно Стратегии, миссия государства в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации заключается в формировании культуры и ценностей здорового образа жизни как основы устойчивого развития общества и качества жизни населения.

Концепция «зеленого» развития, интегрированная в спортивную сферу, предполагает не только минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, но и создание здоровой городской среды через развитие экологически чистых спортивных объектов, популяризацию активного отдыха на природе и использование «зеленых» технологий в спортивной индустрии [Кузнецов, 2024]. Также спортивная экономика глубоко интегрирована в жизнь местных жителей, постепенно меняя их образ жизни, способствуя развитию экологического общества и формируя добродетельный круг зеленой экологической среды, экономического и социального развития.

Международный опыт свидетельствует о прямой корреляции между уровнем экономического развития страны и долей спортивной индустрии в ВВП [Martin, Mullan, Horton, 2016]. Так, в Японии, Великобритании, Германии, Франции и других странах на долю спортивной индустрии приходится примерно 1-3% ВВП, а в Швейцарии – 3,47%, что является самым высоким зафиксированным показателем. Для Российской Федерации, по оценкам [Доклад о состоянии и развитии спортивной отрасли в России за 2023 год, 2024], доля спорта в ВВП пока ниже, что свидетельствует о значительном потенциале роста. Факторами, сдерживающими полную активацию этого потенциала в российских регионах, являются недостаточная развитость инфраструктуры, низкая платежеспособность населения в некоторых

регионах, нехватка квалифицированных кадров в спортивном менеджменте [Сидоров, 2022].

Очевидно, что спортивная экономика обладает значительной потенциальной рыночной стоимостью, которая еще не активизирована, что делает ее наиболее динамичной и перспективной индустрией в 21 веке.

С точки зрения изменения экономической структуры с постоянным повышением уровня экономического и социального развития доля индустрии услуг в экономической структуре увеличивается с каждым днем, и она стала первичной промышленной отраслью, занимающей стратегическое положение в современном обществе [Капралова, 2022]. Являясь важнейшей частью сферы услуг, индустрия спорта играет важную роль в оптимизации промышленной структуры и содействии устойчивому развитию региона, также возрастает ее роль в повышении качества регионального развития.

Увеличение государственных расходов на спорт может эффективно способствовать устойчивому развитию региона и значительно повысит уровень зеленого и скоординированного развития в регионе. Государственные расходы на спорт оказывают нелинейное влияние на устойчивое развитие региона. При постоянном повышении уровня экономического развития региона государственные расходы на спорт играют все большую роль в содействии устойчивому развитию региона. Увеличение государственных расходов на спорт значительно способствовало экологичности и координации регионального развития путем стимулирования потребления жителей региона и может обеспечить устойчивое региональное развитие.

## Заключение

Проведенное исследование актуальных концепций формирования региональной социально-экономической политики развития физкультуры и спорта в рамках Стратегии-2030 позволяет сделать следующие выводы:

- Эффективное развитие регионального спорта требует не только увеличения финансирования, но и внедрения современных подходов к управлению стейкхолдерами, включая создание координационных советов с участием представителей власти, бизнеса и общественности; разработку прозрачных механизмов распределения ресурсов.
- Интеграция принципов устойчивого и «зеленого» развития в региональные спортивные стратегии является необходимым условием для повышения качества жизни населения и долгосрочного социально-экономического роста. Это предполагает приоритетное развитие массового спорта, создание экологичной спортивной инфраструктуры, формирование культуры здорового образа жизни.
- Региональным органам власти рекомендуется разработать и внедрить методику оценки эффективности бюджетных расходов на спорт, учитывающую не только количественные показатели, но и социальные эффекты. Для активизации взаимодействия стейкхолдеров предлагается создание региональных цифровых платформ для обмена информацией и координации проектов в сфере спорта. В целях стимулирования «зеленого» развития спортивной инфраструктуры целесообразно внедрение системы льгот для спортивных объектов, использующих возобновляемые источники энергии и экологически чистые материалы.

Таким образом, с одной стороны, правительство должно активно продвигать

скоординированную концепцию в росте и развитии спорта и использовать инструменты управления стейклодерами для повышения уровня кооперации и взаимодействия между заинтересованными сторонами. В период региональных экономических преобразований и корректировки промышленной структуры правительство должно направлять имеющийся капитал в индустрию спорта и здоровья через финансовую поддержку, способствовать активному развитию индустрии спортивных услуг в форме промышленной поддержки и рационально оптимизировать региональную спортивную инфраструктуру. Кроме того, местное правительство должно сократить разрыв в развитии региональной экономики через трансфертные платежи на финансирование спорта и затем содействовать региональному скоординированному развитию.

С повышением уровня регионального экономического развития постоянная фискальная поддержка спорта может более эффективно способствовать региональному устойчивому развитию. Для этого необходимо найти синергию между рыночными финансовыми силами и государственной фискальной поддержкой, усилить положительные внешние эффекты от государственных инвестиций в спорт и достичь устойчивого регионального развития.

По мнению автора, Правительству РФ следует обратить внимание регионов на опосредованное влияние потребления жителей на устойчивое развитие региона. Необходимо увеличить государственные расходы на спорт, направить преобразование качества потребления жителей и структуры потребления со стороны предложения, содействовать глубокой интеграции региональной индустрии спортивных услуг и экономического развития, повысить уровень регионального устойчивого развития.

Перспективными направлениями дальнейших исследований могут стать разработка эконометрических моделей для оценки влияния различных факторов на развитие регионального спорта; сравнительный анализ эффективности региональных спортивных политик в субъектах РФ; изучение зарубежного опыта адаптации "зеленых" технологий в спортивной индустрии.

## Библиография

1. Васильев Г.И. Взаимосвязь развития спорта и социально-экономических показателей региона. М.: СпортАкадемПресс, 2020. 180 с.
2. Галкин В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом. Ростов н/Д, 2017. 440 с.
3. Доклад о состоянии и развитии спортивной отрасли в России за 2023 год Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. М., 2024. С. 65.
4. Иванов А.А. Современные подходы к управлению региональным развитием спорта в Российской Федерации // Вестник спортивной науки. 2022. № 3 (55). С. 45-52.
5. Капралова Е.Б. Статистика туризма: макроэкономический и отраслевой анализ: учеб. пособие. СПб., 2022. 96 с.
6. Кузнецов М.Е. Перспективы внедрения "зеленых" технологий в российскую спортивную индустрию // Экология и спорт: современные вызовы. 2024. № 1. С. 30-37.
7. Матвеева Т.Ю. Макроэкономика: учебник в 2-х ч. М., 2017. 439 с.
8. Петров В.В. Теория стейкхолдеров: эволюция и современные концепции // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 5. С. 112-120.
9. Сидоров П.К. Проблемы кадрового обеспечения в сфере спортивного менеджмента в регионах России // Управление в спорте: теория и практика. 2022. № 4. С. 78-85.
10. Смирнова О.П., Белкин К.Д. Учет потребностей различных социальных групп при разработке региональных программ развития физической культуры и спорта // Теория и практика физической культуры. 2023. № 1. С. 15-19.
11. Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года // СПС "КонсультантПлюс".
12. Martin K, Mullan Z, Horton R. Human health and environmental sustainability: the 21st century's grand challenges // Lancet Global Health. 2016. No. 4 (Suppl. 1): P. 1–2. DOI: 10.1016/S2214-109X(16)30001-8.

---

## **Current concepts for the formation of regional socio-economic policy for the development of physical education and sports within the framework of the strategy for the development of physical education and sports in the Russian Federation for the period up to 2030**

**Artem R. Fakhrutdinov**

Researcher,  
Voronezh branch of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov,  
394030, 67A Karla Marksa str., Voronezh, Russian Federation;  
e-mail: f37a@ya.ru

**Anna Yu. Kosobutskaya**

Doctor of Economics, Associate Professor,  
Voronezh branch of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov,  
394030, 67A Karla Marksa sq., Voronezh, Russian Federation;  
e-mail: info@publishing-vak.ru

### **Abstract**

The article is devoted to the study of current concepts of formation of regional socio-economic policy for the development of physical culture and sports, which is of particular importance in the light of the implementation of the Strategy for the Development of Physical Culture and Sports in the Russian Federation for the period up to 2030. The aim of the article is to identify the key areas of improvement of regional policy in the sphere of physical culture and sports based on the analysis of modern approaches to stakeholder management and sustainable development principles. The research is based on the application of methods of system analysis, content analysis of strategic documents, comparative analysis of approaches to regional management. Scientific novelty consists in the proposal of an adapted model of stakeholder interaction to optimize the financing of regional sports programs, substantiation of priority tools to stimulate "green" development of sports infrastructure at the regional level.

### **For citation**

Fakhrutdinov A.R., Kosobutskaya A.Yu. (2025) Aktual'nye kontseptsii formirovaniya regional'noi sotsial'no-ekonomicheskoi politiki razvitiya fizkul'tury i sporta v ramkakh Strategii razvitiya fizicheskoi kul'tury i sporta v Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 g. [Current concepts for the formation of regional socio-economic policy for the development of physical education and sports within the framework of the Strategy for the development of physical education and sports in the Russian Federation for the period up to 2030]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (4A), pp. 305-312.

### **Keywords**

Economics of sport, regional policy, stakeholder management in sport, financing of physical culture, sustainable development of regions, Strategy-2030.

---

## References

1. Doklad o sostoyanii i razvitií sportivnoy otrasli v Rossii za 2023 god [Report on the State and Development of the Sports Industry in Russia for 2023]. Analiticheskiy tsentr pri Pravitelstve Rossiyskoy Federatsii [Analytical Center under the Government of the Russian Federation] (2024). Moscow.
2. Galkin V.V. (2017) *Ekonomika i upravlenie fizicheskoy kulturoy i sportom* [Economics and Management of Physical Culture and Sports] Rostov-on-Don.
3. Ivanov A.A. (2022) *Sovremennye podkhody k upravleniyu regionalnym razvitiem sporta v Rossiyskoy Federatsii* [Modern Approaches to Managing Regional Sports Development in the Russian Federation]. *Vestnik sportivnoy nauki* [Bulletin of Sports Science], 3 (55), p. 45-52.
4. Kapralova E.B. (2022) *Statistika turizma: makroekonomicheskiy i otraslevoy analiz: ucheb. posobie* [Tourism Statistics: Macroeconomic and Industry Analysis: Textbook]. St. Petersburg.
5. Kuznetsov M.E. (2024) *Perspektivy vnedreniya "zelenykh" tekhnologiy v rossiyskuyu sportivnuyu industriyu* [Prospects for Implementing "Green" Technologies in the Russian Sports Industry]. *Ekologiya i sport: sovremennye vyzovy* [Ecology and Sports: Modern Challenges], 1, p. 30-37.
6. Martin K., Mullan Z., Horton R. (2016) Human health and environmental sustainability: the 21st century's grand challenges. *Lancet Global Health*, 4 (Suppl. 1), p. 1–2. DOI: 10.1016/S2214-109X(16)30001-8.
7. Matveeva T.Yu. (2017) *\*Makroekonomika: uchebnyk v 2-kh ch.\** [Macroeconomics: Textbook in 2 Parts]. Moscow.
8. Petrov V.V. (2021) *Teoriya steykholderov: evolyutsiya i sovremennye kontseptsii* [Stakeholder Theory: Evolution and Modern Concepts]. *Problemy teorii i praktiki upravleniya* [Problems of Theory and Practice of Management], 5, p. 112-120.
9. Sidorov P.K. (2022) *Problemy kadrovogo obespecheniya v sfere sportivnogo menedzhmenta v regionakh Rossii* [Problems of Staffing in Sports Management in the Regions of Russia]. *Upravlenie v sporte: teoriya i praktika* [Management in Sports: Theory and Practice], 4, p. 78-85.
10. Smirnova O.P., Belkin K.D. (2023) *Uchet potrebnostey razlichnykh sotsialnykh grupp pri razrabotke regionalnykh programm razvitiya fizicheskoy kultury i sporta* [Considering the Needs of Various Social Groups in the Development of Regional Programs for Physical Culture and Sports]. *Teoriya i praktika fizicheskoy kultury* [Theory and Practice of Physical Culture], 1, p. 15-19.
11. *Strategii razvitiya fizicheskoy kultury i sporta v Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda* [Strategy for the Development of Physical Culture and Sports in the Russian Federation for the Period up to 2030]. SPS "KonsultantPlyus" [SPS Consultant].
12. Vasiliev G.I. (2020) *Vzaimosvyaz razvitiya sporta i sotsialno-ekonomicheskikh pokazateley regiona* [The Interrelation of Sports Development and Socio-Economic Indicators of the Region]. Moscow: SportAkademPress Publ.