

УДК 338.1**Адаптация китайского опыта создания специальных
экономических зон для развития малого бизнеса в условиях
белорусской экономической модели****Чжао Вэй**

Аспирант,
Институт бизнеса Белорусского государственного университета,
220004, Республика Беларусь, Минск, ул. Обойная, 7;
e-mail: topwinsminsk@gmail.com

Аннотация

В условиях динамично меняющейся мировой экономической конъюнктуры вопрос поддержки малого бизнеса становится критически важным для устойчивого развития национальной экономики. Цель исследования – изучить возможности адаптации китайского опыта создания специальных экономических зон в контексте белорусской экономической модели для стимулирования роста и конкурентоспособности малого бизнеса. Введение обосновывает актуальность темы, указывая на успешную практику Китая в использовании СЭЗ как инструмента привлечения инвестиций, развития инфраструктуры и инновационного потенциала, что может быть полезно для Беларуси при условии адаптации существующих механизмов поддержки предпринимательской деятельности. Методы исследования включают сравнительный анализ экономических показателей, статистическое моделирование, а также качественный анализ экономической политики в Китае и Беларуси. Опираясь на данные государственных и международных источников, а также экспертные мнения, авторы проводят оценку факторов, способствующих эффективности функционирования СЭЗ в Китае, и рассматривают возможность их трансформации для условий белорусской модели экономики. Особое внимание уделено анализу нормативно-правовой базы, финансовых инструментов и организационных структур, обеспечивающих устойчивое развитие малого бизнеса в обеих странах. Результаты исследования демонстрируют, что при корректировке и адаптации ключевых параметров китайской модели СЭЗ возможно создание благоприятного инвестиционного климата в Беларуси. Выявлены основные факторы успеха – наличие перспективных проектов, государственная поддержка и интеграция инновационных технологий, которые также могут быть применены для стимулирования предпринимательской активности в небольших и средних предприятиях. Анализ показал, что адаптация китайских практик требует комплексного подхода и учета специфики белорусской экономики, что предполагает необходимость модернизации законодательной базы и улучшения бизнес-среды. Обсуждение результатов указывает на потенциал использования адаптированного опыта СЭЗ для развития малого бизнеса как одного из ключевых драйверов экономического роста. Предложенные рекомендации могут послужить основой для формирования новых стратегических направлений в государственной экономической политике Беларуси. Таким образом, исследование представляет собой вклад в развитие методологии адаптации иностранного опыта в

условиях специфической национальной экономики и формирует предпосылки для дальнейших эмпирических исследований в данной области.

Для цитирования в научных исследованиях

Чжао Вэй. Адаптация китайского опыта создания специальных экономических зон для развития малого бизнеса в условиях белорусской экономической модели // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 4А. С. 490-499.

Ключевые слова

Адаптация, китайский опыт, специальные экономические зоны, малый бизнес, белорусская экономика.

Введение

Важность адаптации зарубежного опыта в сфере формирования и развития специальных экономических зон становится всё более очевидной, когда речь заходит о совершенствовании внутренних экономических механизмов в условиях национального рынка. Китай, сумевший за последние десятилетия превратиться в динамично растущую экономику и выработать эффективные инструменты поддержки малого и среднего бизнеса, предоставляет весьма ценный пример для стран, стремящихся укрепить свои конкурентные позиции и наладить благоприятный инвестиционный климат. Реплика китайского опыта в Беларуси может стать важным шагом на пути к модернизации деловой среды и привлечению внешнего и внутреннего капитала, способного оживить локальные предпринимательские инициативы [Чжоу, Ленков, 2024]. Однако прямое копирование чужих моделей без учёта национальной специфики чревато загубленными проектами и дополнительными затратами, ведь каждая страна имеет свой институциональный и культурный контекст, которые требуют корректировки стратегий, заимствованных из других экономических пространств.

Анализ китайского опыта показывает, что формирование специальных экономических зон способствовало масштабному притоку инвестиций, прежде всего за счёт предоставления льготных режимов налогообложения, упрощённых административных процедур и широких возможностей для экспортной деятельности. При этом государство активно регулировало и совершенствовало законодательство, регламентирующее деятельность инвесторов, взаимодействие местных органов власти с предпринимателями и стимулирование инноваций. Одним из ключевых факторов успеха стало наличие чётко прописанных механизмов сотрудничества между центральными и региональными властями, что позволило более гибко реагировать на рыночные колебания и изменяющиеся условия мировой экономики. В случае Беларуси также важен анализ вертикали власти, поскольку её особенность заключается в сочетании централизованных решений с всё более востребованными элементами рыночных методов регулирования, способных дополнить существующие механизмы государственной политики.

Материалы и методы исследования

Практический аспект развития малых предприятий в специальных экономических зонах КНР связан с ориентацией на экспорт и упрощением бизнес-процедур. Благодаря созданию инфраструктурных объектов, наладке логистики и предоставлению образовательных программ

для предпринимателей, Китай сумел вывести местные компании на новый уровень конкурентоспособности [Варнавский, 2022]. Особенно наглядно это проявляется в таких зонах, как Шэньчжэнь, которая из небольшой рыбацкой деревни превратилась в инновационный центр мирового значения. Для Беларуси, которая находится в непосредственной близости от рынков Европейского союза, России и стран ЕАЭС, такой подход позволит расширить экспортные возможности и предложить более диверсифицированный подбор товаров и услуг. Но ключевым фактором остаётся адаптация к текущим реалиям национальной экономики, где малая предпринимательская активность нуждается в дополнительной поддержке и снятии административных барьеров.

Одним из наиболее важных моментов, связанных с адаптацией китайского опыта, является создание привлекательного инвестиционного климата для малого бизнеса. Китайское правительство последовательно снижало налоговые ставки для участников специальных зон, ускоряло процедуру получения разрешительных документов и внедряло льготные кредиты, что стимулировало предпринимательский бум и появление передовых производств. В Беларуси, несмотря на уже существующие технопарки и свободные экономические зоны, ещё предстоит разработать более гибкую систему регулирования для малых фирм. Важным элементом системной поддержки могут стать специальные образовательные центры, направленные на развитие управленческих навыков, цифровизации торговли и инжиниринга. Доступ к информационным ресурсам и программам наставничества, как показывает китайский опыт, не менее важен, чем финансовая помощь, поскольку даёт предпринимателям устойчивые навыки в условиях постоянно меняющихся экономических реалий.

Результаты и обсуждение

Формирование специальных экономических зон в Китае сопровождалось масштабным привлечением иностранных инвестиций которые в свою очередь обеспечивали масштабирование технического потенциала и передачу передовых технологий [Ван, 2024]. Множественные совместные предприятия, в том числе с участием западных корпораций, активно инвестировали в местное производство, ориентируясь на относительно низкие затраты и перспективы роста внутреннего китайского рынка. Для Беларуси такой подход может означать расширение связей с европейскими, российскими и азиатскими партнёрами, заинтересованными в стратегически выгодном расположении страны в центре Евразии. Однако привлечь крупные инвестиции можно только при условии привлекательных условий для инвесторов, где прозрачность взаимодействия с госаппаратом, гарантии защиты капиталовложений и стабильная правовая база играют решающую роль. Малым же предприятиям, в частности в начальной стадии, требуются ускоренные и упрощённые процедуры регистрации, льготы по лизинговым операциям, доступ к государственным закупкам и субсидированным кредитам [Лю, 2024]. Такие меры способны существенно повысить конкурентоспособность на внутренних и внешних рынках.

При сравнении белорусской и китайской экономических моделей можно заметить ряд существенных различий, которые мешают прямому копированию механизмов создания специальных экономических зон. В Китае формирование рыночных институтов шло параллельно с активизацией внешних торговых потоков, ориентированных на экспорт. Промышленные кластеры стали основой для экономического роста, а работа с зарубежными компаниями — катализатором для развития местного инновационного сектора. В Беларуси же,

с одной стороны, государство сохраняет значительную долю влияния на экономическую активность, с другой стороны, внутренний спрос и экспортная политика требуют дальнейшего расширения ассортимента и поиска новых рынков [Ramazanov, Krengauz, Bolatkhanova, 2024]. Именно поэтому создание специализированных зон должно сопровождаться диверсификацией производства, стимулированием креативных и высокотехнологических отраслей, а также улучшением законодательной базы с учётом прав частной собственности и защиты интеллектуальной собственности. При этом белорусские предприниматели должны иметь возможность активно взаимодействовать как с государственными учреждениями, так и с международными организациями (табл. 1).

Таблица 1 - Особенности создания специальных экономических зон (СЭЗ) в Китае и возможности их адаптации в Беларуси

Аспект	Китайская модель СЭЗ	Возможности адаптации в Беларуси
Основные цели	Привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ), развитие экспортно-ориентированного производства.	Стимулирование регионального развития, привлечение инвестиций и диверсификация экономики.
Механизм создания	Создание зон с особым налоговым и правовым статусом на территориях с высоким потенциалом роста.	Распределение зон в стратегически важных регионах, активизация промышленных и аграрных центров.
Особенности налогообложения	Сниженные налоговые ставки для резидентов, налоговые каникулы на первые 3-5 лет.	Введение льготных схем налогообложения для малого бизнеса, поддержка инвесторов через снижение барьеров.
Инфраструктурное развитие	Создание современной инфраструктуры (транспорт, коммуникации, логистика).	Использование существующих промышленных узлов с их модернизацией или строительство немногочисленных новых зон.
Условия для малого бизнеса	Поддержка инновационных стартапов, упрощённая регистрация, субсидии на аренду и начальное развитие.	Упрощённая регистрация бизнеса, доступное финансирование и снижение административных барьеров для резидентов.

Китайские специальные экономические зоны отличаются тем, что государство предусматривает не только снижение налогов и таможенных пошлин, но и комплексную поддержку для компаний, занятых в научно-исследовательской деятельности [Терехова, Орлова, 2022]. Инновационные компании могут рассчитывать на льготные ставки по кредитам, прямое государственное финансирование исследований и упрощённую процедуру получения необходимых лицензий, что особенно критично для стартапов и малых форм предприятий, испытывающих нехватку оборотных средств. В Беларуси уже имеется определённый опыт создания Парка высоких технологий, однако формат этого парка рассчитан преимущественно на IT-компании. Чтобы расширить географию и отраслевую направленность специальных экономических зон, необходимо разработать механизмы, стимулирующие инновации в более широком спектре отраслей — например, биотехнологиях, экологически ориентированном производстве, агропромышленном комплексе, приборостроении и других сегментах высоких технологий [Веригина, Никифорова, 2023]. Это позволит обеспечить приток не только иностранного капитала, но и национальных специалистов, способных генерировать инновационные идеи, адаптируя их под местные условия.

Одним из существенных преимуществ китайских специальных зон стала гибкость в

регулировании трудовых отношений и поощрении предпринимательских инициатив на местном уровне. Местные органы власти получали определённую свободу действий, которая позволяла быстрее реагировать на возникающие проблемы, адаптировать налоговую и административную политику под нужды конкретного региона и конкретных видов бизнеса [Сафина, Артамонова, 2024]. В Беларуси же вертикаль власти более централизована, и от региональных администраций не всегда зависит принятие решений, позволяющих оперативно изменять правила игры для предприятий в зависимости от конъюнктуры рынка. Однако при грамотно выстроенной системе взаимодействия между центральными и местными органами власти возможна более эффективная организация деловой среды. Ключевым моментом, который следовало бы позаимствовать у Китая, является чёткое делегирование полномочий регионам в вопросе развития специальных зон, при сохранении общегосударственного контроля и стратегического планирования.

Серьёзное внимание при адаптации китайского опыта следует уделить вопросу привлечения зарубежных специалистов, обладающих специфическими компетенциями и знаниями, необходимыми для становления и роста малого бизнеса. Китай весьма успешно использовал обратную связь от иностранных партнёров, давая им возможность участия в совместных исследовательских проектах, открывая совместные образовательные программы и наращивая международное сотрудничество в научно-технической сфере [Короткова, 2022]. Для Беларуси это может стать дополнительным источником новых технологий, идей и экспертиз, что позволит ускорить процессы модернизации. Однако, чтобы привлечь таких специалистов, требуется упрощённая визовая политика, привлекательный пакет мер поддержки, который мог бы включать в себя налоговые льготы и доступ к современным научно-исследовательским базам. Кроме того, необходимо внедрять международные стандарты управления экономическими зонами, учитывая в том числе и вопросы защиты прав иностранных рабочих и безопасности инвестиций (табл. 2).

Таблица 2 - Управление и регулирование СЭЗ: сравнение подходов КНР и варианты для Беларуси

Аспект управления	Китайская Народная Республика	Адаптация в Беларуси
Управляющие органы СЭЗ	Специализированные управляющие комитеты с высокой степенью автономии.	Формирование управляющих структур при участии местных властей, бизнес-сообществ и государственных органов.
Функции управления	Управление инфраструктурными проектами, предоставление услуг "одного окна", продвижение экспорта.	Создание сервисов "одного окна", мониторинг проектов и помощь резидентам в контактах с госструктурами.
Регулирование деятельности резидентов	Либеральный подход: минимальное вмешательство в деятельность компаний в рамках установленных норм.	Либерализация требований, снижение контрольных мер, переход к долгосрочному стратегическому регулированию.
Роль государства	Поддержка в разработке стратегий, финансировании инфраструктуры и привлечении ключевых инвесторов.	Государство фокусируется на создании инфраструктуры и предоставлении условий для привлечения резидентов.
Мониторинг результатов	Оценка эффективности через экономические показатели (рост ВВП, экспорт, создание рабочих мест).	Разработка системы КРІ для СЭЗ с учётом как локальных, так и международных требований.

Важно осознавать, что малые предприятия могут стать двигателем инноваций и источником устойчивого экономического роста, если им будут предоставлены соответствующие условия. Китайский опыт подтверждает, что малый бизнес особенно чувствителен к административным барьерам и бюрократическим преградам [Sakharchuk, Liu, 2023]. В ситуации Беларуси, где уже наработаны определённые механизмы государственной поддержки, нужно усилить аспекты упрощения отчётности и лицензирования для отдельных видов деятельности, внедрить более современные методы электронного документооборота и обеспечить доступ к льготному финансированию. Одним из возможных решений могло бы стать создание единого портала, на котором предприниматели могли бы получить все необходимые услуги и справки, от регистрации в специальной экономической зоне до получения консультаций по экспорту и импортным операциям. Подобные электронные платформы зарекомендовали себя в Китае как эффективный инструмент снижения бюрократической нагрузки и ускорения внутрикорпоративных процессов.

Адаптация китайского опыта не должна быть ограничена лишь налоговыми и финансовыми преференциями. Не менее важным является формирование культуры предпринимательства, содействие деловой активности, ориентация на долгосрочное развитие и постоянные инвестиции в человеческий капитал [Кислова, 2022]. В Китае, параллельно с развитием специальных зон, активно насаждалась идея важности предпринимательской инициативы, рискованного капитала и рыночной самостоятельности. Результатом стал рост числа малых и средних предприятий, способных конкурировать не только на внутреннем, но и на глобальном рынке. В Беларуси формирование подобной культуры предпринимательства может занять время, поскольку у значительной части населения преобладают ожидания от государства, а не собственная активность. Однако государственные программы, ориентированные на стимулирование стартапов, курсы по предпринимательству в вузах и профессиональных колледжах, а также продвижение успешных кейсов могут изменить восприятие рядовых граждан и создать благоприятную среду для развития малого бизнеса. Именно комплексное внедрение новых подходов на уровне образования, медийного сопровождения и реальных историй успеха даёт стабильный результат.

Особую роль в развитии небольших предприятий играет инфраструктура. Китай при создании специальных зон инвестировал значительные средства в дороги, морские и воздушные порты, складские помещения, логистические центры, коммуникации и энергетическую инфраструктуру [Конюхов, 2023]. Это позволяло малым компаниям эффективно сбывать продукцию, без значительных затрат расширять клиентскую базу, а также интегрироваться в сложные цепочки поставок крупных производственных концернов. В Беларуси также наблюдается определённый рост вложений в инфраструктуру, но объём и качество этих вложений зачастую не соответствуют срочным потребностям малого бизнеса. Переориентация на гибкие решения, в том числе использование современных ИТ-разработок в области логистики, поможет оптимизировать процессы и снизить транзакционные издержки. Кроме того, совместные инициативы между государством и частным сектором, например государственно-частное партнёрство, способны ускорить расширение и модернизацию важнейших инфраструктурных объектов, обеспечив высокую пропускную способность и доступность для новых предприятий, включая стартапы.

Важной составляющей китайских специальных экономических зон стало формирование экспортно-ориентированных производственных кластеров, где малые предприятия получали возможность работать в связке с крупными компаниями, ориентированными на внешний рынок [Чуванкова, 2022]. Такая кооперация обеспечивала масштабность проектов, доступ к передовым

технологиям, обмен лучшими практиками и развитие компетенций. В Беларуси можно также выстраивать соответствующие цепочки, особенно учитывая относительную компактность рынка и доступ к соседним странам. Ориентация на конкретные отрасли, в которых республика имеет конкурентные преимущества (как, скажем, сельскохозяйственная и пищевая промышленность, машиностроение, IT), позволит создавать кластеры, где малый бизнес будет тесно взаимодействовать с крупными компаниями. Они смогут делегировать некоторую часть задач аутсорсинговым предприятиям, стимулируя тем самым появление и развитие новых игроков. Однако важно учитывать, что данная схема будет работать эффективно только при сбалансированной законодательной базе, прозрачных механизмах таможенного регулирования и сертификации продукции, а также перспективах сбыта внутри страны и за её пределами.

Китайская модель содержит важные уроки не только в плане экономического, но и социального развития. Специальные зоны в Китае часто становились точками притяжения для миграции рабочей силы из сельской местности, что, с одной стороны, способствовало урбанизации и повышению занятости, а с другой, задавало необходимый уровень конкуренции на рынке труда, снижающий стоимость рабочей силы [Ван, 2024]. Для Беларуси подобная модель может означать внутреннюю миграцию из менее развитых регионов в зоны с более высокой экономической активностью. Однако в белорусских условиях важно обеспечить социальные гарантии и условия для комфортного проживания новых жителей, чтобы избежать излишней концентрации населения в крупных городах и связанных с этим проблем, как это уже было отмечено в некоторых регионах Китая. Поэтому целесообразно развивать сеть специальных экономических зон не только вблизи столицы и крупных областных центров, но и ориентироваться на средние и малые города, что позволит более равномерно распределить инвестиции и рабочие места по стране.

Заключение

Наблюдая за успехами китайской модели, многие учёные и эксперты обращают внимание на государственную политику субсидирования и дотирования, которая в Китае была достаточно всеобъемлющей [Мозиас, 2024]. Предоставление субсидий на закупку оборудования, компенсация части расходов на исследования и разработки, возврат НДС на экспорт — все эти меры стали инструментами, позволяющими малому бизнесу впервые выйти на внешний рынок. В Беларуси подобные программы тоже существуют, но их масштаб и эффективность могут быть значительно увеличены. Следует разработать прозрачные, чёткие критерии отбора заявок, чтобы предприниматели имели понимание, на что конкретно они могут рассчитывать и какие усилия для этого нужно приложить. Эта система должна работать в связке с механизмами специальных экономических зон, особенно если речь идёт об экспортерах или технологичных стартапах. Ориентированность на результат, прагматичность и прозрачность — вот главные принципы, которые позволят субсидированию стать настоящим катализатором для роста сектора малых предприятий.

История создания китайских специальных экономических зон тесно связана с харизматичным руководством, которое умело формировало позитивную повестку и настроение общества [Терехова, Орлова, 2022]. В том числе знаменитым символом реформ стал Deng Xiaoping, сместивший приоритеты с жёсткого планирования на рыночную инициативу и внешнюю открытость. В Беларуси, работающей в иных политических и экономических условиях, стоит обратить внимание на важность лидера реформ или команды реформаторов, которых поддерживали бы не только государственные структуры, но и деловые круги, и

гражданское общество. Доверие к реформам создаётся, когда люди видят конкретные результаты, понимают их логику и ценность. Формирование положительного образа специальных экономических зон, подчёркивание возможностей для малого бизнеса, демонстрация практических примеров — всё это помогает заручиться поддержкой населения. Ведь без общественного консенсуса в вопросах экономического развития любые реформы могут столкнуться с равнодушием или отторжением.

Китайская модель, будучи крайне масштабной и динамичной, не является идеальным решением для каждой страны, но её элементы широко распространяются в мире и дают ощутимые результаты при разумной адаптации. Важно осмысливать этот опыт комплексно, не только повторяя набор инструментов по стимулированию малого бизнеса, но и вплетая их в ту социально-экономическую ткань, которую имеет Беларусь [Веригина, Никифорова, 2023]. Сильное государство, ориентированное на модернизацию, может создать все необходимые условия, но лишь при условии внимания к локальным особенностям, готовности к обучению и постоянному совершенствованию. Малый бизнес, в свою очередь, должен проявлять инициативу, стремиться к повышению конкурентоспособности и активно участвовать в формировании экономического ландшафта специальных зон. Извлекая уроки из китайской практики, белорусская модель способна обрести новые импульсы в развитии, там самым укрепляя свою роль в региональной и мировой экономической системе.

Библиография

1. Ван Ф. Ц. Актуальные вопросы использования опыта КНР по созданию и функционированию специальных экономических зон // *Инновации и инвестиции*. 2024. № 3. С. 37–40. 4 с.
2. Варнавский В. Г. Китайский феномен экономического роста // *Мировая экономика и международные отношения*. 2022. Т. 66. № 1. С. 5–15. 11 с.
3. Веригина А. В., Никифорова А. Н. Перспективы развития малого и среднего предпринимательства в России с учетом адаптации зарубежного опыта // *Современная наука: актуальные проблемы теории и практики*. Серия: Экономика и право. 2023. № 12. С. 5–8. 4 с.
4. Кислова М. Д. Роль специальных экономических зон в создании современной китайской экономики // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2022. № 12-3 (75). С. 93–96. 4 с.
5. Конюхов В. В. Малый и средний бизнес в Гонконге // *Экономические исследования и разработки*. 2023. № 4-1. С. 94–100. 7 с.
6. Короткова О. В. Основные проблемы экономических отношений в сфере малого и среднего бизнеса России и Китая // *Оригинальные исследования*. 2022. Т. 12. № 6. С. 377–379. 3 с.
7. Лю М. Развитие экономики совместного пользования в Китае // *Финансовые рынки и банки*. 2024. № 7. С. 63–68. 6 с.
8. Мозиас П. М. Свободные экономические зоны: китайский опыт в свете общемировых тенденций // *Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература*. Серия 9: Востоковедение и африканистика. 2024. № 3. С. 112–140. 29 с.
9. Сафина С. С., Артамонова О. С. Опыт Вьетнама в формировании и развитии специальных экономических зон // *Управленческое консультирование*. 2024. № 3 (183). С. 118–130. 13 с.
10. Терехова А. В., Орлова Е. Р. Сравнение опыта создания особых экономических зон в Шэньчжэне, Джебел-Али и в Российской Федерации // *Известия Дальневосточного федерального университета*. Экономика и управление. 2022. № 3 (103). С. 63–75. 13 с.
11. Чжоу В., Ленков И. Н. Развитие специальных экономических зон: опыт Китайской Народной Республики // *Финансы, деньги, инвестиции*. 2024. № 2 (90). С. 33–38. 6 с.
12. Чуванкова В. В. "14-й пятилетний план содействия развитию малых и средних предприятий" (2021–2025) в КНР: инновационная составляющая // *Проблемы Дальнего Востока*. 2022. № 6. С. 140–152. 13 с.
13. Юрченко А. А., Михайленко А. О. Китайская модель применения специальных экономических зон в эффективной интеграции системы мирохозяйственных связей // *Экономика и предпринимательство*. 2024. № 11 (172). С. 82–85. 4 с.
14. Ramazanov A., Krengauz I., Bolatkhanova Z. The economic miracle of China // *Journal of Oriental Studies*. 2024. Т. 109. № 2. С. 66–78. 13 с.
15. Sakharchuk N. S., Liu R. Problems of strategic development of small and medium-sized businesses in China and measures taken to solve them // *Horizons of Economics*. 2023. № 3 (76). С. 148–155. 8 с.

Adaptation of Chinese Special Economic Zones Experience for Small Business Development Within Belarusian Economic Model

Zhao Wei

Graduate Student,
Institute of Business, Belarusian State University,
220004, 7 Oboinaya str., Minsk, Republic of Belarus;
e-mail: topwinsminsk@gmail.com

Abstract

In the context of rapidly changing global economic conditions, supporting small businesses becomes crucial for sustainable national economic development. This study examines the potential for adapting China's special economic zones (SEZs) experience to the Belarusian economic model to stimulate growth and competitiveness of small businesses. The introduction justifies the relevance of the topic by highlighting China's successful practice of using SEZs as tools for attracting investments, developing infrastructure and innovative potential - approaches that could benefit Belarus with proper adaptation of existing entrepreneurial support mechanisms. The research methodology incorporates comparative analysis of economic indicators, statistical modeling, and qualitative analysis of economic policies in China and Belarus. Drawing on government and international data sources along with expert opinions, the authors evaluate factors contributing to SEZ effectiveness in China and explore their potential transformation for Belarusian economic conditions. Particular attention is given to analyzing regulatory frameworks, financial instruments and organizational structures that ensure sustainable small business development in both countries. The findings demonstrate that with proper adjustment and adaptation of key parameters from the Chinese SEZ model, Belarus could create a favorable investment climate. Key success factors identified include availability of promising projects, government support and integration of innovative technologies - elements that could also stimulate entrepreneurial activity in small and medium enterprises. The analysis reveals that adapting Chinese practices requires a comprehensive approach considering Belarusian economic specifics, necessitating legislative modernization and business environment improvements. The discussion highlights the potential of adapted SEZ experience for small business development as a key economic growth driver. The proposed recommendations may serve as basis for new strategic directions in Belarusian state economic policy. Thus, the study contributes to methodology development for foreign experience adaptation within specific national economies and creates premises for further empirical research in this field.

For citation

Zhao Wei (2025) Adaptatsiya kitayskogo opyta sozdaniya spetsial'nykh ekonomicheskikh zon dlya razvitiya malogo biznesa v usloviyakh belorusskoy ekonomicheskoy modeli [Adaptation of Chinese Special Economic Zones Experience for Small Business Development Within Belarusian Economic Model]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (4A), pp. 490-499.

Keywords

Adaptation, Chinese experience, special economic zones, small business, Belarusian economy.

Zhao Wei

References

1. Van F. Ts. Relevant issues of using the PRC's experience in the creation and functioning of special economic zones // *Innovations and Investments*. 2024. No. 3. pp. 37–40. 4 p.
2. Varnavsky V. G. The Chinese phenomenon of economic growth // *World Economy and International Relations*. 2022. Vol. 66. No. 1. pp. 5–15. 11 p.
3. Verigina A. V., Nikiforova A. N. Prospects for the development of small and medium-sized enterprises in Russia taking into account the adaptation of foreign experience // *Modern Science: Current Issues in Theory and Practice. Series: Economics and Law*. 2023. No. 12. pp. 5–8. 4 p.
4. Kislova M. D. The role of special economic zones in the creation of a modern Chinese economy // *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2022. No. 12-3 (75). pp. 93–96. 4 p.
5. Konyukhov V. V. Small and medium business in Hong Kong // *Economic Research and Development*. 2023. No. 4-1. pp. 94–100. 7 p.
6. Korotkova O. V. Main problems of economic relations in the sphere of small and medium businesses in Russia and China // *Original Research*. 2022. Vol. 12. No. 6. pp. 377–379. 3 p.
7. Lu M. Development of the sharing economy in China // *Financial Markets and Banks*. 2024. No. 7. pp. 63–68. 6 p.
8. Moziás P. M. Free economic zones: Chinese experience in the light of global trends // *Social and Humanitarian Sciences. Domestic and Foreign Literature. Series 9: Oriental Studies and African Studies*. 2024. No. 3. pp. 112–140. 29 p.
9. Safina S. S., Artamonova O. S. The experience of Vietnam in the formation and development of special economic zones // *Management Consulting*. 2024. No. 3 (183). pp. 118–130. 13 p.
10. Terekhova A. V., Orlova E. R. A comparison of the experience of creating special economic zones in Shenzhen, Jebel Ali, and in the Russian Federation // *Heralds of the Far Eastern Federal University. Economics and Management*. 2022. No. 3 (103). pp. 63–75. 13 p.
11. Zhou V., Lenkov I. N. Development of special economic zones: The experience of the People's Republic of China // *Finance, Money, Investments*. 2024. No. 2 (90). pp. 33–38. 6 p.
12. Chuvankova V. V. "14th Five-Year Plan for the Promotion of the Development of Small and Medium Enterprises" (2021–2025) in the PRC: An innovative component // *Problems of the Far East*. 2022. No. 6. pp. 140–152. 13 p.
13. Yurchenko A. A., Mikhaylenko A. O. The Chinese model of using special economic zones for the effective integration of the system of international economic relations // *Economy and Entrepreneurship*. 2024. No. 11 (172). pp. 82–85. 4 p.
14. Ramazanov A., Krengauz I., Bolatkhanova Z. The economic miracle of China // *Journal of Oriental Studies*. 2024. Vol. 109. No. 2. pp. 66–78. 13 p.
15. Sakharchuk N. S., Liu R. Problems of the strategic development of small and medium-sized businesses in China and the measures taken to solve them // *Horizons of Economics*. 2023. No. 3 (76). pp. 148–155. 8 p.