

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.85.89.016

Организационно-экономический механизм интеграции предпринимательских структур на примере аграрного сектора экономики

Кузнецов Алексей Евгеньевич

Аспирант,
Мичуринский государственный аграрный университет,
393760, Российская Федерация, Мичуринск, ул. Интернациональная, 101;
e-mail: vslenya90@rambler.ru

Аннотация

В статье представлены результаты анализа развития предпринимательских структур аграрного сектора экономики Российской Федерации. Выделены ключевые тенденции. Представлена оценка текущего состояния предпринимательских структур аграрного сектора экономики в региональном разрезе и определены ключевые представители аграрного сектора экономики. На основании проведенного исследования кейсов интеграции в аграрном секторе экономики систематизирована их классификация по категориям их участия и типу деятельности. Разработан организационно-экономический механизм интеграции, который представляет собой теоретически обоснованную и эмпирически подтвержденную конструкцию, включающую три взаимосвязанных блока: производственный, организационный и экономический потенциал.

Для цитирования в научных исследованиях

Кузнецов А.Е. Организационно-экономический механизм интеграции предпринимательских структур на примере аграрного сектора экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 7А. С. 154-162. DOI: 10.34670/AR.2025.85.89.016

Ключевые слова

Аграрный сектор, анализ, предпринимательские структуры, интеграция, механизм.

Введение

Аграрный сектор является одним из ключевых и системообразующих секторов экономики Российской Федерации, осуществляя вклад в обеспечение продовольственной безопасности государства. Его развитию способствуют благоприятные природно-климатические условия, включая черноземные почвы, что обеспечивает высокую урожайность сельскохозяйственных культур [Мишуров и др., 2020]. Впервые на территории постсоветского пространства термин «агропромышленный комплекс» появился в конце 1960-х годов в следующей формулировке: «совокупность отраслей народного хозяйства, связанных между собой экономическими отношениями по поводу производства, распределения, обмена и потребления сельскохозяйственной продукции» [там же].

С течением времени и активного влияния рынка, индустриализацией и переходом сельского хозяйства к машинному производству на территории России произошло стремительное преобразование АПК. На сегодняшний день актуальный АПК России представляет собой функциональную многоотраслевую подсистему, выражающую взаимосвязь сельского хозяйства и смежных с ним отраслей экономики: по производству сельскохозяйственной техники, сельскохозяйственной продукции, ее переработке и реализации в соответствии с потребностями общества и спросом населения [Итоговый доклад о результатах деятельности минсельхоза России за 2024 год, [www](#)].

Комплексная оценка развития АПК за период 2018–2023 гг. выявляет разнонаправленные тенденции, отражающие как внутренние процессы отраслевой трансформации, так и воздействие внешних макроэкономических факторов (таблица 1).

Таблица 1 – Основные показатели развития предпринимательских структур аграрного сектора за 2018–2024 гг. (составлено автором на основе [Финансовое состояние нефинансовых организаций: статистика, [www](#)], [Федеральная служба государственной статистики, [www](#)])

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Темп прир., %
Количество организаций, ед.	99541	90966	83408	75728	72980	72746	-26,92
Численность занятых, тыс. чел	4900	4890	4481	4346	4413	4379	-1,87
Количество рабочих мест, тыс.	21868	21902	20923	21191	21057	21124	-0,47
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников занятых в организациях, руб.	19238	21268	23529	25820	24674	25247	6,78
Инвестиции в основной капитал, направленные на развитие, млрд руб.	483,6	582,6	651,4	707,7	679,5	693,6	6,20
Наличие основных фондов, млрд руб.	2295,5	2555,3	2751,3	3067,8	2909,5	2988,6	6,21
Коэффициент обновления основных фондов	13,9	15,2	14,2	12,9	13,5	13,2	-1,09
Валовая добавленная стоимость, млрд руб.	2898,7	2963,0	2909,3	2883,4	2896,3	2889,8	3,27
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток), млрд руб.	265,3	240,8	171,5	206,2	188,8	197,5	4,16

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Темп прир., %
Уровень рентабельности, %	21,7	16,4	13,6	15,4	14,5	14,95	-2,39
Удельный вес убыточных организаций, %	23,0	22,3	24,4	26,2	25,3	25,75	-0,13
Удельный вес прибыльных организаций, %	77,0	77,7	75,6	73,8	74,7	74,25	0,18

Одним из наиболее показательных индикаторов является численность хозяйствующих субъектов. За анализируемый период количество организаций сократилось с 99,5 тыс. до 72,7 тыс. (-26,9%). Указанная динамика свидетельствует о продолжающейся консолидации сектора, вытеснении малых форм хозяйствования крупными агропредприятиями и укрупнении производственных структур.

Численность занятых в аграрном секторе за тот же период сократилась незначительно – с 4,9 млн человек в 2018 году до 4,38 млн человек в 2023 году (-1,87%). Это указывает на относительную стабильность занятости в отрасли и одновременно может отражать повышение производительности труда за счет механизации и цифровизации производственных процессов. Аналогично число рабочих мест сохраняется: около 21 млн, с незначительным снижением на 0,47%.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в организациях агропромышленного комплекса выросла на 6,78% (с 19,2 тыс. руб. в 2018 году до 25,2 тыс. руб. в 2023 году). Отметим, что темп прироста заработной платы в 6,78% не является высоким, особенно в условиях инфляционного давления.

Инвестиции в основной капитал демонстрируют поступательный рост, увеличившись с 483,6 млрд руб. до 693,6 млрд руб. Это свидетельствует об активизации инвестиционной активности, направленной на модернизацию производства, внедрение инновационных технологий и расширение мощностей. Аналогичную положительную динамику демонстрирует показатель наличия основных фондов (+6,21%). Это подтверждает укрепление материально-технической базы аграрных предприятий и повышение капиталоемкости отрасли. При этом коэффициент обновления основных фондов в 2023 году составил 13,2% (-1,09% с 2018 года).

Показатель валовой добавленной стоимости остается стабильным и варьируется в пределах 2,88-2,96 трлн руб., что указывает на устойчивую способность АПК формировать экономическую ценность и обеспечивать вклад в ВВП. При этом сальдированный финансовый результат предприятий сектора также характеризуется стабильностью: +4,16% с 265,3 млрд руб. в 2018 году до 197,5 млрд руб. в 2023 году.

Уровень рентабельности за рассматриваемый период снизился с 21,7% до 14,95%. Полагаем, что это указывает на увеличение затратной нагрузки и снижение маржинальности деятельности. При этом структура прибыльности сектора остается стабильной: удельный вес прибыльных организаций варьируется в диапазоне 73,8–77,7%, а убыточных – около 25%. Это демонстрирует относительную устойчивость финансового положения большинства агропредприятий, несмотря на внешние вызовы.

В целом, анализ экономических показателей развития АПК свидетельствует о наличии устойчивой динамики, сочетающей структурную трансформацию, умеренный рост производственных и инвестиционных показателей и стабильную финансовую составляющую. Однако сохраняющееся сокращение числа хозяйствующих субъектов, снижение рентабельности и умеренный рост зарплат указывают на необходимость активизации

поддержки отрасли, прежде всего в части стимулирования малых форм хозяйствования, внедрения современных технологий и повышения инвестиционной привлекательности сектора.

Далее рассмотрим оценку текущего состояния предпринимательских структур аграрного сектора экономики в региональном разрезе. По концентрации АПК лидируют субъекты, расположенные вблизи благоприятных природно-климатических условий, высокой плодородностью почв и продуктивностью сельскохозяйственных животных. Так, согласно информации, предоставленной Министерством экономического развития, на территории Российской Федерации лидерами АПК являются Краснодарский край, Ростовская область, Республика Татарстан, Воронежская область, Белгородская область.

В каждом из регионов выделены ключевые представители аграрного сектора экономики. Критерием стал вклад предпринимательских структур в валовый региональный продукт по итогам 2024 года (рис. 1). Наибольшую долю в ВРП Краснодарского края имеет АО «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева» – 22,94%. Предприятие является производителем сельхозпродукции, пищевой и перерабатывающей промышленности с выручкой от реализации в 92751636 тыс. руб. В 2022 году АО «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева» приобрел 100% акций ООО «Мирагро» – производителя сельхозпродукции (зерно, масличные) в городе Курганинск Краснодарского края.

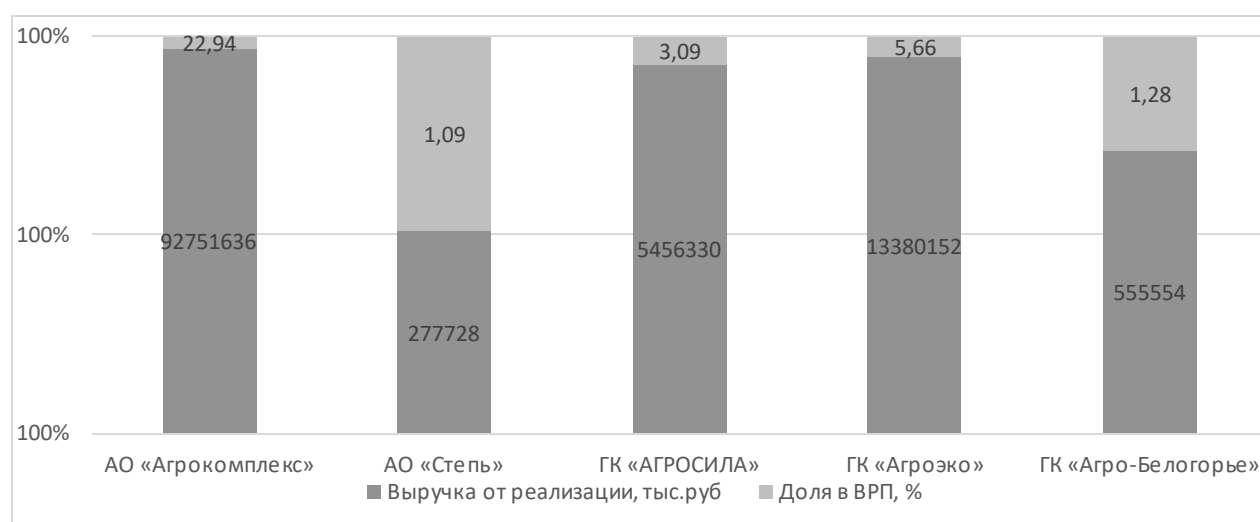


Рисунок 1 – Предпринимательские структуры аграрного сектора экономики (составлено автором на основе [Итоговый доклад о результатах деятельности минсельхоза России за 2024 год, www.minselskh.ru; Финансовые результаты деятельности организаций по видам экономической деятельности за январь–декабрь 2023 года, www.minselskh.ru])

АО «Степь» занимает 1,09% в ВРП Ростовской области и является универсальным агрохолдингом, осуществляя деятельность в сфере растениеводства, молочного животноводства, сыроделия. По итогам 2024 года выручка агрохолдинга составила 2077728 тыс. руб. Этому предшествовал ряд этапов интеграционных процессов с производителями сельхозпродукции и перерабатывающими предприятиями: в 2015 году агрохолдинг приобрел 85% акций ОАО «Родина» (молокопроизводитель); в 2023 году – 100% акций ГК «Пир», специализирующейся на дистрибуции и производстве фасованных сыров; в 2024 году – 100% акций «РЗ Агро» (возделывание сельскохозяйственных земель и организация крупного зернопроизводства).

В Республике Татарстан лидером в аграрной отрасли является ГК «Агросила» (с долей в ВРП 3,09%). ГК «Агросила» является холдингом полного цикла: осуществляет деятельность в сфере растениеводства, животноводства, переработки и логистики. В 2023 году ГК «Агросила» купил 100% акций АО «ПРОДО Птицефабрика Пермская» – крупнейшего производителя мяса бройлеров и продукции его переработки. Выручка по итогам 2024 года составила 5456330 тыс. руб.

ГК «Агроэко» является крупнейшим представителем агросферы в Воронежской области (доля в ВРП составляет 5,66%). ГК «Агроэко» специализируется на производстве свинины и осуществляет полный цикл производства: от изготовления комбикормов из собственного зернового сырья до выращивания животных и переработки свинины. В 2024 году ГК «Агроэко» приобрел активы ГК «Русмит», который объединяет ряд свиноферм (товарных и племенных), комбикормовый завод, мощности по переработке мяса в нескольких районах Воронежской области.

Представителем Белгородской области является ГК «Агро-Белогорье» с долей в ВРП 1,28%. Компания специализируется на производстве свинины, молочной продукции, кормов, комбикорма, переработке и оптовой торговле мясом. С 2024 года ГК «Агро-Белогорье» входит в состав ГК «Русагро», который является холдингом полного цикла: растениеводство, животноводство, переработка, логистика.

По результатам исследования нами установлено, что интеграционный механизм в аграрном секторе экономики представляет собой систему институционально-правовых и организационно-экономических отношений, которая обеспечивает развитие преимуществ интеграционных процессов, реализацию в поступательной последовательности стимулирующих составляющих управления данными процессами, основным звеном которой является государственная поддержка регулирования управления интеграционными процессами в комплексе.

На основании проведенного исследования кейсов интеграции в аграрном секторе экономики систематизирована их классификация по категориям их участия и по типу деятельности (матрица участия представлена в таблице 2).

Таблица 2 – Матрица типов участия предпринимательских структур в интеграционных процессах аграрного сектора экономики (составлено автором)

Участник интеграции	Прямой тип участия			Косвенный тип участия				
	Производители сельскохозяйственной продукции и сырья	Предприятия перерабатывающей и пищевой промышленности	Предприятия по торговле продуктами питания	Предприятия производственно-технического обслуживания	Финансово-кредитные, инвестиционные, страховые организации	Торгово-посреднические организации	Органы хозяйственного управления интегрированных формирований	Органы государственного управления АПК
АО «Агрокомплекс»	×	×	×			×	×	
АО «Степь»	×						×	

Участник интеграции	Прямой тип участия			Косвенный тип участия				
	Производители сельскохозяйственной продукции и сырья	Предприятия перерабатывающей и пищевой промышленности	Предприятия по торговле продуктами питания	Предприятия производственно-технического обслуживания	Финансово-кредитные, инвестиционные, страховые организации	Торгово-посреднические организации	Органы хозяйственного управления интегрированных формирований	Органы государственного управления АПК
ГК «АГРОСИЛА»	×	×					×	
ГК «Агроэко»	×	×					×	
ГК «Агро-Белогорье»	×	×						
ООО «Мирагро»	×							
«Родина», «Пир», «РЗ Агро»	×	×						
Пермская птицефабрика	×	×						
ГК «Русмит»	×							
ГК «Русагро»	×	×					×	

Матрица типов участия, основанная на эмпирическом обобщении кейсов интеграции, отражает структурную дифференциацию участников по степени и направлению их включенности в агропромышленную кооперацию. Так, к прямым участникам отнесены хозяйствующие субъекты, осуществляющие производство сельскохозяйственной продукции, ее переработку, а также реализацию продуктов питания. Среди них: АО «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева», АО «Степь», ГК «АГРОСИЛА», ГК «Агроэко», ГК «Агро-Белогорье», а также присоединенные к ним производственные и перерабатывающие активы – ООО «Мирагро», агропредприятия «Уставлен», «Родина», «Пир», «РЗ Агро», Пермская птицефабрика, ГК «Русмит», ГК «Русагро». В то же время косвенное участие принимают организации, выполняющие обслуживающие, координирующие и управленческие функции, – как частные (например, торгово-посреднические и производственно-технические структуры внутри холдингов), так и государственные (органы управления АПК, институты поддержки). Такая систематизация позволяет не только четко позиционировать каждый элемент интеграционного механизма, но и определить каналы его функционального влияния на устойчивость всей системы.

Разработанный организационно-экономический механизм интеграции представляет собой теоретически обоснованную и эмпирически подтвержденную конструкцию, включающую три взаимосвязанных блока: производственный, организационный и экономический потенциал (рис. 2).

Производственный потенциал охватывает совокупность ресурсных компонентов (сырьевых, промышленных, трудовых, финансовых и инновационных), определяющих базовые возможности субъектов интеграции. Организационный потенциал характеризуется степенью координации управления, единством стратегических целей и способностью к адаптации в условиях внешних вызовов. Экономический потенциал отражает конечные результаты

интеграции, выраженные в повышении рыночной доли, росте объема продаж, снижении рисков и интенсификации инновационной активности.

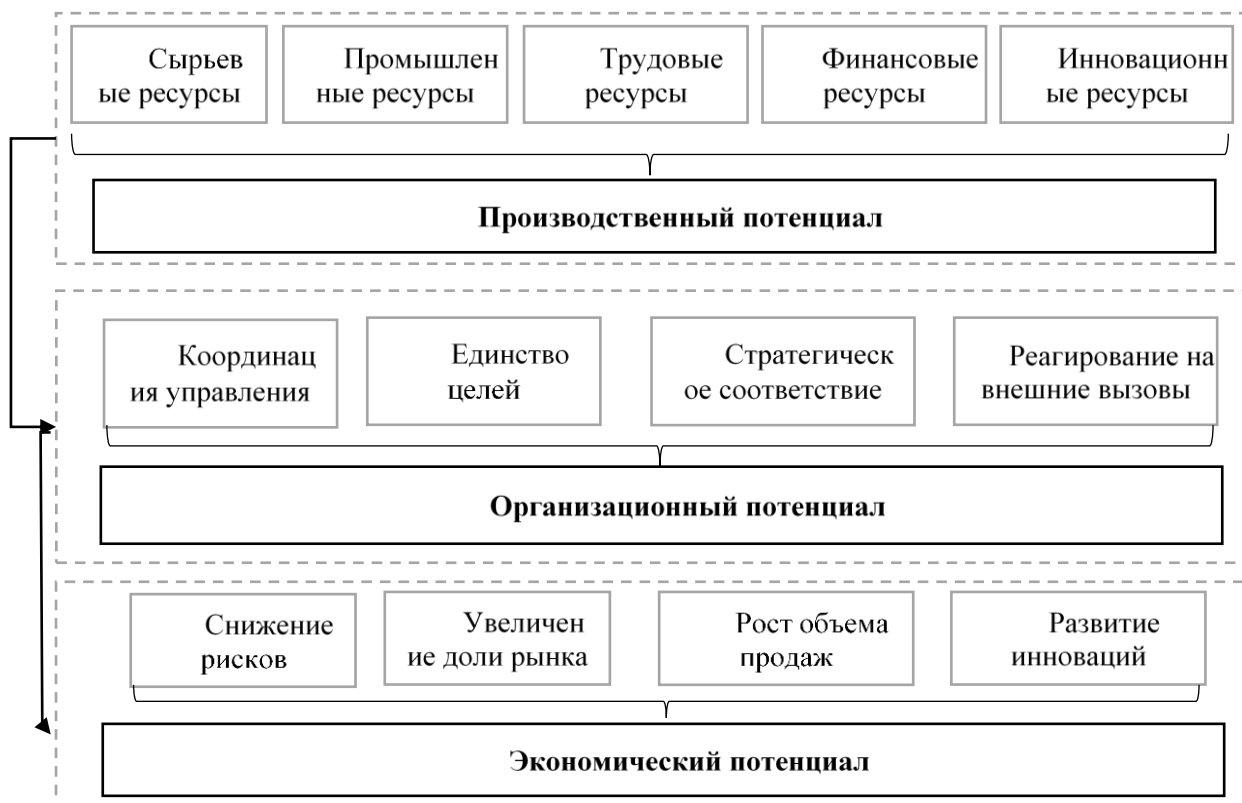


Рисунок 2 – Организационно-экономический механизм интеграции предпринимательских структур (составлено автором)

Заключение

Таким образом, выявлены качественные аспекты интеграционных процессов, подтверждающие их роль в укреплении устойчивости предпринимательских структур аграрного сектора. Однако, несмотря на проведенную качественную характеристику, остается открытым вопрос количественной оценки интеграционного воздействия. Дальнейшее исследование будет сосредоточено на реализации методики оценки синергетического эффекта. Целью данного этапа станет расчет интегрального показателя устойчивости предпринимательских структур до и после интеграции, что позволит эмпирически доказать результативность выбранной интеграционной модели.

Библиография

1. Итоговый доклад о результатах деятельности минсельхоза России за 2024 год // Министерство сельского хозяйства. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/b85/05bybbc5qwkecenszjl993e2ys08gldb.docx> (дата обращения: 02.07.2025).
2. Мишуров Н.П. и др. Экспортный потенциал АПК: опыт, проблемы и перспективы развития: аналит. обзор. М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2020. 200 с.
3. Федеральная служба государственной статистики. Официальный статистический портал. URL: <https://www.fedstat.ru> (дата обращения: 05.07.2025).
4. Финансовое состояние нефинансовых организаций: статистика // Банк России. URL:

https://cbr.ru/statistics/macro_itm/Non-financial_sector/Statistics_fin_condition (дата обращения: 01.07.2025).

5. Финансовые результаты деятельности организаций по видам экономической деятельности за январь–декабрь 2023 года // Федеральная служба государственной статистики. URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/114_24-07-2024.html (дата обращения: 02.07.2025).

Organizational and economic mechanism of integration of business structures on the example of the agricultural sector of the economy

Aleksei E. Kuznetsov

Postgraduate student,
Michurinsk State Agrarian University,
393760, 101 Internatsional'naya str., Michurinsk, Russian Federation;
e-mail: vslenya90@rambler.ru

Abstract

The article presents the results of an analysis of the development of entrepreneurial structures in the agricultural sector of the economy of the Russian Federation. The key trends are highlighted. An assessment of the current state of business structures of the agricultural sector of the economy in the regional context is presented and key representatives of the agricultural sector of the economy are identified. Based on the conducted research of integration cases in the agricultural sector of the economy, their classification by categories of their participation and type of activity is systematized. An organizational and economic integration mechanism has been developed, which is a theoretically sound and empirically proven design that includes three interrelated blocks: production, organizational and economic potential.

For citation

Kuznetsov A.E. (2025) Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm integratsii predprinimatel'skikh struktur na primere agrarnogo sektora ekonomiki [Organizational and economic mechanism of integration of business structures on the example of the agricultural sector of the economy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (7A), pp. 154-162. DOI: 10.34670/AR.2025.85.89.016

Keywords

Agricultural sector, analysis, business structures, integration, mechanism.

References

1. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki. Ofitsial'nyy statisticheskiy portal [Federal State Statistics Service. Official statistics portal]. Available at: <https://www.fedstat.ru> [Accessed 05.07.2025].
2. Finansovoe sostoyanie nefinansovykh organizatsiy: statistika [Financial condition of non-financial organizations: statistics]. Bank Rossii [Bank of Russia]. Available at: https://cbr.ru/statistics/macro_itm/Non-financial_sector/Statistics_fin_condition [Accessed: 01.07.2025].
3. Finansovye rezul'taty deyatel'nosti organizatsiy po vidam ekonomicheskoy deyatel'nosti za yanvar'-dekabr' 2023 goda [Financial results of organizations by type of economic activity for January-December 2023]. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki [Federal State Statistics Service]. Available at: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/114_24-07-2024.html [Accessed: 02.07.2025].
4. Itogovyy doklad o rezul'tatakh deyatel'nostiminsel'khoza Rossii za 2024 god [Final report on the results of the activities

Organizational and economic mechanism of integration ...

-
- of the Ministry of Agriculture of Russia for 2024]. Ministerstvo sel'skogo khozyaystva [Ministry of Agriculture]. Available at: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/b85/05bybbc5qwkecenszjl993e2ys08gldb.docx> [Accessed: 02.07.2025].
5. Mishurov N.P. et al. (2020) Eksportnyy potentsial APK: opyt, problemy i perspektivy razvitiya: analit. obzor [Export potential of the agro-industrial complex: experience, problems and development prospects: analytical review]. Moscow: FGBNU «Rosinformagrotekh» Publ.