

УДК 338.45

DOI: 10.34670/AR.2026.18.55.018

Анализ актуальных проблем предприятий малой химии Нижегородской области в 1999-2026 гг. и проблема управления издержками

Красильников Дмитрий Валерьевич

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедра «Цифровой экономики»,
Дзержинский филиала Национального исследовательского
Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского,
606000, Российская Федерация, Дзержинск, переулок Жуковского, 2;
e-mail: krasdv@mail.ru

Аннотация

Цель: проведение анализа проблем малых и средних предприятий химической промышленности в Нижегородской области, выявление изменений в проблематике издержек за период 1999-2026 гг., и обоснование управления издержками с учетом выявленных особенностей. Методы: анализ на основе опросов руководителей и специалистов малых и средних химических предприятий Нижегородской области. Результаты: после сравнения анализа проблем, сделанного в 2022 году и сделанного в 2025 году, была сделана корректировка общего списка проблем. Данный итоговый, общий список проблем малых и средних предприятий химической отрасли Нижегородской области можно считать результирующим и актуальным на 2026 год. Выводы: проведен анализ проблем малых предприятий химической промышленности Нижегородской области в 1999-2025 гг. с прогнозом на 2026 г., актуализирован материал, подготовленный самим автором в 2022 году по данной теме, и использован материал предыдущих исследований до 2022 года. Анализ проведен на предприятиях малой химии Нижегородской области, путем опросов руководителей и ключевых специалистов.

Для цитирования в научных исследованиях

Красильников Д.В. Анализ актуальных проблем предприятий малой химии Нижегородской области в 1999-2026 гг. и проблема управления издержками // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 5А. С. 186-193. DOI: 10.34670/AR.2026.18.55.018

Ключевые слова

Управление издержками, система, оптимизация, снижение, пандемия, санкции, малая химия, материалоемкость, классификация издержек, методология исследования, государственная политика.

Введение

Обозначим задачи статьи:

- проведение анализа проблем малых и средних предприятий химической промышленности в Нижегородской области
- выявление изменений в проблематике издержек за период 1999-2026гг.
- обоснование управления издержками с учетом выявленных особенностей.

Химическая отрасль, производство химической продукции – является важнейшей отраслью промышленности РФ [Химическая отрасль России, 2026]. О важности химической отрасли в народном хозяйстве РФ свидетельствует и внимание президента и правительства РФ, наличие специальных программ по развитию отрасли, включая национальный проект.

Для повышения эффективности химической отрасли и целенаправленного ее развития существует национальный проект «Новые материалы и Химия» [Указ Президента РФ, 2024].

В национальном проекте основной акцент сделан на разработку новых продуктов, которые смогли бы помочь преодолеть зависимость РФ от поставок зарубежной химической промышленности зарубежными странами, которые были ограничены, после введения санкций против РФ.

Основная часть

Главные и самые затратные статьи в химии – это сырье и энергетика [Любимцев, Яшалова, 2020].

Эффективно влиять на себестоимость мы можем как раз через эти статьи. Более того, если говорить о ресурсосбережении, то нужно всегда смотреть на технологии более глубокой переработки, дающие долгосрочной и серьезный эффект. В рамках ресурсосбережения используется системный подход к управлению издержками, предлагаемый автором.

В 1999 году автор сделал анализ собранных материалов по малым и средним предприятиям химической отрасли Нижегородской области [Красильников, 1998]. Как результат этого анализа стал классификация в виде перечня особенностей и технико-экономических проблем таких предприятий (см. Таблица 1).

Таблица 1 - Особенности малого и среднего химического нижегородского предприятия

№	Особенности	Особенности и технико-экономические проблемы
1	Непрерывность и многостадийность процесса	Высокие затраты на снабжение
2	Широкий ассортимент производимой продукции	Сложности в установлении связей: межотраслевых, с потребителями и других
3	Протяженность технологической цепочки	Наличие буферных емкостей, сложность контроля, учета, транспортные издержки
4	Организационная сложность; жесткость аппаратного обеспечения	Налаживание внутривыпускных связей; специфичность применяемого оборудования
5	Использование вредных, огне- и взрывоопасных веществ	Вредные условия труда, внешнее давление (например, экологические организации), непривлекательность
6	Устаревшие технологии, высокий физический и моральный износ оборудования	Нестабильность, негибкость процесса, недостаточно высокое качество продукции
7	Разнообразие исходного сырья	Высокие затраты на снабжение

№	Особенности	Особенности и технико-экономические проблемы
8	Безвозвратность процесса	Необходимость утилизации; высокий уровень потерь при отклонениях процесса
9	Высокая материально-сырьевая и энергетическая составляющие в структуре издержек	Проблема контроля данных значимых статей, формирование системы учета

Одна из задач настоящей статьи в том, чтобы проанализировать изменения, произошедшие в издержках за период 25 лет.

Для этого мы будем использовать опросы, руководителей и специалистов предприятий, работников оптово-закупочных фирм, работающих в данной сфере, работников обслуживающих предприятий и т.д.

Был проведен анализ актуальных проблем малых и средних предприятий химической отрасли в 2020гг. в своих первых публикациях в 2022 году [Павленков, Красильников, Павленкова, 2022; Красильников, Пугин, 2022; Красильников, 2025], и теперь в 2026 году необходимо сравнить, актуализировать и выявить тенденции к изменению данных проблем.

При анализе проблем предприятий химической промышленности все проблемы «малой химии» сгруппированы на две классификационные группы: «традиционные» с 1999 до 2020 года и «новые» с 2020-2022гг.

В данной терминологии «новые» проблемы – это пандемия в 2020 году, и санкции, введенные после 2022 году против РФ.

Поэтому проводя классификацию проблем, одну из групп мы назвали, как проблемы «Традиционные» (синонимичны будут и термины: «характерные», «типичные» [Павленков, Красильников, Павленкова, 2022; Красильников, Пугин, 2022; Красильников, 2025]):

1. Недостаток собственных оборотных средств.
2. Дорогие кредиты.
3. Дополнительные условия банков.
4. Нехватка персонала.
5. Малодоступность госзаказов для малых предприятий
6. Неплатежи потребителей.
7. Устаревание оборудования.
8. Плохое планирование.

Первоначально группа «традиционных» проблем имела более 12 видов, но в настоящее время сокращена до 8, как показало время с 1999 года. Часть статей данной классификации была отмечена экспертами как незначительная и поэтому была исключена из общего перечня.

Далее будет приведена структура «новых» проблем, данные по весам которой были также получены путем опросов руководителей малых предприятий в химической отрасли.

Обозначим термином «Новые» проблемы [Павленков, Красильников, Павленкова, 2022; Красильников, Пугин, 2022; Красильников, 2025]:

1. Снижение общего уровня активности экономики.
2. Уменьшение покупок физических лиц.
3. Уменьшение быстродоступности сырья.
4. Уход из России многих зарубежных компаний.
5. Прекращение поддержки части зарубежных ИТ-ресурсов, в том числе и программ для бизнеса.
6. Снижение количества ИТ-специалистов.

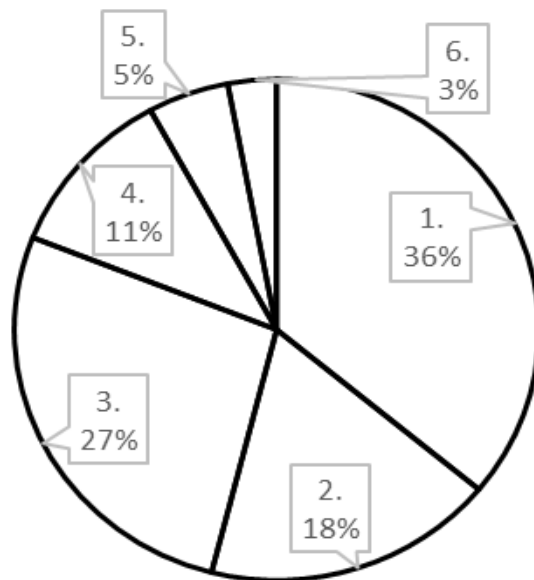


Рисунок 1 - Новые проблемы малой химии

Бытует мнение, что все ограничения сводятся к увеличению сроков поставки и росту цены, но это на самом деле не так. Все сложнее и, порой, та или иная проблема становится для конкретного предприятия критической, что влечет, как минимум, к снижению экономической активности.

За последние три года с 2022 по 2025 годы включительно, уже накопилась достаточно значительная база решений по преодолению санкций, связанные как с логистическими, так и иными мероприятиями. Уже можно сделать вывод о совершенно разном влиянии на различные субъекты экономической деятельности, на предприятия [Красильников, Путин, 2022; Красильников, 2025; Красильников, 2024а; Красильников, Путин, 2023; Красильников, 2024b].

Целью любого промышленного предприятия в стратегии управления издержками является получение кардинальных, долгосрочных преимуществ в издержках, и именно для этого предлагается использовать не только снижение издержек, а управление издержками как комплексный, системный процесс.

Что же касается системного подхода к управлению издержками. Отметим следующее. При опросе руководителей малых и средних промышленных предприятий химической отрасли Нижегородской области выяснилось следующее «управление издержками» – воспринимается большинством из руководителей:

- Как «снижение издержек».
- Как разовая акция.
- Как нечто с непонятными механизмами и инструментами реализации.
- Чем крупнее предприятие, тем формальнее наблюдается подход к управлению издержками.

В отличие от всего перечисленного, предлагается система управления издержек химического предприятия (СУИХП), которая реализует системный подходы [Красильников, 1998].

Научная новизна проведенного исследования заключается в следующем:

1. Сформулированы особенности химического предприятия, как объекта управления

издержками в рыночных условиях хозяйствования.

2. Обоснован и применен системный подход к управлению издержками химического предприятия.

3. Предложен алгоритм управления издержками.

3. Разработана схема направлений снижения издержек, учитывающая особенности химического предприятия.

4. Разработан инструментарий управления издержками - организационная программа управления издержками химического предприятия.

5. Разработана система управления издержками химического предприятия (СУИХП).

В статье предлагается новая классификация проблем малых и средних предприятий в химической отрасли с делением проблем на «традиционные» – с 1999 до 2020 года, и «новые» – после 2020 года.

В результате общий список проблем – считаем актуальный на 2026 год.

Новая классификация позволяет по другому расставить акценты. А именно: нам нужно выявить причинно-временную связь между проблемами и источниками проблем. После этого можно будет подобрать более эффективные инструменты преодоления проблем и кризисов.

Первоначально, 26 лет назад, были выявлены типичные проблемы малых и средних предприятий химической отрасли, а сейчас – данный список был уточнен и скорректирован [Красильников, 1998; Красильников, 2026].

Данная классификация для малых предприятий отличается от классификации проблем крупных предприятий. Крупные предприятия могут решить часть проблем из «списка для малых», направив незначительные средства (в % от общих затрат), а для малых предприятий – это проблема.

Поэтому классификация проблем малых и средних предприятий на примере Нижегородской области имеет большое теоретическое и практическое значение.

Каждое предприятие может скорректировать свое видение по существующему списку проблем и взять готовые инструменты для решения актуальных проблем.

При общении с руководителями малых и средних компаний химической отрасли Нижегородской области выявлены следующие характерные особенности как руководителей предприятий, так и их непосредственных подчиненных – всего среднего звена, по отношению к планированию:

- Неверие в возможность Стратегического планирования в текущих условиях быстрых изменений среды.
- Использование на большинстве предприятий только инструментов текущего и оперативного характера, а именно: планов продаж на месяц вперед, планов производства и закупок на месяц вперед.
- Нежелание тратить время и усилия для создания стратегии и системы управления издержками.

Эти особенности скорее всего являются временными и будут выдавливаться современными инструментами планирования.

Заключение

Сформулируем актуальный список проблем малых и средних предприятий химической отрасли Нижегородской области в общем списке в порядке убывающей значимости:

1. Нехватка оборотных средств.
2. Дорогие кредиты.
3. Устаревшее оборудование.
4. Снижение общего уровня активности экономики.
5. Удорожание основных видов сырья.
6. Усложнение логистики.
7. Нехватка специалистов.
8. Проблемы работы с госзаказами.
9. Отсутствие планирование.
10. Уход из России многих зарубежных компаний.
11. Прекращение поддержки части зарубежных ИТ-ресурсов.

Проведя анализ данных актуализированных на 01.01.2026 года проблем малых и средних предприятий химической отрасли, можно установить и действие «закона Парето» и выделить проблемы составляющие основное негативное влияние на предприятия [Красильников, Путин, 2022; Красильников, 2025; Красильников, 2024а; Красильников, Путин, 2023; Красильников, 2024б].

Можно предположить, что это первые четыре пункта из вышеприведенного списка проблем.

В заключении отметим, что в статье не просто проведен анализ проблем малых и средних предприятий химической отрасли в Нижегородской области, но и проведен сравнительный анализ проблем 2000-го и конца 2025 года.

Кроме того, в статье предлагается решение для повышения эффективности работы малого и среднего предприятия химической отрасли – управление издержками. Предлагается системный подход управления издержками.

Библиография

1. Красильников Д.В. Анализ актуальных проблем предприятий малой химии Нижегородской области в 2020-2026 гг. И управление издержками / Д. В. Красильников // Журнал монетарной экономики и менеджмента. — 2026. — № 3. — С. 319-324. — DOI 10.26118/2782-4586.2026.94.22.043.
2. Красильников Д.В. Бизнес-планирование для внутреннего пользователя -- как инструмент управленческого учета на предприятии. В сборнике: Актуальные проблемы управления. Сборник научных статей по итогам X Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2024. С. 359-363.
3. Красильников Д.В. Практика использования дашбордов как эффективного инструмента управления бизнесом. В сборнике: Актуальные проблемы управления. Сборник научных статей по итогам XI Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2025. С. 107-110.
4. Красильников Д.В. Управление издержками и ресурсосбережение, их роль в управлении промышленным предприятием. В сборнике: Актуальные проблемы управления. Сборник научных статей по итогам X Юбилейной Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2024. С. 88-91.
5. Красильников Д.В. Экономические и организационные аспекты управления издержками (на примере химических предприятий): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. — Н.Н., 1998. — 194 с.
6. Красильников Д.В., Путин И.Н. Контроллинг для решения проблем малых и средних промышленных химических предприятий в области планирования и контроля издержек на примере химкомпаний нижегородской области. — Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии, № 9-1, 2022. — С. 48-52.
7. Красильников Д.В., Путин И.Н. Кризис: Подходы к планированию деятельности компаний. В сборнике: Россия в глобальных мировых процессах: история и актуальные проблемы современности. Материалы всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Дзержинск, 2023. С. 102-106.
8. Любимцев К.С., Яшалова Н.Н. Актуальные проблемы химической промышленности в РФ // Индустриальная экономика. — 2020. — № 4. — С. 14-18.
9. Павленков М.Н., Красильников Д.В., Павленкова И.Н. Экономика организации: учебное пособие. — Нижний Новгород: Издательство Нижегородского госуниверситета им Н.И. Лобачевского, 2022. — 353 с.

10. Указ Президента РФ. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». 07.05.2024.
11. Химическая отрасль России --- 2025: трансформация, вызовы и стратегия роста. Группа «Деловой профиль». Москва, 2026.
12. Стенограмма выступления Владимира Путина на совещании по развитию химической продукции 04.02.2026. <http://prezident.org/tekst/stenogramma-vystupleniya-vladimira-putina-na-soveschani-pi-razvitiyu-himicheskoi-promyshlennosti-02.html>

Analysis of Current Problems of Small-Scale Chemistry Enterprises of the Nizhny Novgorod Region in 1999-2026 and the Problem of Cost Management

Dmitrii V. Krasil'nikov

PhD in Economics, Associate Professor,
Department of Digital Economy,
Dzerzhinsk Branch of the National Research
Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod,
606000, 2, Zhukovskogo lane, Dzerzhinsk, Russian Federation;
e-mail: krasdv@mail.ru

Abstract

Objective: to analyze the problems of small and medium-sized enterprises of the chemical industry in the Nizhny Novgorod region, to identify changes in the problematics of costs over the period 1999-2026, and to substantiate cost management taking into account the identified features. Methods: analysis based on surveys of managers and specialists of small and medium-sized chemical enterprises of the Nizhny Novgorod region. Results: after comparing the analysis of problems made in 2022 and made in 2025, an adjustment of the general list of problems was made. This final, general list of problems of small and medium-sized enterprises of the chemical industry of the Nizhny Novgorod region can be considered resulting and relevant for 2026. Conclusions: the analysis of the problems of small enterprises of the chemical industry of the Nizhny Novgorod region in 1999-2025 with a forecast for 2026 has been carried out, the material prepared by the author himself in 2022 on this topic has been updated, and the material of previous studies up to 2022 has been used. The analysis was carried out at small-scale chemistry enterprises of the Nizhny Novgorod region, through surveys of managers and key specialists.

For citation

Krasil'nikov D.V. (2026) Analiz aktual'nykh problem predpriyatiy maloy khimii Nizhegorodskoy oblasti v 1999-2026 gg. i problema upravleniya izderzhkami [Analysis of Current Problems of Small-Scale Chemistry Enterprises of the Nizhny Novgorod Region in 1999-2026 and the Problem of Cost Management]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (5A), pp. 186-193. DOI: 10.34670/AR.2026.18.55.018

Keywords

Cost management, system, optimization, reduction, pandemic, sanctions, small-scale chemistry, material intensity, cost classification, research methodology, state policy.

References

1. Krasilnikov, D. V. (1998). *Ekonomicheskiye i organizatsionnyye aspekty upravleniya izderzhkami (na primere khimicheskikh predpriyatiy)* [Economic and organizational aspects of cost management (on the example of chemical enterprises)] (Doctoral dissertation).
2. Krasilnikov, D. V. (2024a). Biznes-planirovaniye dlya vnutrennego pol'zovatelya – kak instrument upravlencheskogo ucheta na predpriyatii [Business planning for internal users as a tool of management accounting at an enterprise]. In *Aktual'nyye problemy upravleniya. Sbornik nauchnykh statey po itogam X Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* (pp. 359-363). Nizhny Novgorod.
3. Krasilnikov, D. V. (2024b). Upravleniye izderzhkami i resursosberezheniye, ikh rol' v upravlenii promyshlennym predpriyatiyem [Cost management and resource conservation, their role in industrial enterprise management]. In *Aktual'nyye problemy upravleniya. Sbornik nauchnykh statey po itogam X Yubileynoy Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* (pp. 88-91). Nizhny Novgorod.
4. Krasilnikov, D. V. (2025). Praktika ispol'zovaniya dashboardov kak effektivnogo instrumenta upravleniya biznesom [The practice of using dashboards as an effective business management tool]. In *Aktual'nyye problemy upravleniya. Sbornik nauchnykh statey po itogam XI Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* (pp. 107-110). Nizhny Novgorod.
5. Krasilnikov, D. V. (2026). Analiz aktual'nykh problem predpriyatiy maloy khimii Nizhegorodskoy oblasti v 2020-2026 gg. I upravleniye izderzhkami [Analysis of current problems of small chemical enterprises in the Nizhny Novgorod region in 2020-2026 and cost management]. *Zhurnal monetarnoy ekonomiki i menedzhmenta*, (3), 319-324. <https://doi.org/10.26118/2782-4586.2026.94.22.043>
6. Krasilnikov, D. V., & Pugin, I. N. (2022). Kontrolling dlya resheniya problem malyykh i srednykh promyshlennykh khimicheskikh predpriyatiy v oblasti planirovaniya i kontrolya izderzhkek na primere khimkompaniy nizhegorodskoy oblasti [Controlling for solving problems of small and medium-sized industrial chemical enterprises in the field of planning and cost control on the example of chemical companies in the Nizhny Novgorod region]. *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii*, (9-1), 48-52.
7. Krasilnikov, D. V., & Pugin, I. N. (2023). Krizis: Podkhody k planirovaniyu deyatel'nosti kompaniy [Crisis: Approaches to planning the activities of companies]. In *Rossiya v global'nykh mirovykh protsessakh: istoriya i aktual'nyye problemy sovremennosti. Materialy vs Rossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii s mezhdunarodnym uchastiyem* (pp. 102-106). Dzerzhinsk.
8. Lyubimtsev, K. S., & Yashalova, N. N. (2020). Aktual'nyye problemy khimicheskoy promyshlennosti v RF [Current problems of the chemical industry in the Russian Federation]. *Industrial'naya ekonomika*, (4), 14-18.
9. Pavlenkov, M. N., Krasilnikov, D. V., & Pavlenkova, I. N. (2022). *Ekonomika organizatsii* [Economics of the organization]. Izdatel'stvo Nizhegorodskogo gosuniversiteta im N.I. Lobachevskogo.
10. Prezident Rossii. (2024, May 7). *Ukaz Prezidenta RF "O natsional'nykh tselyakh razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda"* [Decree of the President of the Russian Federation "On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036"].
11. Prezident Rossii. (2026, February 4). *Stenogramma vystupleniya Vladimira Putina na soveshchanii po razvitiyu khimicheskoy produktsii* [Transcript of Vladimir Putin's speech at the meeting on the development of chemical products]. <http://prezident.org/tekst/stenogramma-vystupleniya-vladimira-putina-na-soveshchanii-po-razvitiyu-himicheskoi-promyshlennosti-02.html>
12. The Chemical Industry of Russia — 2025: Transformation, Challenges, and Growth Strategy. (2026). Delovoy Profil Group.