

УДК 338.45**DOI: 10.34670/AR.2026.21.84.041****Государственно-частное партнерство в электроэнергетике****Грибачев Алексей Викторович**

Магистр,
главный специалист Департамента энергетической политики,
Госкорпорация «Росатом»,
119017, Российская Федерация, Москва, Большая Ордынка, 24;
e-mail: Algribachev@yandex.ru

Аннотация

В статье рассматриваются актуальные вопросы реализации механизмов государственно-частного партнёрства (ГЧП) в сфере электроэнергетики. Анализируются преимущества и риски реализации проектов с использованием данного механизма, а также специфика российского законодательства в данной области. Выявлены ключевые преимущества данного способа поддержки реализации проектов в рамках ГЧП, а также барьеры, сдерживающие развитие ГЧП в отрасли: длительные сроки окупаемости проектов, тарифное регулирование и риски изменения конъюнктуры рынка. Проанализированы успешные примеры реализации механизма ГЧП как в России, так и за рубежом. По итогам анализа сделаны выводы о дальнейших возможностях реализации механизма ГЧП и методах его совершенствования.

Для цитирования в научных исследованиях

Грибачев А.В. Государственно-частное партнерство в электроэнергетике // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 5А. С. 384-388. DOI: 10.34670/AR.2026.21.84.041

Ключевые слова

Государственно-частное партнёрство, электроэнергетика, возобновляемая энергетика, законодательство в электроэнергетике, инвестиции, инфраструктурные проекты.

Введение. Понятие и значение ГЧП в электроэнергетике

Государственно-частное партнерство (ГЧП) в электроэнергетике — это модель взаимодействия между государственными структурами и частными инвесторами, направленная на обеспечение устойчивого развития энергетического сектора. Данная форма сотрудничества приобретает всё большую актуальность на фоне глобальных изменений, вызванных переходом к устойчивым источникам энергии, повышением требований к экологии и необходимостью модернизации устаревших энергетических систем.

Государственно-частное партнерство определяется как форма сотрудничества, где государственные органы совместно с частным сектором создают условия для реализации инвестиционных проектов. В этом контексте ГЧП представляет собой механизм, который позволяет привлечь частные инвестиции в электроэнергетику, облегчая бремя государственных расходов и ускоряя темпы модернизации инфраструктуры.

ГЧП в электроэнергетике играет значимую роль в обеспечении устойчивого развития этого сектора. Во-первых, оно позволяет компенсировать недостаток государственных финансовых средств, необходимых для финансирования крупных проектов. Во-вторых, частный сектор вносит в проекты инновационные технологии и управленческие подходы, что может значительно повысить эффективность энергетических предприятий.

Преимущества ГЧП в электроэнергетике

Привлечение инвестиций

Одним из основных преимуществ ГЧП является возможность привлечения значительных объемов частных инвестиций. В условиях ограниченного бюджетирования государственных программ, частные партнеры становятся ключевыми игроками в финансировании новых энергетических проектов. С помощью ГЧП государственные органы могут реализовать крупномасштабные проекты, которые в противном случае могли бы быть недоступны из-за нехватки бюджетных средств.

Эффективность и инновации

Частный сектор имеет возможность внедрять передовые технологии и методы управления, что может привести к повышению общей эффективности функционирования энергетических объектов. Частные компании, как правило, более гибкие в принятии решений и способны быстрее адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Это позволяет им разрабатывать и внедрять инновационные решения, которые могут существенно повысить эффективность работы энергетической системы.

Устойчивость и качество услуг

Сотрудничество с частными инвесторами часто приводит к увеличению качества предоставляемых услуг и повышению уровня надежности энергетических систем. Частные компании, как правило, имеют больше стимулов для улучшения качества обслуживания, так как это напрямую влияет на их репутацию и финансовые результаты. Задача государства состоит в создании таких условий, которые обеспечат количественные и качественные показатели работы совместных проектов.

Развитие местной экономики

Проекты ГЧП, как правило, способствуют созданию рабочих мест, что положительно сказывается на экономике регионов. Частные партнеры привлекают местных подрядчиков и специалистов, что способствует развитию местных бизнесов и повышению уровня занятости.

Кроме того, успешные энергетические проекты могут стать источником налоговых поступлений, что, в свою очередь, укрепляет финансовую базу местной экономики.

Вызовы и риски ГЧП в электроэнергетике

Законодательные и регуляторные ограничения

Одним из основных препятствий для успешной реализации проектов ГЧП являются сложности, связанные с законодательством и регуляцией. Государственные органы часто сталкиваются с несовершенством законодательства, что может затруднить реализацию проектов. Необходимость согласования множества документов и процедур может привести к замедлению бизнес-процессов. Эффективное сотрудничество сторон требует ясных правил игры и минимизации бюрократических барьеров.

Финансовые риски

Проекты ГЧП могут столкнуться с финансовыми рисками, связанными с недооценкой затрат или недостатком ожидаемой рентабельности. Первоначальные оценки могут быть неверными, и реализация проекта может оказаться дороже запланированного, что приведет к убыткам для частных инвесторов. Это также может вызвать недовольство со стороны государственных структур, которые могут оказаться под давлением нужд бюджета.

Социальные риски

Для успешного выполнения проектов ГЧП важно учитывать общественное мнение и интересы населения. Непонимание и сопротивление со стороны местного сообщества могут стать серьезным препятствием на пути к успешной реализации проектов. Часто возникают проблемы с переселением людей, воздействием на окружающую среду и другими социальными факторами.

Успешные примеры ГЧП в электроэнергетике

Проект «Солнце для всех» в России

Одним из наиболее ярких примеров успешного ГЧП в России является проект «Солнце для всех», который направлен на создание солнечных электростанций на крыше жилых домов. Этот проект стал возможен благодаря партнерству между государственными учреждениями и частными компаниями, которые обеспечили финансирование и внедрение новых технологий. Результатами проекта стали существенные сокращения выбросов углерода и улучшение доступа местного населения к электроэнергии.

Ветровые электростанции в Европе

В Европе также успешно реализуются проекты ГЧП в сфере ветровой энергетики. Например, в Дании государственные органы сотрудничают с частными компаниями для создания новых ветровых электростанций. Эти проекты позволяют не только снизить зависимость от ископаемых источников энергии, но также стимулировать рост местной экономики и обеспечивать рабочие места.

Перспективы ГЧП в электроэнергетике

Государственно-частное партнерство в электроэнергетике имеет значительные перспективы в свете глобальных трендов на устойчивое развитие и декарбонизацию экономики. Следующие направления могут стать ключевыми в развитии ГЧП:

Инвестиции в зеленую энергетику

С учетом глобальных изменений климата, особое внимание будет уделяться инвестициям в возобновляемые источники энергии. Проекты ГЧП могут играть решающую роль в этом процессе, обеспечивая финансовую базу для создания новых зелёных объектов.

Развитие интеллектуальных энергосистем

С внедрением современных технологий, таких как «умные сети», оно сможет улучшить управление потреблением и выработкой электроэнергии. ГЧП может ускорить развитие таких систем, так как частные компании часто имеют доступ к передовым технологиям и опытом.

Модернизация существующих объектов

Большая часть энергетической инфраструктуры в мире требует модернизации. ГЧП может стать эффективным инструментом для обновления устаревших энергетических объектов, тем самым повышая их эффективность и уменьшая экологические последствия.

Заключение

Государственно-частное партнерство в электроэнергетике представляет собой перспективную модель взаимодействия, которая в условиях ограниченных бюджетов и высокой конкуренции в области технологий может принести множество преимуществ. Эта форма сотрудничества позволяет привлекать частные инвестиции, внедрять инновационные решения и улучшать качество услуг. Однако для успешной реализации проектов требуется преодолеть ряд вызовов и рисков, связанных как с законодательными ограничениями, так и с финансовыми и социальными аспектами. Очевидно, что будущее электроэнергетики зависит от успешного использования модели ГЧП, которая может привести к созданию устойчивых и эффективных энергетических систем, отвечающих требованиям современного мира.

Библиография

1. Бурганов Р.А., Яруллина А.Г. Институт государственно-частного партнёрства в электроэнергетике: содержание и формы // Электронная библиотека КиберЛенинка. 2018.
2. Литвяков С.С. Государственно-частное партнёрство: сущность и формы // Финансы. 2013. № 9.
3. Маховикова Г.А., Ефимова Н.Ф. Государственно-частное партнёрство: зарубежный опыт и российские реалии: монография. СПб.: СПбГЭУ, 2013.
4. Петюков С.Э. Финансирование инвестиционных проектов в электроэнергетике с использованием механизма государственно-частного партнёрства: автореф. дис. ... канд. экон. наук. 2018.
5. Суптелю Н.П., Долгих И.М. Зарубежный опыт использования механизма государственно-частного партнёрства в электроэнергетике // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2021. № 1 (36). С. 15–22. DOI: 10.21777/2587-554X-2021-1-15-22.

Public-Private Partnership in the Electric Power Industry

Aleksei V. Gribachev

Master's Degree Holder,
Chief Specialist of the Department of Energy Policy,
State Corporation "Rosatom",
119017, 24, Bol'shaya Ordynka str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: Algribachev@yandex.ru

Abstract

The article examines the current issues of implementing public-private partnership (PPP) mechanisms in the electric power industry. The advantages and risks of implementing projects using this mechanism, as well as the specifics of Russian legislation in this area, are analyzed. The key advantages of this method of supporting project implementation within the framework of PPP have been identified, as well as the barriers constraining the development of PPP in the industry: long payback periods of projects, tariff regulation, and the risks of changing market conditions. Successful examples of implementing the PPP mechanism both in Russia and abroad are analyzed. Based on the results of the analysis, conclusions are drawn about further opportunities for implementing the PPP mechanism and methods for its improvement.

For citation

Gribachev A.V. (2026) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v elektroenergetike [Public-Private Partnership in the Electric Power Industry]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (5A), pp. 384-388. DOI: 10.34670/AR.2026.21.84.041

Keywords

Public-private partnership, electric power industry, renewable energy, legislation in the electric power industry, investments, infrastructure projects.

References

1. Burganov, R. A., & Yarullina, A. G. (2018). Institut gosudarstvenno-chastnogo partnyorstva v elektroenergetike: soderzhanie i formy [Institute of public-private partnership in the electric power industry: content and forms]. Elektronnaya biblioteka KiberLeninka.
2. Litvyakov, S. S. (2013). Gosudarstvenno-chastnoe partnyorstvo: sushchnost' i formy [Public-private partnership: essence and forms]. Finansy, (9).
3. Makhovikova, G. A., & Efimova, N. F. (2013). Gosudarstvenno-chastnoe partnyorstvo: zarubezhnyy opyt i rossiyskie realii [Public-private partnership: foreign experience and Russian realities]. SPbGEU.
4. Petyukov, S. E. (2018). Finansirovanie investitsionnykh proektov v elektroenergetike s ispol'zovaniem mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnyorstva [Financing of investment projects in the electric power industry using the mechanism of public-private partnership] [Abstract of PhD dissertation].
5. Suptelo, N. P., & Dolgikh, I. M. (2021). Zarubezhnyy opyt ispol'zovaniya mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnyorstva v elektroenergetike [Foreign experience in using the mechanism of public-private partnership in the electric power industry]. Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie, (1), 15-22. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-1-15-22>