

УДК 338.45:330.34

DOI: 10.34670/AR.2026.50.96.047

Трансформация подходов устойчивого экономического развития современных промышленных предприятий

Меньшиков Матвей Вадимович

Аспирант,
Академия труда и социальных отношений,
119454, Российская Федерация, Москва, ул. Лобачевского, 90;
e-mail: mathew.menshikov@gmail.com

Аннотация

В статье рассматриваются основные направления в трансформации устойчивого экономического развития современных промышленных предприятий Российской Федерации. Проанализирован зарубежный опыт развития с целью адаптированного заимствования передовых и эффективных приемов развития в направлении устойчивости. Отмечается особенность переходного момента и необходимость диверсификации адаптированных мер для удержания конкурентоспособности промышленных предприятий. Умение своевременно и максимально полно перестроиться под изменяющийся спрос, потерю сложившихся рынков сбыта, необходимость формирования новых логистических цепочек являются важными составляющими на пути формирования устойчивого развития промышленных предприятий. Внедрение цифровых, инновационных средств, обновление технологического оборудования, поиск новых инвесторов, применение альтернативных форм ведения бизнеса для удержания конкурентоспособности промышленного предприятия, своевременные изменения в системе корпоративного управления, обновление корпоративной культуры ведения бизнеса являются важными составляющими для устойчивого развития. Такие формы, зарекомендовавшие себя и широко применяемые в зарубежной практике, как бережливое производство, проектное управление недостаточно активно внедряются в отечественной экономике, тогда как предприятия, внедрившие данные подходы, показывают отличные результаты.

Для цитирования в научных исследованиях

Меньшиков М.В. Трансформация подходов устойчивого экономического развития современных промышленных предприятий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 5А. С. 450-457. DOI: 10.34670/AR.2026.50.96.047

Ключевые слова

Промышленное предприятие, устойчивое развитие, модернизация экономики, Московская область, логистические цепочки.

Введение

В современной экономической системе Российской Федерации происходит одновременно несколько важных процессов, свидетельствующих о необходимости особо внимательного отношения в применяемых подходах в развитии промышленных предприятий. Важной особенностью текущего момента является определенная степень стагнации экономики, вызванная различными геополитическими процессами, потребностями в перестройке многих промышленных предприятий под нужды переориентированного спроса, заключающегося в наращивании продукции оборонно-наступательного значения. Также важной особенностью является рассмотрение перехода части промышленности на производство продукции военного сектора, как представляющей интерес в плане получения высокой прибыли, расширения экспортных операций.

Отмечается особенность переходного момента и необходимость диверсификации адаптированных мер для удержания конкурентоспособности промышленных предприятий. Умение своевременно и максимально полно перестроиться под изменяющийся спрос, потерю сложившихся рынков сбыта, необходимость формирования новых логистических цепочек являются важными составляющими на пути формирования устойчивого развития промышленных предприятий [Guo, Liu, Song, Wang, 2025].

Основное содержание

Данное исследование опирается на существующую литературу, сочетая сравнительный анализ, статистическую оценку и экспертную оценку для изучения текущего состояния промышленного производства в России, барьеров на пути к устойчивости и возможностей, предоставляемых цифровыми и зелеными реформами. Многие промышленные предприятия Российской Федерации нуждаются в значительных инвестициях, обновлении имеющихся основных фондов [Ivanov, Altufeva, 2024].

Ограничение на поставку высокотехнологичной продукции, сбои в логистических цепочках привели к тому, что стал необходимым пересмотр имеющихся подходов, их обновление. Промышленный сектор остается важнейшим двигателем социально-экономического развития, но по-прежнему сильно зависит от экспорта углеводородов и ресурсоемких отраслей промышленности [Ferrari, Zhao, Jiménez, Secondi, 2024].

Эта зависимость привела к структурным уязвимостям, включая технологическую отсталость, деградацию окружающей среды и выраженные региональные различия в доходах и занятости. Международный опыт показывает, что интеграция цифровой инфраструктуры, зеленых технологий и промышленной модернизации не только стимулирует инновации, но и поддерживает устойчивую занятость и устойчивость к глобальным потрясениям [García-Pozo et al., 2026]. Однако систематическое изучение того, как цифровые и зеленые преобразования могут совместно ускорить устойчивое промышленное развитие в Московской области, ограничено.

В 2025 году экономика Московской области росла быстрее среднероссийских темпов. Драйвером роста остается промышленность, устойчивое развитие обрабатывающих производств. Об этом сообщили в Министерстве экономики и финансов Московской области. Индекс промышленного производства в регионе составил 105,5% к уровню 2024 года – заметно выше среднероссийского показателя (101,3%). Доля промышленных предприятий в Московской

области в валовом региональном продукте достигает 23,1%, из которых 20,3% приходится на обрабатывающие производства. Общая численность предприятий Москвы и Московской области достигает 5212 предприятия [fabricators.ru, www...].

Рост обеспечен прежде всего обрабатывающим сектором (+6,5%). В структуре отгрузки 90,5% занимает продукция обрабатывающих отраслей. Наиболее высокую динамику показали производства:

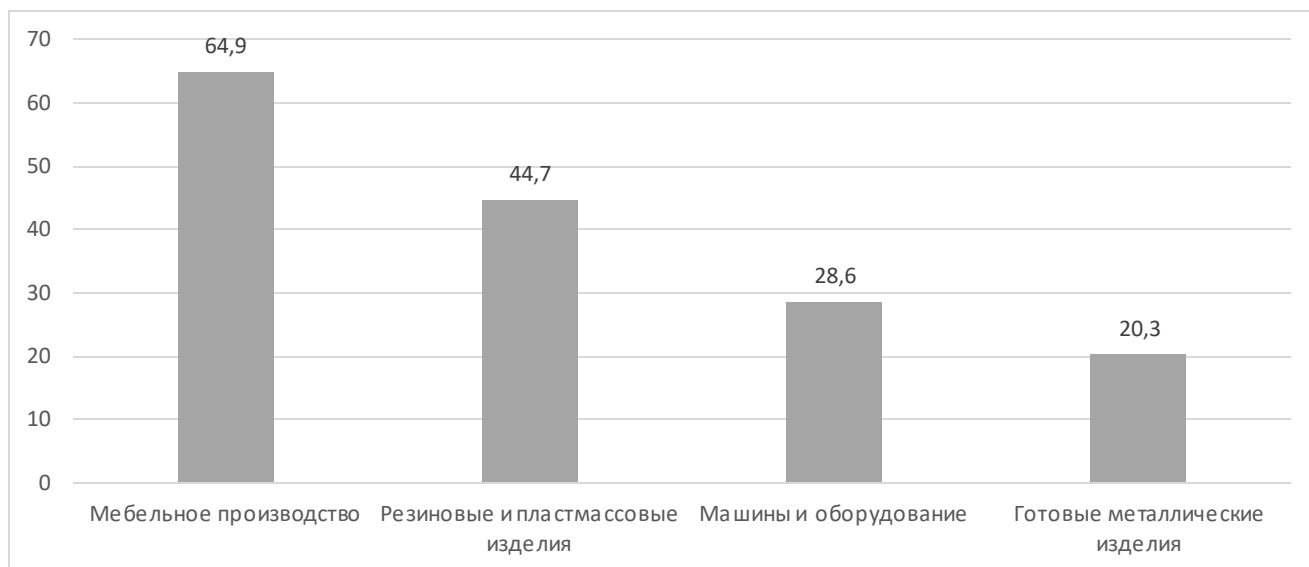


Рисунок 1 - Динамика роста основных видов промышленного производства Московской области за 2025 год, %

Как следует из анализа рисунка 1, основной рост отмечается в сегменте производства мебели.

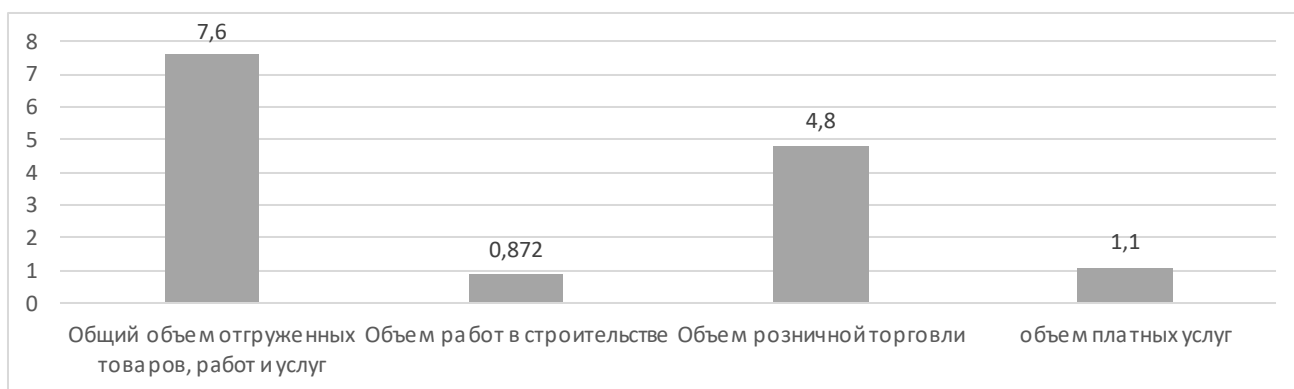


Рисунок 2 - Объемы отгруженных товаров в некоторых секторах промышленного производства, трлн руб. (составлено автором по данным Росстат)

Общий объем отгруженных товаров, работ и услуг достиг 7,6 трлн рублей, увеличившись на 14,6% к прошлому году [Минэкономки Московской области, www...]. Объем работ в строительстве достиг 872 млрд рублей (+10,8% к 2024 году), что существенно превышает среднероссийскую динамику (102,5%). Введено 12,5 млн кв. м жилья (+9,5%).

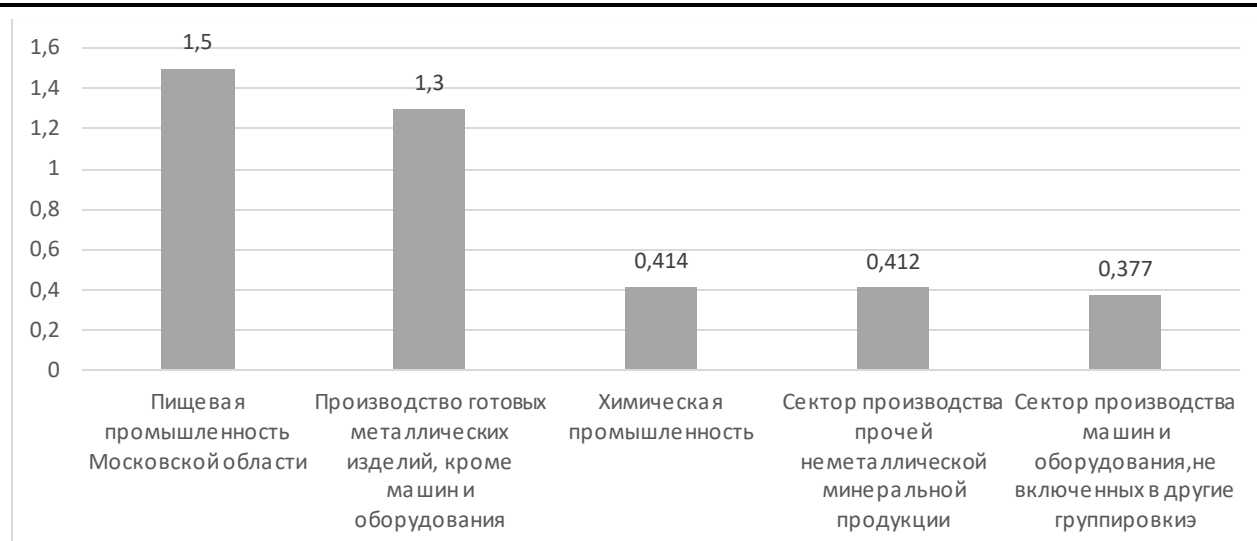


Рисунок 3 - Сравнительный срез объемов отгрузки товаров, услуг и работ промышленными предприятиями Московской области

Оборот розничной торговли составил 4,8 трлн рублей (+1,7%). Непродовольственный сегмент сократился на 1,2%, тогда как продажи продовольствия выросли на 5,1%.

Объем платных услуг достиг 1,1 трлн рублей (+2,5%). Наибольший вклад в рост внесли гостиничные услуги (+8,1%), транспорт (+6,1%) и образование (+6,1%).

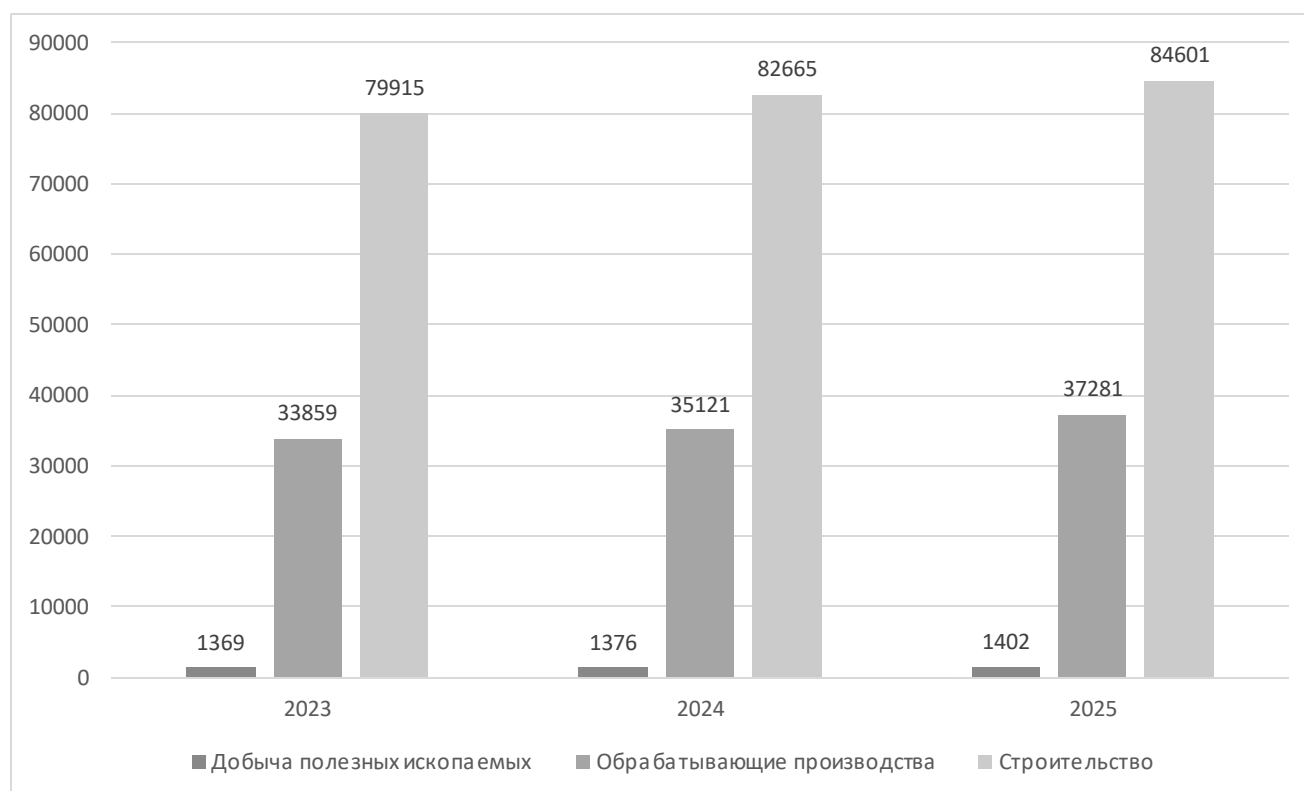


Рисунок 4 - Динамика роста численности промышленных предприятий г. Москвы по видам экономической деятельности (составлено автором по данным Росстат)

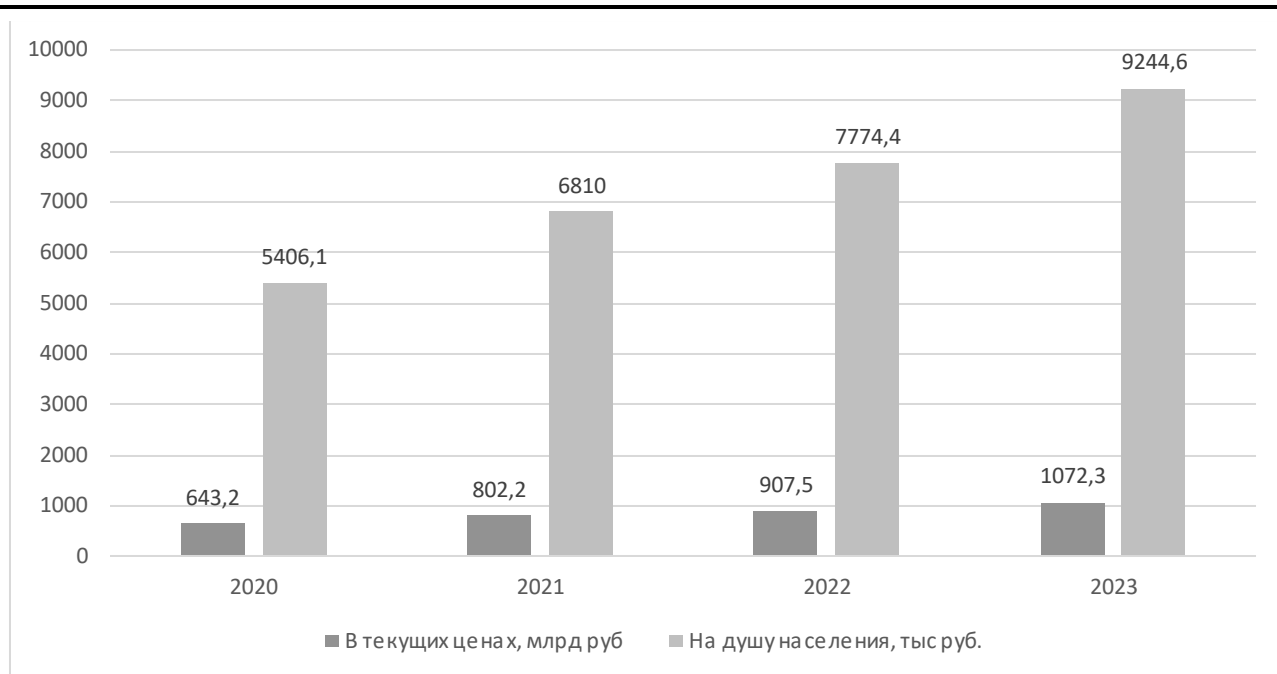


Рисунок 5 - Динамика роста валового регионального продукта в Московской области

Также наблюдается и рост вложенных инвестиционных средств в последние годы, несмотря на санкционную нагрузку, волатильность деловой среды, институциональную нестабильность, отсутствие законченной нормативной базы, увеличение фискальной нагрузки.

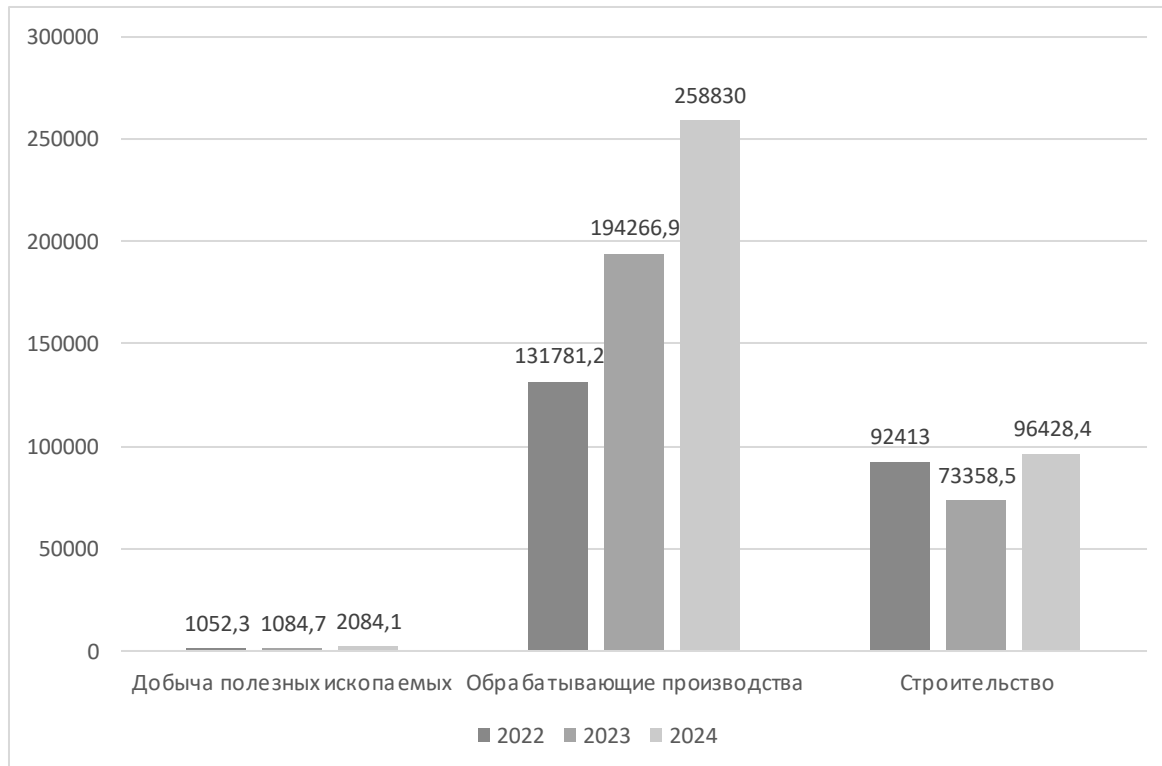


Рисунок 6 - Динамика увеличения инвестиций в основной капитал промышленных предприятий Московской области по видам экономической деятельности, млн руб

Как следует из анализа рисунка 6, добыча полезных ископаемых предприятиями Московской области возросла вдвое за период 2022-2024 гг. Также перспективный рост демонстрируют предприятия обрабатывающей отрасли. Предыдущие исследования подчеркнули потенциал Индустрии 4.0 для увеличения вклада в ВВП до 5% и создания новых рабочих мест.

Исследования также подчеркивают роль устойчивых стратегий в балансировании экономических, экологических и социальных аспектов. Тем не менее, остаются пробелы в понимании того, как эти теории воплощаются на практике в развивающихся странах, особенно в решении проблем регионального неравенства и технологического отставания, неравномерной цифровизации, дисбаланса в получении различных форм и методов государственной поддержки.

Ожидается, что переход к инновационному и устойчивому промышленному развитию повысит технологический потенциал, снизит зависимость от сырья и будет способствовать инклюзивному региональному росту. Результаты показывают, что, несмотря на значительный прогресс, достигнутый благодаря инвестиционным проектам, государственным стратегиям и инициативам в области зеленой экономики, сохраняются проблемы межрегионального неравенства, финансирования инноваций и интеграции высокотехнологичных разработок. Результаты подразумевают, что устойчивый рост требует системной структуры, которая сочетает цифровую трансформацию, промышленное сотрудничество и экологическую ответственность.

Заключение

Внедрение цифровых, инновационных средств, обновление технологического оборудования, поиск новых инвесторов, применение альтернативных форм ведения бизнеса для удержания конкурентоспособности промышленного предприятия, своевременные изменения в системе корпоративного управления, обновление корпоративной культуры ведения бизнеса являются важными составляющими для устойчивого развития. Такие формы, зарекомендовавшие себя и широко применяемые в зарубежной практике, как бережливое производство, проектное управление недостаточно активно внедряются в отечественной экономике, тогда как предприятия, внедрившие данные подходы, показывают отличные результаты.

Библиография

1. О промышленном производстве в Московской области [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/99_02-07-2025.html (дата обращения: 30.04.2026).
2. Рост экономики Подмосковья в 2025 году обеспечен промышленным сектором [Электронный ресурс] // Министерство экономики и финансов Московской области. – Режим доступа: <https://mef.mosreg.ru/sobytiya/novosti-ministerstva/rost-ekonomiki-podmoskovia-v-2025-godu-obespechen-promyslennym-sektorom> (дата обращения: 30.04.2026).
3. Список заводов Московской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fabricators.ru/zavody/moskovskaya-oblast> (дата обращения: 30.04.2026).
4. Ferrari, G. The economy of Tuscany in the post Covid-19 era: struggling with energy crisis and inflation. What to do to resume the journey? / G. Ferrari, Y. Zhao, J. M. Jiménez, L. Secondi // National Accounting Review. – 2024. – Vol. 6, No. 1. – P. 1–26. – DOI: 10.3934/NAR.2024001.
5. García-Pozo, A. The involvement of the Spanish industrial sector in environmental sustainability and its impact on productivity / A. García-Pozo, E. Lasso-Dela-Vega, M. Marfil-Cotilla, J. A. Campos-Soria // National Accounting

Review. – 2026. – Vol. 8, No. 1. – P. 1–18. – DOI: 10.3934/NAR.2026001.

6. Guo, Y. Supply chain resilience: A review from the inventory management perspective / Y. Guo, F. Liu, J.-S. Song, S. Wang // *Fundamental Research*. – 2025. – Vol. 5, Iss. 2. – P. 450–463. – DOI: 10.1016/j.fmre.2024.08.002.
7. Ivanov, P. Stimulating the processes of attracting investments in industry of the constituent entities of the Russian Federation / P. Ivanov, T. Altufeva // *National Accounting Review*. – 2024. – Vol. 6, No. 3. – P. 352–366. – DOI: 10.3934/NAR.2024016.

Transformation of Approaches to Sustainable Economic Development of Modern Industrial Enterprises

Matvei V. Men'shikov

Postgraduate Student,
Academy of Labour and Social Relations,
119454, 90, Lobachevskogo str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: mathew.menshikov@gmail.com

Abstract

The article examines the main directions in the transformation of sustainable economic development of modern industrial enterprises of the Russian Federation. Foreign development experience has been analyzed for the purpose of adaptively borrowing advanced and effective development techniques in the direction of sustainability. The peculiarity of the transitional moment and the need for diversification of adapted measures to maintain the competitiveness of industrial enterprises are noted. The ability to timely and as fully as possible restructure to changing demand, the loss of established sales markets, and the need to form new logistics chains are important components on the path to forming sustainable development of industrial enterprises. The introduction of digital, innovative tools, the renewal of technological equipment, the search for new investors, the application of alternative forms of doing business to maintain the competitiveness of an industrial enterprise, timely changes in the corporate governance system, and the renewal of the corporate culture of doing business are important components for sustainable development. Such forms, which have proven themselves and are widely used in foreign practice, as lean production and project management, are not being actively implemented enough in the domestic economy, whereas enterprises that have implemented these approaches show excellent results.

For citation

Men'shikov M.V. (2026) Transformatsiya podkhodov ustoychivogo ekonomicheskogo razvitiya sovremennykh promyshlennykh predpriyatiy [Transformation of Approaches to Sustainable Economic Development of Modern Industrial Enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (5A), pp. 450-457. DOI: 10.34670/AR.2026.50.96.047

Keywords

Industrial enterprise, sustainable development, modernization of the economy, Moscow region, logistics chains.

References

1. O promyshlennom proizvodstve v Moskovskoy oblasti [On Industrial Production in the Moscow Region]. (2025). Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki [Federal State Statistics Service]. Available at: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/99_02-07-2025.html (Accessed: 30 April 2026).
2. Rost ekonomiki Podmoskov'ya v 2025 godu obespechen promyshlennym sektorom [The Economic Growth of the Moscow Region in 2025 Was Driven by the Industrial Sector]. (2025). Ministerstvo ekonomiki i finansov Moskovskoy oblasti [Ministry of Economy and Finance of the Moscow Region]. Available at: <https://mef.mosreg.ru/sobytiya/novosti-ministerstva/rost-ekonomiki-podmoskovia-v-2025-godu-obespechen-promyshlennym-sektorom> (Accessed: 30 April 2026).
3. Spisok zavodov Moskovskoy oblasti [List of Factories in the Moscow Region]. (n.d.). Available at: <https://fabricators.ru/zavody/moskovskaya-oblast> (Accessed: 30 April 2026).
4. Ferrari G., Zhao Y., Jiménez J.M., Secondi L. (2024). The Economy of Tuscany in the Post Covid-19 Era: Struggling with Energy Crisis and Inflation. What to Do to Resume the Journey? *National Accounting Review*, 6(1), 1–26. DOI: 10.3934/NAR.2024001.
5. García-Pozo A., Lasso-Dela-Vega E., Marfil-Cotilla M., Campos-Soria J.A. (2026). The Involvement of the Spanish Industrial Sector in Environmental Sustainability and Its Impact on Productivity. *National Accounting Review*, 8(1), 1–18. DOI: 10.3934/NAR.2026001.
6. Guo Y., Liu F., Song J.-S., Wang S. (2025). Supply Chain Resilience: A Review from the Inventory Management Perspective. *Fundamental Research*, 5(2), 450–463. DOI: 10.1016/j.fmre.2024.08.002.
7. Ivanov P., Altufeva T. (2024). Stimulating the Processes of Attracting Investments in Industry of the Constituent Entities of the Russian Federation. *National Accounting Review*, 6(3), 352–366. DOI: 10.3934/NAR.2024016.