

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2026.48.82.076

Влияние рисков на предпринимательскую деятельность и методы их снижения

Лихвинцев Артем Максимович

Аспирант

Московский университет «Синергия»,

125190, Российская Федерация,

Москва, Ленинградский просп., 80, корп. Г;

e-mail: lihvincev.am@rakodo.ru

Аннотация

В повседневной деятельности каждый человек сталкивается с определенными рисками. Так же с рисками сопряжено ведение предпринимательской деятельности. Риск в предпринимательской деятельности – это риск получения убытков или же получения заниженных доходов в результате неправильной стратегии ведения бизнеса или же в результате неправильных управленческих решений. Поэтому любая предпринимательская деятельность должна быть тщательно продумана и все управленческие решения должны приниматься с учетом анализа текущей ситуации. Кроме того, должен быть составлен альтернативный план ведения бизнеса, на случай наступления риска. Такой план поможет предпринимателю найти выход из сложившейся негативной ситуации или же противостоять воздействию риска на дальнейшую деятельность. В статье рассмотрены виды предпринимательских рисков и их влияние на текущую деятельность. Так же в статье приведен подробный алгоритм предотвращения риска или же снижения негативного влияния на бизнес.

Для цитирования в научных исследованиях

Лихвинцев А.М. Влияние рисков на предпринимательскую деятельность и методы их снижения // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 5А. С. 710-716. DOI: 10.34670/AR.2026.48.82.076

Ключевые слова

Предпринимательство, риск, минимизация риска, финансовый риск, рыночный риск, допустимый риск, критический риск, катастрофический риск, трансформация экономики.

Введение

Актуальность выбранной темы в том, что любая предпринимательская деятельность может быть подвержена рискам прекращения деятельности вследствие получения недостаточной прибыли или же убыточности бизнеса. С подобными проблемами сталкиваются большое количество предпринимателей. Столкнувшись с проблемами, многие предприниматели вынуждены закрыть свой бизнес. Поэтому знание рисков в предпринимательстве, а так же выход из данной ситуации является актуальной темой исследования.

Целью исследования является анализ влияния рисков на предпринимательскую деятельность и рассмотрение методов их снижения.

На сегодняшний день выделяют большое количество рисков, которые могут негативно отразиться на ведении предпринимательской деятельности. Кроме того, каждый из представленных рисков имеет свои пути нейтрализации и минимизации негативного воздействия на бизнес. Современный предприниматель должен знать методику борьбы с каждым из видов риска. Поэтому крайне важным является предотвращение и/или минимизация предпринимательского риска.

Полученные выводы и результаты исследования могут быть использованы при изучении предотвращения или снижения риска в предпринимательстве.

Предмет исследования – влияние риска в предпринимательстве и методы их снижения.

Методология. Методической основой данной статьи являются литературные источники по исследованию разновидности предпринимательских рисков и методы по их снижению.

Новизна исследования заключается в том, что автором впервые предпринята попытка анализа влияния рисков на предпринимательскую деятельность, и на основании данного анализа рассмотрены методы их минимизации.

Понятие и виды рисков в предпринимательской деятельности

Каждый человек в процессе жизнедеятельности сталкивается с различными рисками. По определению некоторых авторов, риск представляет собой сочетание вероятности и последствия наступления неблагоприятного события. Любой риск по своей природе является следствием неопределенности [Демидова, Жирова, Белоусова, 2022].

В то время как предпринимательский риск представляет собой риск получения убытков в процессе предпринимательской деятельности. А так же и недополучения доходов в результате принятия тех или иных управленческих решений, которые напрямую связаны с финансово-хозяйственной деятельностью бизнеса. То есть предпринимательский риск возникает вследствие недостатка информации и невозможности учесть всевозможные вероятности наступления событий для устранения или же минимизации их негативного влияния [Фейгин, Шлафман, Большаков, 2017].

На сегодняшний день предпринимательские риски подразделяются на два уровня:

I. Предпринимательский риск стратегического характера. Данный уровень риска охватывает многие аспекты деятельности бизнеса на которые нет возможности воздействия. Основными причинами стратегического риска выступают появление новых, более прогрессивных компаний, внедрение более совершенных технологий компаниями-конкурентами. Все это, в конечном счете, приводит к более жесткой конкуренции.

II. Предпринимательский риск тактического характера (проекты и программы развития).

Данный риск напрямую связан с тактикой развития компании. Компании-конкуренты в своей деятельности используют новейшие инновационные проекты. Как правило, реализация данных проектов подразумевает использование инвестиций и времени. То есть высоки риски использования конкурентом более современных технологий, более крупных финансовых ресурсов и более квалифицированного персонала.

Укрупненно риски в предпринимательской деятельности можно представить следующими видами [Бочарова, Левочкин, 2022]:

- 1) учетные риски;
- 2) юридические риски;
- 3) риски природной среды;
- 4) риски бизнес среды.

Учетные риски представляют собой риски, связанные проверкой достоверности учетной информации организации, а так же с работой учетного персонала и системой внутреннего контроля. В свою очередь учетные риски подразделяются на следующие подвиды:

- риски, связанные с системой внутреннего контроля организации;
- аудиторские риски;
- информационные риски.

Риски, связанные с системой внутреннего контроля организации связаны с недостоверностью внутреннего учета, а так же с отсутствием стратегического анализа и текущего видения ситуации. Кроме того данные риски связаны с низкими профессиональными компетенциями персонала [Шестакова, 2022].

Аудиторские риски выражаются в недостоверном выражении аудиторского заключения в случае искаженной финансовой документации.

Информационные риски выражаются в значимом ущербе компании вследствие потери или кражи значимой информации [Кеся, 2021].

Так же для предпринимательских структур большую проблему представляют юридические риски. Юридические риски представляют собой возможные потери компании вследствие изменения федерального и/или регионального законодательства, а так же несоответствие внутренних документов компании требованиям законодательства.

К наиболее распространенным юридическим рискам относят налоговые риски, которые напрямую связаны с несоблюдением правил по сбору налогов. Согласно точки зрения налогоплательщика налоговые риски могут выражаться в следующем [Фейгин, Шлафман, Большаков, 2017]:

- завышенное начисление налогов и сборов (штрафов, пеней) в процессе проверки деятельности предпринимателя из-за возникших разногласий налогового законодательства между налогоплательщиком и проверяющим органом;
- вследствие признания недействительности предпринимательской сделки налоговым органом может возникнуть рост налоговой нагрузки на предприятие.

Риски природной среды связаны с форс-мажорными обстоятельствами природного и техногенного характера.

Риски бизнес среды связаны с изменением мировой или региональной экономики, а так же зависимость бизнеса от внешних и внутренних обстоятельств. Данный вид риска подразделяется на риски внешней среды и риски внутренней среды.

Риски внешней среды могут быть вызваны штрафными санкциями органов экологического надзора, коммерческие риски (рост цен на закуп, рост издержек и т.д.), инвестиционные риски

(падение прибыли, снижение оборота и т.д.). Риски внешней среды напрямую связаны с экономическими рисками, которые условно можно подразделить на финансовые и рыночные риски. Экономические риски характеризуются тем, что возникает угроза для предпринимателя в связи изменениями макроэкономического климата в стране. В результате чего снижается платежеспособность населения, повышаются тарифы и цены на ресурсы, ухудшается налоговый климат [Одинцов, Шумаев, 2022].

Финансовые риски выражаются в недостаточном финансировании проектов, а так же кредитные и процентные риски. Рыночные риски связаны с колебаниями валютных курсов на рынке, конкурентными изменениями, ценовыми колебаниями на рынке и т.д. [Пахомова, Рихтер, Автончук, Малышков, 2021].

Немаловажную проблему представляют риски внутренней среды. Данный вид рисков представлен ошибками персонала при материально-техническом обеспечении компании в области закупки исходного сырья для производства или же контроль качества продукции при переходе на альтернативное сырье. К рискам внутренней среды можно отнести технологические риски, связанные с ошибками или непрофессиональными действиями персонала компании и сбоям и простоям оборудования [Беленова, Жукова, 2018].

Кроме того, к рискам внутренней среды относят организационные и управленческие риски. Данный вид риска представляет собой риск невыполнения заданных параметров работы (проекта). Риск может быть представлен отсутствием квалифицированного персонала, отсутствием ответственности за выполнение плана работ и т.д.

Все представленные виды рисков могут носить допустимый, критический и катастрофический характер. Допустимый риск представляет собой угрозу потери прибыли компании. Критический риск представляет угрозу потери как прибыли так и выручки компании, а так же покрытия сопутствующих расходов из текущих средств. Катастрофический риск представляет собой угрозу потери всего имущества компании и последующее банкротство.

Методы снижения рисков в предпринимательской деятельности

Любой риск в предпринимательской деятельности должен быть подвергнут анализу и оценен. Как правило, управление рисками занимается отдельный сотрудник или подразделение. В обязанности подразделения по управлению рисками входит следующее [Жиянова, Турсунова, 2020]:

- разработка плана по управлению рисками;
- сбор информации о рисках, которым наиболее подвержена компании, доведение полученной информации до руководства;
- консультирование отдельных подразделений о существующих рисках и способах их минимизации.

Наиболее часто используемым методом снижения негативного воздействия риска на предпринимательскую деятельность является внедрение риск-ориентированной системы контроля. Суть данного метода в том, чтобы выявлять предпосылки возникновения рисков и разработка контрольных процедур, позволяющих отслеживать уровень риска.

Создание риск-ориентированной системы контроля осуществляется в несколько этапов [Коробейников, Коробейникова, Телитченко, 2013]:

- 1) подразделение по управлению рисками определяет и описывает бизнес-процессы, которые направлены на достижение конечной цели организации;

2) по каждому бизнес-процессу проводится выявление потенциальных рисков по двухмерной системе: 1) вероятность наступления риска для организации; 2) расчет возможных потерь при наступлении риска;

3) принятие решения о реагировании на тот или иной риск и назначение ответственного лица для реагирования. Среди подобных решений могут быть выделены следующие:

- уклонение от риска (страхование риска, прекращение деятельности, ведущее к риску);
- сокращение риска (меры для уменьшения воздействия риска на компанию);
- перераспределение риска (хеджирование);
- принятие риска (бездействие перед наступлением риска).

4) разработка внутреннего контроля минимизации риска. Контролем данного этапа могут служить превентивные и директивные меры. Превентивные меры направлены на предотвращение риска. В то время как директивные способствуют обнаружению и минимизации последствий наступившего риска [Родионова, 2022].

Так же в организациях могут применяться приемы для снижения степени риска. Одним из наиболее известных приемов может считаться договорная форма. Так, составление договора между организациями позволяет приобрести гарантии при сделке и застраховаться от невыполнения обязательств одной из сторон. Большой популярностью снижения риска пользуется прием диверсификации. Прием диверсификации представляет собой распределение капитала между различными объектами вложения, которые непосредственно не связаны между собой. Так же популярными способами снижения степени риска могут считаться такие приемы как формирование резервов; лимитирование; страхование и перестрахование за счёт средств, которые уплачиваются застрахованными лицами; приобретение дополнительной информации о выборе и результатах, кредита и др. Все перечисленные способы активно используются предпринимателями для избежания наступления рискованных ситуаций.

Далее рассмотрим алгоритм работы при различных видах риска.

Во избежание или же минимизации юридического риска предпринимателям необходимо [Завалишина, 2023]:

- 1) использовать типовые формы документов, которые разработал юрист;
- 2) проводить анализ реестра незакрытых юридических дел на ежемесячной основе;
- 3) визирование и согласование документов предприятия должно носить отлаженный характер провести разделение полномочий сотрудников.

Во избежание или же минимизации налогового риска предпринимателям необходимо:

- 1) налоговая отчетность должна соответствовать требованиям налогового законодательства;
- 2) постоянно изучать изменения налогового законодательства;
- 3) мониторинг налогового законодательства.

Во избежание или же минимизации кредитного риска предпринимателям необходимо:

- 1) определение крайнего лимита ущерба, которое фирма может себе позволить.

Во избежание или же минимизации операционного риска предпринимателям необходимо [Трофимова, 2020]:

- 1) провести установку норм соотношения риска к доходу;
- 2) выявление и анализ рисков, осуществление мероприятий по их устранению (минимизации);
- 3) контроль рискованных ситуаций.

Следование представленным алгоритмам позволит компании предотвратить или же минимизировать ущерб, нанесенный рисками.

Заключение

Подводя итог, отметим, что несмотря на свои негативные характеристики, предпринимательский риск выступает в роли важного механизма в работе фирмы или предприятия. Он необходим, потому что благодаря ему происходит развитие как управленческого потенциала, так и производственной сферы.

Библиография

1. Беленова А.А. Становление риск-менеджмента в России и перспективы его развития / А.А.Беленова, Ю.Н. Жукова // Экономика и гуманитарные исследования: проблемы, тенденции, достижения: сборник материалов III Международной научно-практической конференции. – 2018. – № 4. – С. 30-36.
2. Бочарова О. Ф. Проблемы управления предпринимательским риском в условиях неопределенности / О. Ф. Бочарова, Н. А. Левочкин // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – № 8(2). – С. 57-60.
3. Демидова Н. Е. Проблемы управления предпринимательским риском в условиях неопределённости / Н. Е. Демидова, А. А. Жирова, С. М. Белоусова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 2(84). – С. 47-54.
4. Жиянова, Н.Э. Управление финансовыми рисками предприятия в современных условиях / Н.Э. Жиянова, Н.И. Турсунова // Интернаука. – 2020. – № 16. – С. 82-83.
5. Одинцов А.А. Управление рисками предпринимательства в сфере услуг / А.А.Одинцов, В.А. Шумаев // Вестник Орел ГИЭТ. 2022. - № 8. – С. 18-25.
6. Завалишина А. В. Анализ макроэкономических рисков и угроз экономической безопасности организации / А.В. Завалишина // Вестник Евразийской науки. – 2023. – № 3. – С. 15-23.
7. Кеся А. Предпринимательские риски в России: виды и методы снижения предпринимательского риска / А. Кеся // Инновационная экономика и современный менеджмент. – 2021. – № 5(36). – С. 18-22.
8. Коробейников Д.А. Инфраструктурные возможности минимизации рисков субъектов регионального овощного рынка / Д.А. Коробейников, О.М. Коробейникова, Д.Н. Телитченко // Экономика и предпринимательство. - 2013. - № 8 (37). - С. 165-169.
9. Пахомова Н.В. и др. Трансформация глобальных экологических рисков в экономические риски российских предприятий и управление их минимизацией / Н.В. Пахомова, К.К. Рихтер, Г.А. Автончук, Г.Б. Малышков // Проблемы современной экономики. – 2021. – № 1(77). – С. 159–166.
10. Родионова С. Н. Предпринимательские риски: демотивация или стимул к предпринимательству? Обзор основных подходов к определению предпринимательского риска / С. Н. Родионова // Корпоративная экономика. – 2022. – № 2(30). – С. 61-67.
11. Трофимова Н.Н. Современные тенденции корпоративного риск-менеджмента в системе обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятий / Н.Н. Трофимова // Управление. – 2020 – № 2 – С. 30-38.
12. Фейгин Г. Ф. Стратегический менеджмент в условиях глобализации: монография/Г.Ф. Фейгин, А. И. Шлафман, А. С. Большаков. – СПб.: Изд-во Политехнического ун-та, 2017. – 218 с.
13. Шестакова Я. А. Глобальная нестабильность и проблемы стратегического менеджмента / Я. А. Шестакова // Молодой ученый. – 2022. – № 19 (414). – С. 201-203.

The Impact of Risks on Entrepreneurial Activity and Methods for Their Mitigation

Artem M. Likhvintsev

Postgraduate Student,
Moscow University "Synergy",
125190, 80, bld. G, Leningradskiy ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: lihvincev.am@rakodo.ru

Abstract

In everyday activities, every person faces certain risks. Running a business is also associated with risks. Risk in entrepreneurial activity is the risk of incurring losses or receiving reduced income as a result of an incorrect business strategy or incorrect management decisions. Therefore, any entrepreneurial activity must be carefully thought out, and all management decisions must be made taking into account the analysis of the current situation. In addition, an alternative business plan must be drawn up in case the risk materializes. Such a plan will help the entrepreneur find a way out of the resulting negative situation or resist the impact of the risk on further activities. The article examines the types of entrepreneurial risks and their impact on current activities. The article also provides a detailed algorithm for preventing risk or reducing the negative impact on business.

For citation

Likhvintsev A.M. (2026) Vliyaniye riskov na predprinimatel'skuyu deyatel'nost' i metody ikh snizheniya [The Impact of Risks on Entrepreneurial Activity and Methods for Their Mitigation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (5A), pp. 710-716. DOI: 10.34670/AR.2026.48.82.076

Keywords

Entrepreneurship, risk, risk minimization, financial risk, market risk, acceptable risk, critical risk, catastrophic risk, economic transformation.

References

1. Belenova A.A. Formation of risk management in Russia and prospects for its development / A.A. Belenova, Yu.N. Zhukova // Economics and humanitarian research: problems, trends, achievements: collection of materials of the III International scientific and practical conference. - 2018. - No. 4. - P. 30-36.
2. Bocharova O.F. Problems of entrepreneurial risk management in conditions of uncertainty / O.F. Bocharova, N.A. Levochkin // Business Bulletin of the entrepreneur. - 2022. - No. 8 (2). - P. 57-60.
3. Demidova N.E. Problems of entrepreneurial risk management in conditions of uncertainty / N.E. Demidova, A.A. Zhirova, S.M. Belousova // Economy and business: theory and practice. - 2022. - No. 2 (84). - P. 47-54.
4. Zhiyanova, N.E. Enterprise financial risk management in modern conditions / N.E. Zhiyanova, N.I. Tursunova // Internauka. - 2020. - No. 16. - P. 82-83.
5. Odintsov A.A. Entrepreneurship risk management in the service sector / A.A. Odintsov, V.A. Shumaev // Bulletin of Orel GIET. 2022. - No. 8. - P. 18-25.
6. Zavalishina A.V. Analysis of macroeconomic risks and threats to the economic security of an organization / A.V. Zavalishina // Bulletin of Eurasian Science. - 2023. - No. 3. - P. 15-23.
7. Kesya A. Entrepreneurial risks in Russia: types and methods of reducing entrepreneurial risk / A. Kesya // Innovative economics and modern management. - 2021. - No. 5 (36). - P. 18-22.
8. Korobeynikov D. A. Infrastructure opportunities for minimizing the risks of regional vegetable market entities / D. A. Korobeynikov, O. M. Korobeynikova, D. N. Telitchenko // Economy and entrepreneurship. - 2013. - No. 8 (37). - P. 165-169.
9. Pakhomova N. V. et al. Transformation of global environmental risks into economic risks of Russian enterprises and management of their minimization / N. V. Pakhomova, K. K. Richter, G. A. Avtonchuk, G. B. Malyshev // Problems of the modern economy. - 2021. - No. 1(77). - P. 159-166.
10. Rodionova S. N. Entrepreneurial risks: demotivation or incentive for entrepreneurship? Review of the main approaches to defining entrepreneurial risk / S. N. Rodionova // Corporate Economics. - 2022. - No. 2(30). - P. 61-67.
11. Trofimova N. N. Modern trends in corporate risk management in the system of ensuring economic sustainability of industrial enterprises / N. N. Trofimova // Management. - 2020 - No. 2 - P. 30-38.
12. Feigin G. F. Strategic management in the context of globalization: monograph / G. F. Feigin, A. I. Shlafman, A. S. Bolshakov. - SPb.: Publishing house of the Polytechnic University, 2017. - 218 p.
13. Shestakova Ya. A. Global instability and problems of strategic management / Ya. A. Shestakova // Young scientist. - 2022. - No. 19 (414). - P. 201-203.