

УДК 65.011.4

DOI: 10.34670/AR.2026.83.41.006

Механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях

Корабейников Игорь Николаевич

Доктор экономических наук,
заведующий кафедрой менеджмента,
Директор НИИ развития экономики и новых компетенций университета,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
Email: igor.korabeynikov@mail.ru

Задорожная Анна Сергеевна

Аспирант,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
Email: an_molchanova@mail.ru

Исследование выполнено за счет средств гранта на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технического развития 075-15-2024-550

Аннотация

Статья посвящена проблеме повышения эффективности хозяйственной деятельности промышленных предприятий, обусловленной отраслевой ограниченностью текущих управленческих подходов. На основе проведенного анализа существующих исследований в этой научной области, в работе предлагается универсальный механизм, направленный на устранение неэффективных факторов управления и сокращение финансовых потерь. Разработанный механизм включает четыре взаимосвязанных блока – целевой, аналитический, исполнительный и контрольный, которые обеспечивают системный подход к оптимизации бизнес-процессов хозяйственной деятельности. Предложенная структура позволяет систематизировать межотраслевой опыт, проводить оценку инвестиционных рисков и осуществлять контроль полученных результатов по экономическим, техническим и социальным критериям. Практическая значимость работы заключается в формировании рекомендаций для руководства промышленных предприятий, направленных на сокращение затрат, увеличение прибыли и обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий.

Для цитирования в научных исследованиях

Корабейников И.Н., Задорожная А.С. Механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 6А. С. 74-83. DOI: 10.34670/AR.2026.83.41.006

Ключевые слова

Промышленное предприятие, хозяйственная деятельность, механизм повышения эффективности, оптимизация бизнес-процессов.

Введение

В условиях постоянно изменяющейся внешней среды и необходимости обеспечения высокой эффективности хозяйственной деятельности, предприятия стремятся постоянно наращивать свой потенциал с применением инструментов модернизации систем управления. С учетом постоянного усиления ограничений, наличия внешних вызовов и роста конкуренции на рынке, традиционные подходы к осуществлению хозяйственной деятельности теряют свою результативность. Поэтому в современных реалиях процесс управления производственными предприятиями направлен на преодоление отраслевой замкнутости и применению перспективных с точки зрения результативности, инструментов устойчивого развития.

Формирование и внедрение механизмов функционирования и развития промышленных предприятий открывает возможности для осуществления технологических и институциональных преобразований промышленного потенциала. Одними из наиболее перспективных направлений развития современных промышленных предприятий может стать предоставление различных видов государственной поддержки предприятиям промышленного сектора, а также синхронизация, увязка политик в сфере промышленности на различных уровнях в единый механизм развития промышленного сектора [Шестакова, Ситжанова, Прытков, 2021].

Однако стоит отметить, что основным недостатком изученных научных работ, которые посвящены исследованию механизмов повышения эффективности деятельности предприятий, является их ограниченность одним предприятием или отраслью деятельности: в деревообрабатывающей отрасли [Зарецкий, Беспалов Кази, 2022], мебельной промышленности [Безрукова, Борисов, Шанин, 2021], агропромышленных структурах [Звонарева, 2024], машиностроительном комплексе [Татарских, 2019], обрабатывающем предприятии [Ярабаева, Марков, 2015], научно-производственных предприятиях [Федорова, Горбачев, 2022], рыбохозяйственном предприятии [Саблина, 2020] и т.п. Отсутствие единого подхода к пониманию сущности и классификации механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности приводит к ограниченности использования инструментов и методов, необходимых для достижения устойчивого развития промышленных предприятий.

В свою очередь, это ограничение негативно влияет на процессы принятия управленческих решений, так как руководители сталкиваются с трудностями при выборе того или иного инструмента, способствующего оптимизации деятельности. Без четкого понимания, какие механизмы наиболее эффективны в конкретных условиях хозяйствования, предприятия рискуют инвестировать ресурсы в недостаточно эффективные, что приведет к финансовым потерям.

Основное содержание

Особую актуальность вопрос выявления механизма повышения эффективности хозяйственной деятельности получил в последнее время, с учетом постоянных изменений на рынке и нестабильности внешней среды функционирования промышленных предприятий. Как

отмечает Букреева И.Н., «в условиях посткризисного экономического развития на первый план выступают проблемы эффективной организации производственных систем. Нестабильная экономическая ситуация требует от производственных предприятий выработки новых организационных механизмов, направленных на эффективную координацию и кооперацию всех элементов производственных систем» [Букреева, 2012].

Однако несмотря на достаточно глубокую проработку данного вопроса в трудах отечественных авторов, задачи формирования механизмов повышения эффективности функционирования хозяйствующих субъектов в современных условиях решены в недостаточной степени. Так, по многим вопросам, как в рамках теоретических аспектов, так и методологии исследования, нет единого мнения, а имеющиеся подходы весьма разнообразны. В том числе, отсутствует единое понимание сущности механизма реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях с точки зрения повышения ее эффективности в нестабильных условиях функционирования.

Першина Т.А. и Пивень Е.Ю. предлагают рассматривать механизм повышения эффективности работы предприятия, как «систему взаимосвязанных и упорядоченных элементов, которые представляют собой определенные мероприятия с целью обеспечения успешного развития хозяйствующего субъекта» [Першина, Пивень, 2017]. Данное определение не позволяет точно выделить те элементы или составные части механизма, с целью их изучения и оптимизации.

Долгова А.В. отмечает, что «механизм повышения эффективности деятельности предприятия должен быть ориентирован главным образом, на поиск всевозможных резервов (материальных, трудовых, информационных, финансовых), то есть учитывать именно внутренние факторы развития предприятия, накопленный опыт и потенциал» [Долгова, 2015]. В данном случае также нельзя однозначно говорить, что представляет собой механизм повышения эффективности деятельности предприятия. Кроме того, в представленном определении учитываются только внутренние факторы функционирования предприятия, однако, без учета внешних факторов нельзя дать однозначную оценку эффективности его работы.

Мамажанова С. В. и Нурмухамедова М. Х. предлагают рассматривать «организационно-экономический механизм, который включает в себя совокупность форм, методов и инструментов, функций и принципов, структур управления, взаимосвязей и взаимоотношений гармонизации субъекта и объекта управления, и реализации целевых установок предприятия» [Мамажанова, Нурмухамедова, 2021]. Согласно представленному определению, механизм повышения эффективности деятельности предприятия включает в себя достаточно большое количество различных элементов, в том числе учитывая цели функционирования предприятия.

По мнению Бельченко О. А. и Саяпина А. В., реализация экономических интересов субъектов связана с эффективностью действующего хозяйственного механизма. Авторы указывают, что в основе успешного развития производства лежит качество производственного планирования, стимулирования персонала и способность предприятия адаптироваться к внешним макроэкономическим вызовам с помощью увеличения прибыли. Это подтверждает необходимость реализации на современных предприятиях универсального механизма, который позволит сбалансировать между собой внутренний потенциал и разнообразные внешние факторы [Бельченко, Саяпин, 2011].

В работе Баснукаева И. Ш. нашел отражение подход к развитию хозяйственного механизма, как способу преодоления требований рынка и имеющихся отраслевых барьеров. Согласно

представленным выводам, современный хозяйственный механизм функционирования предприятия должен носить противозатратный характер, в рамках которого сочетается индикативно-целевое планирование с самостоятельностью принятия управленческих решений, а также обязательным согласованием экономических целей с социальными интересами коллектива [Баснукаев, 2021]. Следовательно, механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях должен обеспечивать своевременное выявление и систематизацию внутренних несоответствий и скрытых издержек в условиях серьезного внешнего давления.

Особенности функционирования промышленных объектов в условиях усиления экономической нестабильности на уровне отдельного региона, рассматриваются в исследовании Сидоренко С. В., Корабейникова И. Н. и Бережной Л. Ю. На основе анализа промышленности Оренбургской области, ученые выявили системное противоречие, которое заключается в снижении показателей рентабельности продукции даже на фоне выраженного роста физических объемов производства продукции обрабатывающих отраслей [Сидоренко, Корабейников, Бережная, 2024]. Данный вывод обосновывает необходимость формирования универсальных механизмов хозяйствования, которые способны более гибко использовать внутренние ресурсы предприятия с учетом региональной и отраслевой специфики.

В условиях жесткой конкуренции стандартное серийное производство уступает место индивидуальному промышленному способу, требующему гибкого совмещения укрупненных и детализированных планов, производственному предприятию, для повышения результативности хозяйственной деятельности, необходимо учитывать специфические отраслевые факторы [Шанин, 2012]. Однако на наш взгляд, в то же время необходимо избегать чрезмерной замкнутости узкоспециализированных подходов, так как они ограничивают возможность применения успешных отраслевых технологий.

На основе проведенного исследования теоретических аспектов функционирования современных предприятий был сформирован универсальный механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях. Главная цель данного механизма заключается в преодолении отраслевой ограниченности инструментов повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия за счет систематизации наиболее результативных инструментов управления (рисунок 1).

Механизм представлен в виде четырех последовательных и взаимосвязанных блоков. Первый блок является входным, или целевым – в рамках его реализации предприятие должно обеспечить адаптацию универсальных подходов под конкретную специфику деятельности. Данная адаптация осуществляется за счет:

- определения целевых ориентиров – в данном случае оптимальными ориентирами может служить прибыль, как основной экономический результат функционирования промышленного предприятия, а также совокупность социальных и технических эффектов его деятельности;
- классификация условий хозяйствования (масштаб, специфика отрасли, ассортимент продукции, региональные особенности функционирования и т.д.);
- выбор релевантной группы механизмов повышения эффективности деятельности на основе современных инструментов управления предприятиями.

В результате реализации первого блока формируется конкретный комплекс целей и выбранный под конкретные условия набор управленческих инструментов.

Второй блок выступает в роли аналитического фильтра, который отвечает за оценку и снижение сопутствующих рисков. На данном этапе основная задача управления сводится к

предотвращению неэффективного инвестирования ограниченных ресурсов и сокращению потенциальных финансовых потерь при принятии управленческих решений. Указанная процедура основана на следующих процессах:

- анализ текущего соотношения стоимостных результатов деятельности и затрат, необходимых для их непосредственного достижения;
- оценка рисков применения выбранных управленческих инструментов в текущих условиях хозяйствования;
- финансово-экономическое обоснование выбора конкретного механизма для снижения неопределенности у руководства предприятия;



Рисунок 1 – Механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях

Итогом реализации аналитического блока становится одобренный и утвержденный управленческий сценарий с минимальным уровнем риска нецелевых трат и потерь в рамках осуществления хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

Третий блок имеет исполнительный, или оптимизационный характер. Его основное назначение заключается в практической реализации выбранных алгоритмов и координации накопленного управленческого опыта. Реализация данных задач достигается с помощью:

- внедрения лучших межотраслевых практик и интеграции различных подходов к управлению производством;

- проектирования и оптимизации ключевых бизнес-процессов промышленного предприятия;
- рационального распределения материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения заданного уровня эффективности.

По итогу реализации третьего блока промышленное предприятие получает действующую модель хозяйственной деятельности, целью которой является увеличение положительных результатов работы.

Четвертый блок завершает процесс управления и является контрольным. Деятельность представленного механизма ориентирована на долгосрочное поддержание заданного уровня эффективности и своевременное устранение возникающих отклонений. Непрерывный мониторинг параметров осуществляются с помощью реализации следующих процессов:

- постоянный мониторинг разницы между стоимостным результатом и затратами (расчет чистой прибыли);
- сравнение фактических результатов (экономических, технических, социальных) с установленными плановыми показателями;
- своевременное выявление и устранение деструктивных факторов, препятствующих достижению целей.

Завершение полного цикла работы механизма гарантирует рост результативности работы промышленного предприятия и формирует базу управленческих решений, реализация которых обеспечивает повышение эффективности его хозяйственной деятельности.

Представленный механизм реализации хозяйственной деятельности промышленных предприятий обеспечивает синергетический подход, сокращение инвестиционных рисков и оптимизацию процесса оценки эффективности деятельности промышленного предприятия. Модель включает в себя четыре блока, которые направлены на формирование более адаптивных бизнес-процессов, выстраивание которых планируется с учетом применения самых современных средств управленческой деятельности.

При реализации предлагаемого механизма, руководителям промышленных предприятий рекомендуется осуществлять четкую разделение между планируемыми затратами и результатами, для чего можно формализовать базу знаний и использовать многокритериальные КРІ, позволяющие достичь стабильного экономического, технического и социального эффектов деятельности предприятия. Процесс реализации предлагаемого механизма реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Процесс реализации предлагаемого механизма реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях

Блок механизма	Вход (исходные данные)	Процесс	Выход (результат)
1. Входной	Отраслевая специфика и базовые экономические показатели предприятия	Классификация условий работы, объединение подходов и постановка целей	Готовая база инструментов, четкие цели и выбранный вектор развития
2. Аналитический блок	Выбранные инструменты, данные о затратах и параметры рыночной неопределенности	Анализ соотношения затрат и результатов, оценка рисков и обоснование решений	Одобренный сценарий развития с минимальным риском финансовых потерь
3. Исполнительный блок	Безопасный сценарий развития, ресурсы предприятия и межотраслевой опыт	Внедрение лучших практик, проектирование бизнес-процессов и распределение ресурсов	Адаптивная модель деятельности и оптимизированные процессы

Блок механизма	Вход (исходные данные)	Процесс	Выход (результат)
4. Контрольный блок	Работающая модель деятельности, плановые КРІ и фактические операционные данные	Мониторинг прибыли и затрат, сравнение факта с планом и устранение отклонений	Стабильная эффективность, решенные проблемы и база готового опыта

Упорядоченный процесс, от формулирования целей и анализа ресурсов до внедрения адаптивной модели и планирования КРІ, обеспечит успешность реализации предлагаемого механизма реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях.

Заключение

В ходе проведенного исследования был разработан механизм реализации хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях, направленный на преодоление существующей отраслевой ограниченности функционирования предприятий с помощью изучения и внедрения в хозяйственную деятельность лучших управленческих практик, в том числе из других отраслей и видов деятельности.

Разработанная структура может быть декомпозирована в формате процессной деятельности, что обеспечит непрерывность сквозного процесса управления промышленным предприятием. Входной блок отвечает за адаптацию общих подходов под специфику конкретного объекта и формирование четких целевых показателей деятельности. Аналитический блок создает определенный фильтр, снижающий уровень неопределенности при принятии управленческих и защищающий капитал предприятия от прямых финансовых потерь при внедрении инноваций. Исполнительный блок переводит выбранные сценарии в плоскость непосредственной оптимизации бизнес-процессов с учетом применения передового межотраслевого опыта. Контрольный блок замыкает контур управления, обеспечивая оперативный мониторинг утвержденного перечня КРІ и выявление критических отклонений.

Наличие последовательных и взаимосвязанных между собой блоков направлено на аккумулирование в рамках управленческой деятельности промышленного предприятия, наиболее эффективных инвестиционных решений, выработанных с учетом имеющегося межотраслевого опыта.

Библиография

1. Баснукаев, И.Ш. Формы и методы развития хозяйственного механизма предприятия / И.Ш. Баснукаев // *Тетра Eсonomіcus*. – 2021. – Т. 10, № 3-3. – С. 72-75.
2. Безрукова, Т.Л. Формирование и основные элементы механизма повышения эффективности экономической деятельности предприятий мебельной промышленности / Т.Л. Безрукова, А.Н. Борисов, И.И. Шанин // *Лесотехнический журнал*. – 2021. – № 1. – С. 107-122.
3. Бельченко, О.А. Хозяйственный механизм реализации экономических интересов субъектов экономики как фактор эффективного развития производства / О.А. Бельченко, А.В. Саяпин // *Социально-экономические явления и процессы*. – 2011. – № 12. – С. 31-34.
4. Букреева, И.Н. Механизм повышения эффективности организации производственных систем / И.Н. Букреева // *Вестник Воронежского государственного технического университета*. – 2012. – Т. 8. – № 4. – С. 75-79.
5. Долгова, А.В. Исследование организационно-экономического механизма повышения эффективности функционирования предприятия / А.В. Долгова // *Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук*. – 2015. – №3-3. – С. 48-51.
6. Зарецкий, И. Н. Эффективный механизм управления бизнес-процессами на предприятиях деревообрабатывающей отрасли / И. Н. Зарецкий, А. А. Беспалов, И. М. Кази // *Стратегическое развитие инновационного потенциала отраслей, комплексов и организаций: сборник статей X Международной научно-*

- практической конференции, Пенза, 20–21 октября 2022 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2022. – С. 77-80.
7. Звонарева, Н.С. Механизм повышения эффективности хозяйственной деятельности в вертикально-интегрированных агропромышленных структурах / Н.С. Звонарева // Russian journal of management. – 2024. – Т. 12. – № 4. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/93621/view>
 8. Мамажанова, С. В. Организационно-экономический механизм промышленного предприятия как фактор эффективного управления / С. В. Мамажанова, М. Х. Нурмухамедова // Современные методы, модели и технологии управления социально-экономическими системами: Материалы международной научно-практической конференции, Калуга, 25 ноября 2020 года. – Калуга: ИП Стрельцов И.А. (Издательство «Эйдос»), 2021. – С. 196-204.
 9. Першина, Т.А. Факторы формирования и основные элементы механизма повышения эффективности деятельности предприятия / Т.А. Першина, Е.Ю. Пивень // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2017. – № 2 (22). – С. 51-57.
 10. Саблина, О. С. Механизм повышения эффективности хозяйственной деятельности рыбохозяйственного предприятия / О. С. Саблина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 7(65). – С. 195-201. – DOI 10.24411/2411-0450-2020-10620.
 11. Сидоренко, С. В. Исследование особенностей развития промышленности в современных условиях на региональном уровне / С. В. Сидоренко, И. Н. Корабейников, Л. Ю. Бережная // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 7, № 3(144). – С. 142-150.
 12. Татарских, Б. Я. Проблемы совершенствования механизмов реализации организационно-технологических резервов повышения экономической эффективности предприятий машиностроительного комплекса РФ / Б. Я. Татарских // Экономика и эффективность организации производства. – 2019. – № 29. – С. 18-22.
 13. Федорова, Т. А. Совершенствование организационного механизма деятельности научно-производственного предприятия / Т. А. Федорова, А. Ю. Горбачев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 1. – С. 45-48.
 14. Шанин, И. И. Особенности механизма повышения эффективности экономической деятельности мебельного предприятия / И.И. Шанин // Экономика, предпринимательство и право. – 2012. – Т. 2, № 3. – С. 11-28.
 15. Шестакова, Е. В. Промышленные предприятия: проблемы, особенности, направления развития / Е. В. Шестакова, А. М. Ситжанова, Р. М. Прытков // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 4(57). – С. 11-18.
 16. Ярабаева, Т. А. Механизмы повышения эффективности перерабатывающих предприятий / Т. А. Ярабаева, А. В. Марков // Актуальные проблемы экономической теории и региональной экономики. – 2015. – № 1(17). – С. 116-120.

Mechanism for Implementing Economic Activities at Industrial Enterprises

Igor' N. Korabeinikov

Doctor of Economics,
Head of the Department of Management,
Director of the Research Institute of Economic Development and New Competencies of the
University,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: igor.korabeynikov@mail.ru

Anna S. Zadorozhnaya

Postgraduate Student,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: an_molchanova@mail.ru

Abstract

The article is devoted to the problem of increasing the efficiency of economic activities of industrial enterprises, conditioned by the sectoral limitations of current management approaches. Based on the analysis of existing research in this scientific field, the paper proposes a universal mechanism aimed at eliminating inefficient management factors and reducing financial losses. The developed mechanism includes four interconnected blocks – target, analytical, executive, and control – which provide a systematic approach to optimizing business processes of economic activity. The proposed structure makes it possible to systematize cross-sectoral experience, assess investment risks, and monitor the results obtained according to economic, technical, and social criteria. The practical significance of the work lies in the formation of recommendations for the management of industrial enterprises aimed at reducing costs, increasing profits, and ensuring the sustainable development of industrial enterprises.

For citation

Korabeinikov I.N., Zadorozhnaya A.S. (2026) Mekhanizm realizatsii khozyaystvennoy deyatel'nosti na promyshlennykh predpriyatiyakh [Mechanism for Implementing Economic Activities at Industrial Enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (6A), pp. 74-83. DOI: 10.34670/AR.2026.83.41.006

Keywords

Industrial enterprise, economic activity, efficiency improvement mechanism, optimization of business processes.

References

1. Basnukaev, I.Sh. Forms and methods of developing the economic mechanism of an enterprise / I.Sh. Basnukaev // *Terra Economicus*. - 2021. - Vol. 10, No. 3-3. - Pp. 72-75.
2. Bezrukova, T.L. Formation and main elements of a mechanism for increasing the efficiency of economic activity of enterprises in the furniture industry / T.L. Bezrukova, A.N. Borisov, I.I. Shanin // *Forestry journal*. - 2021. - No. 1. - Pp. 107-122.
3. Belchenko, O.A. Economic mechanism for realizing the economic interests of economic entities as a factor in the effective development of production / O.A. Belchenko, A.V. Sayapin // *Socio-economic phenomena and processes*. - 2011. - No. 12. - Pp. 31-34.
4. Bukreeva, I.N. Mechanism for Improving the Efficiency of Organization of Production Systems / I.N. Bukreeva // *Bulletin of the Voronezh State Technical University*. - 2012. - Vol. 8. - No. 4. - Pp. 75-79.
5. Dolgova, A.V. Study of the Organizational and Economic Mechanism for Improving the Efficiency of Enterprise Functioning / A.V. Dolgova // *Actual Problems of Humanitarian and Natural Sciences*. - 2015. - No. 3-3. - Pp. 48-51.
6. Zaretsky, I.N. Effective Mechanism for Managing Business Processes at Enterprises of the Woodworking Industry / I.N. Zaretsky, A.A. Bepalov, I.M. Kazi // *Strategic Development of the Innovative Potential of Industries, Complexes and Organizations: Collection of Articles from the X International Scientific and Practical Conference, Penza, October 20-21, 2022*. - Penza: Penza State Agrarian University, 2022. - Pp. 77-80.
7. Zvonareva, N.S. Mechanism for increasing the efficiency of economic activity in vertically integrated agro-industrial structures / N.S. Zvonareva // *Russian journal of management*. - 2024. - Vol. 12. - No. 4. - [Electronic resource]. - Access mode: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/93621/view>
8. Mamazhanova, S. V. Organizational and economic mechanism of an industrial enterprise as a factor in effective management / S. V. Mamazhanova, M. Kh. Nurmukhamedova // *Modern methods, models and technologies for managing socio-economic systems: Proceedings of the international scientific and practical conference, Kaluga, November 25, 2020*. - Kaluga: IP Streltsov I.A. (Eidos Publishing House), 2021. - Pp. 196-204.
9. Pershina, T.A. Factors of formation and main elements of the mechanism for increasing the efficiency of enterprise activities / T.A. Pershina, E.Yu. Piven // *Bulletin of the Siberian Institute of Business and Information Technology*. - 2017. - No. 2 (22). - Pp. 51-57.
10. Sablina, O.S. Mechanism for increasing the efficiency of economic activities of a fisheries enterprise / O.S. Sablina //

-
- Economy and business: theory and practice. – 2020. – No. 7 (65). – Pp. 195-201. – DOI 10.24411/2411-0450-2020-10620.
11. Sidorenko, S. V. Study of the Features of Industrial Development in Modern Conditions at the Regional Level / S. V. Sidorenko, I. N. Korabeinikov, L. Yu. Berezhnaya // *Economy and Management: Problems, Solutions*. - 2024. - Vol. 7, No. 3 (144). - P. 142-150.
 12. Tatarskikh, B. Ya. Problems of Improving the Mechanisms for Implementing Organizational and Technological Reserves to Increase the Economic Efficiency of Enterprises of the Mechanical Engineering Complex of the Russian Federation / B. Ya. Tatarskikh // *Economy and Efficiency of Production Organization*. - 2019. - No. 29. - P. 18-22.
 13. Fedorova, T. A. Improving the Organizational Mechanism of Activities of a Research and Production Enterprise / T. A. Fedorova, A. Yu. Gorbachev // *Competitiveness in the Global World: Economics, Science, Technology*. – 2022. – No. 1. – P. 45-48.
 14. Shanin, I. I. Features of the mechanism for increasing the efficiency of economic activity of a furniture enterprise / I. I. Shanin // *Economy, entrepreneurship and law*. – 2012. – Vol. 2, No. 3. – P. 11-28.
 15. Shestakova, E. V. Industrial enterprises: problems, features, directions of development / E. V. Shestakova, A. M. Sitzhanova, R. M. Prytkov // *Business. Education. Law*. – 2021. – No. 4 (57). – P. 11-18.
 16. Yarabayeva, T. A. Mechanisms for increasing the efficiency of processing enterprises / T. A. Yarabayeva, A. V. Markov // *Actual problems of economic theory and regional economics*. – 2015. – No. 1 (17). – P. 116-120.