

УДК 33**DOI: 10.34670/AR.2026.69.86.067****Республика Татарстан в условиях санкционных ограничений:
модели локализации импортоуязвимости и обеспечение
устойчивого экономического роста****Алексин Виталий Александрович**

Аспирант,
кафедра экономики,
Университет управления «ТИСБИ»,
443011, Российская Федерация, Самара, ул. Молодогвардейская, 196;
e-mail: v350oo2021@gmail.com

Аннотация

В статье исследуются механизмы обеспечения устойчивого экономического роста Республики Татарстан в условиях санкционных ограничений импорта. Анализируются структурные особенности региональной экономики, динамика промышленного производства и инвестиционной активности в 2018–2025 гг. Обосновываются направления локализации импортоуязвимости как ключевой фактор поддержания технологической устойчивости региона. Предлагается модель прогнозного развития с учётом адаптационных сценариев.

Для цитирования в научных исследованиях

Алексин В.А. Республика Татарстан в условиях санкционных ограничений: модели локализации импортоуязвимости и обеспечение устойчивого экономического роста // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 6А. С. 650-656. DOI: 10.34670/AR.2026.69.86.067

Ключевые слова

Республика Татарстан, санкции, импортозависимость, промышленность, инвестиции, устойчивое развитие, локализация, импортозамещение, технологический суверенитет, региональная экономика.

Введение

Санкционные ограничения, введенные в отношении Российской Федерации в 2022–2024 гг., сформировали новую институциональную и экономическую реальность, в которой особое значение приобрели региональные стратегии адаптации. В этих условиях субъекты Федерации выступают не только как исполнители федеральной политики, но и как самостоятельные центры формирования механизмов устойчивости. Республика Татарстан представляет собой один из наиболее показательных примеров региона с диверсифицированной промышленной структурой, развитым экспортным потенциалом и высокой инвестиционной привлекательностью [Сафиуллин, Ельшин, 2023].

Основная часть

Экономическая модель Татарстана исторически базируется на нефтедобыче, нефтехимии, машиностроении, авиастроении, автомобилестроении, а также на активно развивающемся IT-секторе. Ключевыми предприятиями региона являются ПАО «Татнефть», ПАО «КАМАЗ», АО «Казанский вертолётный завод», ПАО «Нижекамскнефтехим». Санкционные ограничения затронули поставки оборудования, программного обеспечения, комплектующих и финансовых инструментов, что актуализировало проблему импортоуязвимости – зависимости критически значимых производственных процессов от зарубежных технологий и компонентов. [Риски устойчивого развития экономики региона..., 2023, с19]

Импортоуязвимость в региональном разрезе проявляется в нескольких направлениях: технологическом (оборудование, станки, электронные компоненты), программном (промышленное ПО, системы управления), финансовом (ограничения доступа к западным рынкам капитала) и логистическом (разрывы цепочек поставок). Для Татарстана, как индустриального региона, ключевым стал вопрос технологической локализации и перестройки кооперационных связей.

В условиях санкционного давления Республика Татарстан реализует комплексную модель локализации, включающую несколько взаимосвязанных направлений.

1. Производственная локализация и импортозамещение.

Регион активно стимулирует создание производств полного цикла. На базе индустриальных парков и особых экономических зон, прежде всего ОЭЗ «Алабуга», формируются предприятия, ориентированные на выпуск ранее импортируемой продукции. Локализация осуществляется как через расширение существующих производств, так и через привлечение инвесторов из дружественных стран. Особое внимание уделяется производству компонентов для машиностроения и нефтехимии.

2. Технологический суверенитет и развитие НИОКР.

В условиях ограниченного доступа к зарубежным технологиям усиливается роль научно-образовательного комплекса. Казанский федеральный университет, КНИТУ-КАИ, КНИТУ (КХТИ) выступают центрами разработки собственных инженерных решений. Регион стимулирует кооперацию вузов и промышленных предприятий, формируя замкнутый цикл «наука – производство – внедрение». Это позволяет снижать зависимость от зарубежных лицензий и технологий.

3. Цифровая трансформация и импортонезависимое ПО.

Одним из приоритетов стало внедрение отечественных программных решений в

промышленности и государственном управлении. Развитие IT-кластера в Иннополисе способствует формированию цифровых продуктов, адаптированных к потребностям региональной экономики. Переход на российские ERP-системы и системы управления производством снижает риски блокировки программных сервисов.

4. Логистическая переориентация и внешнеэкономическая диверсификация.

Татарстан активно развивает торгово-экономические связи со странами Азии, Ближнего Востока и СНГ. Формируется новая география экспортно-импортных потоков, что снижает зависимость от европейских рынков. Важную роль играет участие региона в международных форумах, включая «Россия – Исламский мир: KazanForum», что способствует расширению кооперационных связей.

5. Финансовая устойчивость и региональная инвестиционная политика.

Региональные органы власти реализуют меры поддержки предприятий, включая субсидирование процентных ставок, налоговые льготы и гарантии для инвесторов. Создание благоприятного инвестиционного климата позволяет компенсировать ограничения внешнего финансирования за счёт внутренних ресурсов.

Устойчивость экономического роста в условиях санкций определяется способностью региона адаптироваться к структурным изменениям и формировать новые точки роста. В Татарстане можно выделить несколько стратегических направлений.

Во-первых, диверсификация промышленной структуры. Несмотря на значительную долю нефтяного сектора, регион активно развивает перерабатывающие отрасли с высокой добавленной стоимостью. Нефтехимический кластер обеспечивает глубокую переработку сырья, что снижает зависимость от колебаний мировых цен на нефть. [Санкции против регионов..., 2023, с.21]

Во-вторых, поддержка малого и среднего предпринимательства. МСП играет роль гибкого элемента экономики, способного быстро адаптироваться к новым условиям. Региональные программы поддержки включают гранты, льготное кредитование и акселерационные программы.

В-третьих, развитие человеческого капитала. В условиях технологической трансформации возрастает потребность в квалифицированных кадрах. Татарстан инвестирует в образовательные программы, цифровые компетенции и инженерную подготовку, формируя кадровую базу для новых производств.

В-четвёртых, инфраструктурное развитие. Реализация крупных проектов в сфере транспорта, энергетики и промышленной инфраструктуры создаёт мультипликативный эффект для экономики региона. Индустриальные парки, технопарки и логистические центры обеспечивают благоприятные условия для размещения производств.

Экономическая модель Татарстана базируется на сочетании экспортно ориентированной нефтехимии, развитого машиностроения и активной инвестиционной политики. Существенную роль играют особая экономическая зона «Алабуга», индустриальные парки и кластерная инфраструктура [Санкции против регионов..., 2023].

Высокая диверсификация экономики смягчила последствия санкционного шока по сравнению с менее диверсифицированными регионами ПФО.

Анализ показывает:

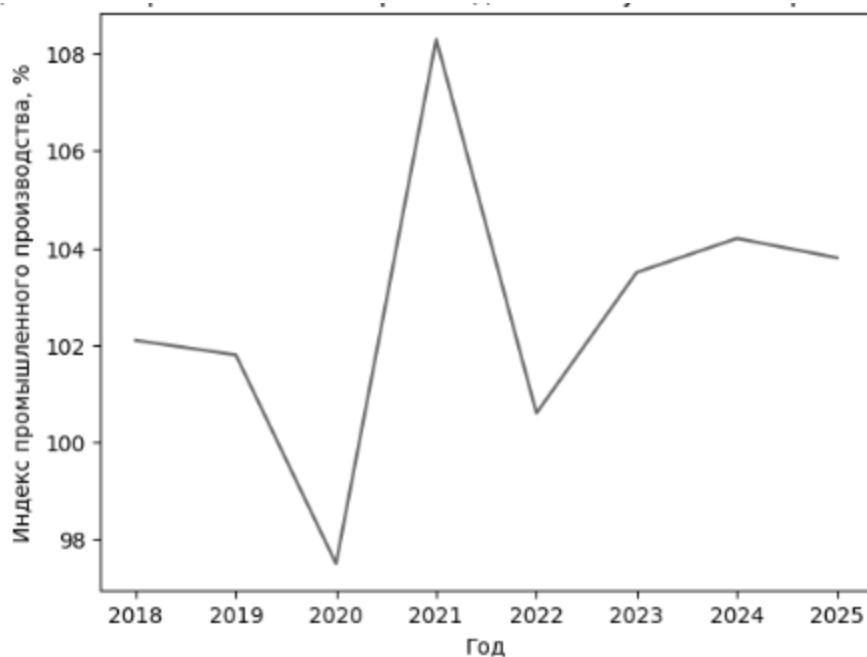
спад в 2020 году (пандемийный фактор);

восстановительный рост в 2021 году;

умеренную стабилизацию в 2022 году;

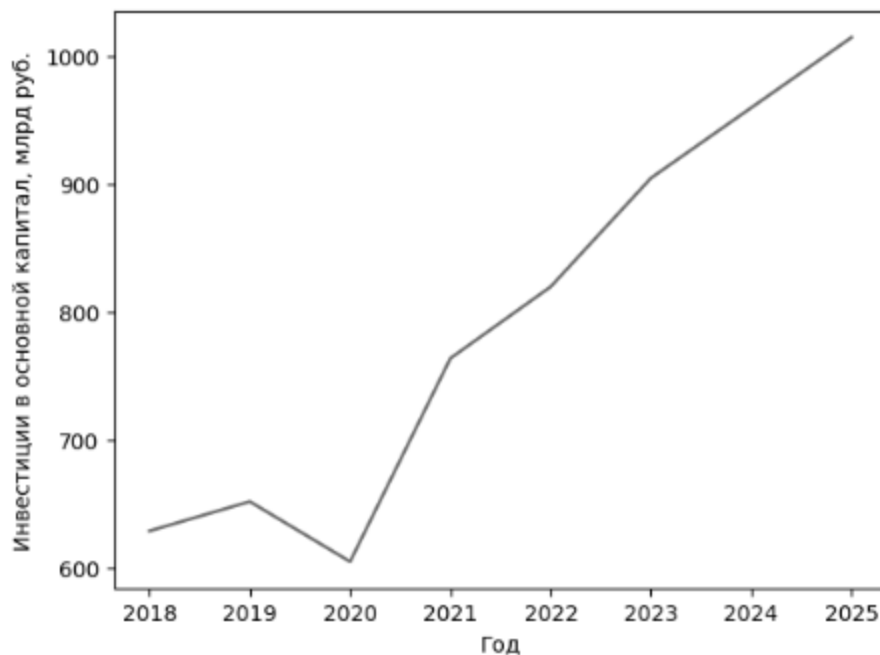
адаптационный рост в 2023–2025 гг.

Это свидетельствует о сохранении производственного потенциала и способности к структурной адаптации [Сафиуллин, Ельшин, 2023].



(составлено автором по данным Росстата)

Рисунок 1 – Динамика промышленного производства Республики Татарстан (2018–2025 гг.)



(составлено автором по данным Росстата и Минэкономразвития)

Рисунок 2 – Инвестиции в основной капитал Республики Татарстан (2018–2025 гг.)

Динамика инвестиций демонстрирует:

- временное снижение в 2020 г.;
- устойчивый рост с 2021 г.;
- ускорение инвестиционной активности в 2023–2025 гг.

Рост инвестиций свидетельствует о переходе к модели модернизационного импортозамещения и технологической локализации [Земцов, Волошинская, 2024].

Особенность Татарстана заключается в высокой степени институциональной согласованности региональной политики. Органы власти оперативно реагируют на изменения внешней среды, формируя «антикризисные пакеты» мер поддержки. Важную роль играет механизм государственно-частного партнёрства, позволяющий мобилизовать ресурсы бизнеса и государства для реализации стратегических проектов.

Регион также демонстрирует гибкость в регулировании, адаптируя нормативно-правовую базу под новые экономические реалии. Это способствует снижению административных барьеров и ускоряет запуск новых производств.

Республика Татарстан в условиях санкционных ограничений демонстрирует комплексный подход к локализации импортоуязвимости и обеспечению устойчивого экономического роста. Региональная модель базируется на сочетании промышленной локализации, технологического развития, цифровой трансформации, внешнеэкономической диверсификации и институциональной поддержки бизнеса. Ключевым фактором устойчивости выступает способность региона формировать собственную технологическую и производственную базу, снижая критическую зависимость от внешних поставщиков.

Заключение

Опыт Татарстана подтверждает, что в условиях внешних ограничений именно региональный уровень управления становится пространством для апробации новых экономических решений. Системная диверсификация, инвестиции в человеческий капитал и развитие инновационной инфраструктуры формируют основу долгосрочного роста и укрепляют экономический суверенитет региона.

Библиография

1. Ельшин Л.А., Мингулов А.М., Михалевич П.О. Оценка перспектив устойчивого развития регионов РФ в условиях ограничения экспортно-импортных операций с Китаем. MPRA, 2024.
2. Земцов С.П., Волошинская А.В. Устойчивость к шокам экономик регионов России в условиях санкций // Журнал Новой экономической ассоциации. 2024.
3. Корхонен К., Симола Н., Юшков А. Fiscal and economic effects of sanctions on the Russian economy. 2024.
4. Риски устойчивого развития экономики региона в условиях санкционных атак / Л.А. Ельшин // CyberLeninka. 2023.
5. Россия и импортозамещение: подходы к анализу зависимости от зарубежных технологий в условиях санкций // Financial TP Journal. 2023.
6. Самаков Н.В. Экономическая безопасность Республики Татарстан в условиях санкционных ограничений // eLibrary.ru. 2022.
7. Санкции против регионов: риски и механизмы адаптации // Baltic Region Journal. 2023.
8. Санкционное давление на экономику России: механизмы устойчивости и импликации // Progressive-Economy.ru. 2024.
9. Сафиуллин М.Р. Assessment of Economic Growth Prospects in Russian Regions Considering Import Sanctions // Economy of Regions. 2023.
10. Сафиуллин М.Р., Гатауллина А.А., Ельшин Л.А. Направления импортозамещения региона в условиях

- санкционного давления: пример Республики Татарстан // Региональная экономика: теория и практика. 2023.
11. Сафиуллин М.Р., Ельшин Л.А. Sanctions pressure on the Russian economy: ways to overcome the costs // Финансы: теория и практика. 2023.
12. Хафурова Г.Т. Уроки санкций для устойчивого экономического развития России // Российский экономический журнал. 2022.

The Republic of Tatarstan under Sanctions Restrictions: Models of Import Vulnerability Localization and Ensuring Sustainable Economic Growth

Vitalii A. Aleksin

Postgraduate Student,
Department of Economics,
University of Management "TISBI",
443011, 196, Molodogvardeyskaya str., Samara, Russian Federation;
e-mail: v350oo2021@gmail.com

Abstract

The article examines the mechanisms for ensuring sustainable economic growth of the Republic of Tatarstan under the conditions of sanctions restrictions on imports. The structural features of the regional economy, the dynamics of industrial production, and investment activity in 2018–2025 are analyzed. The directions for localizing import vulnerability as a key factor in maintaining the technological sustainability of the region are substantiated. A model of forecast development is proposed, taking into account adaptation scenarios.

For citation

Aleksin V.A. (2026) Respublika Tatarstan v usloviyakh sanktsionnykh ogranicheniy: modeli lokalizatsii importouyazvivosti i obespechenie ustoychivogo ekonomicheskogo rosta [The Republic of Tatarstan under Sanctions Restrictions: Models of Import Vulnerability Localization and Ensuring Sustainable Economic Growth]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (6A), pp. 650-656. DOI: 10.34670/AR.2026.69.86.067

Keywords

Republic of Tatarstan, sanctions, import dependence, industry, investments, sustainable development, localization, import substitution, technological sovereignty, regional economy.

References

1. Elshin, L. A., Mingulov, A. M., & Mikhalevich, P. O. (2024). Otsenka perspektiv ustoychivogo razvitiya regionov RF v usloviyakh ogranicheniya eksportno-importnykh operatsiy s Kitayem [Assessment of the prospects for sustainable development of Russian regions under restrictions on export-import operations with China]. MPRA.
2. Korhonen, K., Simola, H., & Yushkov, A. (2024). Fiscal and economic effects of sanctions on the Russian economy.
3. Risk of sustainable development of the regional economy under sanctions attacks. (2023). L. A. Elshin. CyberLeninka.
4. Russia and import substitution: Approaches to analyzing dependence on foreign technologies under sanctions. (2023). Financial TP Journal.
5. Samakov, N. V. (2022). Ekonomicheskaya bezopasnost' Respubliki Tatarstan v usloviyakh sanktsionnykh ogranicheniy [Economic security of the Republic of Tatarstan under sanctions restrictions]. eLibrary.ru.
6. Sanctions against regions: Risks and adaptation mechanisms. (2023). Baltic Region Journal.

-
7. Sanctions pressure on the Russian economy: Mechanisms of resilience and implications. (2024). Progressive-Economy.ru.
 8. Safiullin, M. R. (2023). Assessment of economic growth prospects in Russian regions considering import sanctions. *Economy of Regions*.
 9. Safiullin, M. R., & Elshin, L. A. (2023). Sanctions pressure on the Russian economy: Ways to overcome the costs. *Finansy: teoriya i praktika* [Finance: Theory and Practice].
 10. Safiullin, M. R., Gataullina, A. A., & Elshin, L. A. (2023). Napravleniya importozameshcheniya regiona v usloviyakh sanktsionnogo davleniya: primer Respubliki Tatarstan [Directions of import substitution in the region under sanctions pressure: The case of the Republic of Tatarstan]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika* [Regional Economics: Theory and Practice].
 11. Zemtsov, S. P., & Voloshinskaya, A. V. (2024). Ustoychivost' k shokam ekonomik regionov Rossii v usloviyakh sanktsiy [Resilience to shocks of Russian regional economies under sanctions]. *Zhurnal Novoy ekonomicheskoy assotsiatsii* [Journal of the New Economic Association].
 12. Kha furova, G. T. (2022). Uroki sanktsiy dlya ustoychivogo ekonomicheskogo razvitiya Rossii [Lessons of sanctions for sustainable economic development of Russia]. *Rossiyskiy ekonomicheskij zhurnal* [Russian Economic Journal].