

УДК 338.245

DOI: 10.34670/AR.2026.46.51.013

Сущность и понятие мобилизационной экономики

Корабейников Игорь Николаевич

Доктор экономических наук,
Заведующий кафедрой менеджмента,
директор,
НИИ развития экономики и новых компетенций университета,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: igor.korabeynikov@mail.ru

Бережная Любовь Юрьевна

Кандидат экономических наук,
старший преподаватель кафедры менеджмента,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: berezhmayalu@mail.ru

Попов Анатолий Николаевич

Аспирант,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: ornips@samgups.ru

Исследование выполнено за счет средств гранта на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технического развития 075-15-2024-550.

Аннотация

В представленной работе авторы рассматривают теоретико-методологические подходы к определению сущности и понятия «мобилизационная экономика» в условиях геополитической нестабильности и усиления санкционного давления. Систематический анализ научных источников позволил выявить положительную динамику публикационной активности и классифицировать существующие подходы к пониманию сущности мобилизационной экономики на функциональные и системно-управленческие. На основе полученных данных сформулировано авторское определение мобилизационной экономики, как государственно-ориентированной системы, функционирующей в условиях острых внешних вызовов. Предложенный перечень ключевых характеристик мобилизационной экономики подчеркивает необходимость достижения баланса между жесткой централизацией ресурсов для защиты национального суверенитета и сохранением общей макроэкономической стабильности страны.

Для цитирования в научных исследованиях

Корабейников И.Н., Бережная Л.Ю., Попов А.Н. Сущность и понятие мобилизационной экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 6А. С. 141-148. DOI: 10.34670/AR.2026.46.51.013

Ключевые слова

Мобилизационная экономика, государственное регулирование, суверенитет, национальная экономика.

Введение

Современная экономика характеризуется высокой степенью изменчивости и непредсказуемости, обусловленной быстрым развитием технологий, глобальными процессами, а также растущей ролью цифровых платформ и применения искусственного интеллекта. Экономика Российской Федерации подвергается еще и серьезному международному влиянию уже больше 10 лет, что привело к усилению внутренних структурных сдвигов, активизации внутренних резервов и перестройке экономических связей. В этих условиях особую актуальность приобретает изучение мобилизационной экономики, как системы, которая способна в кратчайшие сроки оптимальным образом перераспределять ресурсы и направлять их на решение приоритетных задач.

В отличие от традиционной рыночной экономики, мобилизационная экономика основывается на централизованном планировании, более широком государственном регулировании и мобилизации ресурсов в отношении ключевых национальных задач: обеспечении безопасности, стратегическом развитии отдельных отраслей. Сегодня, с учетом сложившейся геополитической обстановкой и серьезного санкционного давления, изучение и развитие мобилизационной экономики является необходимым условием поддержания суверенитета страны.

Основное содержание

Для определения сущности и понятия мобилизационной экономики авторами было проведено исследование востребованности данного предмета в научной среде. На платформе Elibrary, по состоянию на январь 2026 г., были размещены 1754 публикации, посвященные теме мобилизационной экономики, из них около 60% приходится на последние 4 года (рис. 1). Это обусловлено потребностью выявления резервов наращивания экономического потенциала страны, в условиях усиления нестабильности мировой политической и экономической среды, а также с учетом повеления новых технологических вызовов.

Считается, что первое упоминание термина «мобилизационная экономика» относится к 1950-м гг., когда американский экономист Сеймур Эдвин Харрис упомянул его в своей работе «Инфляция и антиинфляционная политика американских штатов». В отечественной литературе данную публикацию называют «Мобилизационная экономика и инфляция». К концу 1950-х гг. термин получил определенную популярность среди узкого круга советских экономистов, однако его точное содержание достаточно длительное время оставалось неопределенным [Берсенев, 2016].

Следует отметить, что первые достаточно активные упоминания понятия

«мобилизационная экономика» в научных трудах отечественных ученых относятся к 1993-1998 гг., однако, в целом, они были посвящены изучению данного понятия в условиях экономики СССР. С учетом реализуемой в то время плановой экономики, изучение процесса мобилизации материальных, финансовых и человеческих ресурсов для достижения поставленных целей, было достаточно актуальным, так как позволяло выявить особенности мобилизационной экономики на конкретных примерах из прошлого. Однако, как отмечают Максимова Л. А. и Лямцева Л. В., в то время «мобилизация в одной области шла за счет другой, что придавало экономическому развитию однобокий характер и вело к нарушению естественных пропорций экономики» [Максимова, Лямцева, 2005].

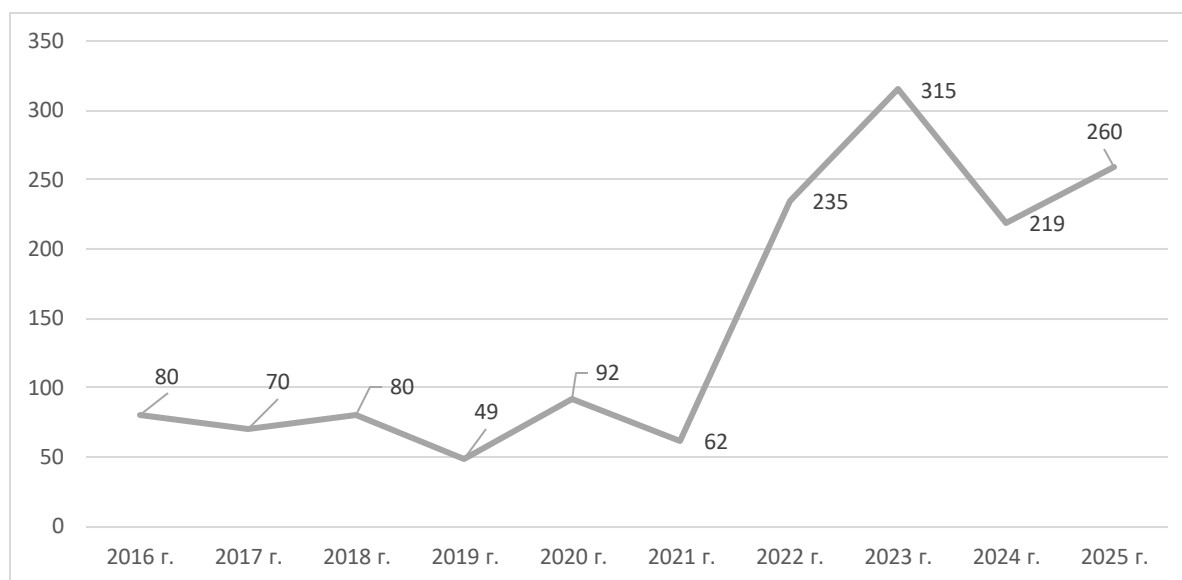


Рисунок 1 – Динамика показателя количества научных работ, посвященных изучению мобилизационной экономики за 2016-2025 гг.

Разделяя мнение Иванова О.Б. и Бухвальда Е.М., которые указывают, что «рассмотрение аспектов мобилизационной экономики обязательно соотносится с многочисленными примерами подобных ситуаций, имевших место в прошлом» [Иванов, Бухвальд, 2022], авторы считают необходимым отметить, что выводы, сформулированные в ранних научных работах, который были посвящены изучению мобилизационной экономики, не могут быть использованы в полной мере в текущих условиях, так как они основаны на специфических особенностях плановой экономики СССР, и не учитывают трансформации рыночных механизмов и многочисленные институциональные изменения. Поэтому, несмотря на то что экономика СССР в отдельных случаях демонстрирует успешные и даже грандиозные примеры мобилизации экономических ресурсов, изучение данного понятия должно основываться на более современных и актуальных подходах.

Также до конца не определена роль государственных органов в отношении функционирования мобилизационной экономики – должны ли они полностью брать процессы регулирования на себя или только отдельные механизмы мобилизации ресурсов, в условиях усиления внешних и внутренних вызовов. Одни авторы, в том числе Харченко И.С. и др., считают, что «мобилизация, как готовность к неожиданностям и возможным потрясениям, станет неотъемлемым элементом социально-экономического и политического развития любого

государства» [Харченко, Харченко, Иванов, Иванова, 2021], а Гузев М. М. полагает, что «без централизованного управления экономикой и некоторых ограничений «хозяйственных свобод» сильной Россия быть не может» [Гузев, 2022]. Другие ученые, как, например, Корнейчук Б.В., не принимают данное явление, указывая, что «мобилизационное мышление опирается на отжившие институты, идеализацию тоталитарного прошлого и попытки воспроизвести его без учета новых институциональных условий» [Корнейчук, 2017].

Действительно, отдельные принимаемые решения в отношении национальной экономики могут быть достаточно непопулярными и требовать болезненных преобразований экономических процессов, однако, их реализация в условиях сложной внешней обстановки или внутренней нестабильности, в конечном итоге, способно обеспечить достижение поставленных целей по стабилизации экономики страны. Поэтому, как считают Шкодинский С. В., Хачатурян А. А. и Продченко И. А., «необходимо тщательно оценивать потенциальные последствия мобилизационных мер и находить баланс между обеспечением безопасности страны и сохранением экономической стабильности» [Шкодинский, Хачатурян, Продченко, 2023]. По мнению Мазаева В.Д., «государство является основным субъектом реализации задач мобилизационной экономики, ... а мобилизационные меры используются для решения экстраординарных задач» [Мазаев, 2022], поэтому важно понимать главенствующую роль государственных органов для определения сущности мобилизационной экономики.

Результаты и обсуждение

Для уточнения определения мобилизационной экономики были изучены подходы различных авторов к данному понятию. Следует отметить, что в научной среде нет единства не только в терминологических аспектах, но даже в отношении предметной специализации данного научного явления. Так, мобилизационная экономика рассматривается следующим образом:

- как вид экономики, то есть науки о производстве, распределении и потреблении ресурсов, основная цель которой заключается в противодействии благосостоянию страны. В рамках данного подхода мобилизационная экономика рассматривается как деятельность, направленная на сосредоточение имеющихся ресурсов в отношении определенных, достаточно серьезных для государства, угроз. Так, Бекренев Ю. В. и Крылова В. А. отмечают, что мобилизационная экономика необходима для обеспечения экономической стабильности страны [Бекренев, Крылова, 2022], а Матвеева В. М. указывает, что ресурсы сосредоточены и используются для противодействия угрозам существования страны, как целостной системы [Матвеева, 2018]. По мнению Мошкина И. В. и Бабанова А. Б., государство здесь выступает одним из субъектов регулирования мобилизационных процессов, наряду с бизнесом [Мошкин, Бабанов, 2023].

- как система государственного регулирования, суть которой заключается в максимизации использования имеющихся ресурсов в отношении серьезных угроз. Согласно данному подходу, мобилизационная экономика рассматривается как средство государственного регулирования сложных экономических процессов, направленное на решение возникающих проблем. Одно из наиболее точных определений мобилизационной экономики, в рамках данного подхода, дал С.Ю. Глазьев, утоняя, что система государственного регулирования должна обеспечивать максимально эффективное использование ресурсов [Глазьев, 1999]. Цветков В. А. отмечает, что данный курс экономической политики государства является, фактически, безальтернативным, то есть мобилизационная экономика может стать только в том случае, когда других вариантов

устранения угроз нет [Цветков, 2022].

На наш взгляд, противопоставлять данные подходы друг другу не следует – мобилизационная экономика, без сомнения, является современным трендом в экономической науке, но без государственного регулирования она не сможет достичь целей консолидации ресурсов в конкретно взятом направлении [Корабейников, Бережная, Спешиллов, 2025].

С учетом вышеизложенного, а также на основе изучения различных определений мобилизационной экономики, можно уточнить данное понятие следующим образом: мобилизационная экономика – это государственно-ориентированная экономическая система, в рамках которой осуществляется концентрация ресурсов и производственных возможностей страны, в ответ на серьезные угрозы национальной безопасности или суверенитету. Такая модель экономики применяется в периоды острых внутренних или внешних вызовов, когда важно сосредоточить усилия на наиболее приоритетных направлениях.

Раскроем сущность мобилизационной экономики через ее ключевые характеристики, представленные на рисунке 2.

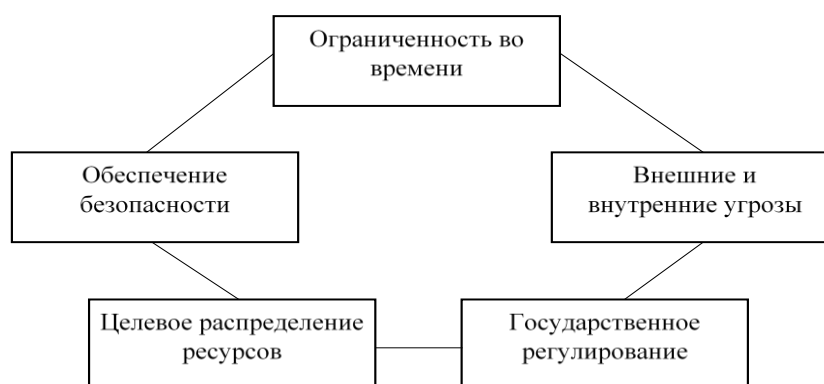


Рисунок 2 - Основные характеристики мобилизационной экономики

Представленные характеристики позволяют раскрыть специфику модели мобилизационной экономики, на основе совокупности признаков. В первую очередь, следует понимать, что система оперативно адаптируется к внешним шокам и внутренним угрозам, обеспечивая стабильность национальной экономики. Определяющее значение государственного регулирования обусловлено необходимостью целевого расходования средств для обеспечения безопасности. Кроме того, характерно ограничение по времени, когда ресурсы и рыночные механизмы временно перестраиваются под решение национальных задач.

Заключение

Таким образом, мобилизационная экономика представляет собой государственно-ориентированную систему, аккумулирующую ресурсы, рыночные механизмы и производственный потенциал в ответ на угрозы национальной безопасности – как внешние, так и внутренние. Выявленные и систематизированные в работе основные характеристики мобилизационной экономики позволяют сделать вывод о том, что главным условием функционирования данной модели является способность органов государственной власти оперативно реагировать на возникающие вызовы, сохраняя при этом рыночную стабильность и не допуская диспропорций в процессе развития хозяйственной системы страны.

Библиография

1. Бекренев, Ю. В. Переход России к мобилизационной экономике: возможность и целесообразность / Ю. В. Бекренев, В. А. Крылова // Теоретическая экономика. – 2022. – № 6(90). – С. 63-71. – DOI 10.52957/22213260_2022_6_63.
2. Берсенева, В.Л. Мобилизационная модель экономического развития в контексте историографического анализа / В.Л. Берсенева // Magistra Vitae: электронный журнал по историческим наукам и археологии. – 2016. – № 1. – С. 15-20. – DOI 10.24411/2542-0275-2016-00017
3. Глазьев, С.Ю. Пора объявлять мобилизацию / С.Ю. Глазьев // Коммерсантъ-власть. – 1999. – № 15. – С. 20.
4. Гузев, М. М. Мобилизационная экономика в России как долгосрочная реальность / М. М. Гузев // Философия хозяйства. – 2022. – № 6(144). – С. 83-93.
5. Иванов, О.Б. Мобилизационная экономика в России: вчера, сегодня и ... / О.Б. Иванов, Е.М. Бухвальд // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – № 3. – С. 7-27. – DOI 10.24412/2071-6435-2022-3-7-27
6. Корабейников, И. Н. Актуальные аспекты управления особыми экономическими зонами в современных условиях / И. Н. Корабейников, Л. Ю. Бережная, Я. С. Спешников // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2025. – Т. 15, № 8-1. – С. 86-92. – DOI: 10.34670/AR.2025.56.54.010
7. Корнейчук, Б.В. Мобилизационные сценарии развития: источники и последствия / Б.В. Корнейчук // Тетра Ecomonicus. – 2017. – № 1. – С. 79-88.
8. Мазаев, В. Д. Российский конституционализм и мобилизационная тенденция в экономике / В. Д. Мазаев // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2022. – № 5. – С. 177-197. – DOI 10.17323/2072-8166.2022.5.177.197
9. Максимова, Л. А. Советская модель мобилизационной экономики / Л. А. Максимова, Л. В. Лямцева // Фундаментальные исследования. – 2005. – № 1. – С. 77-78.
10. Матвеева, В. М. Мобилизационные цели и риски российской экономики / В. М. Матвеева // Инновационное развитие социально-экономических систем: условия, результаты и возможности: материалы VI международной научно-практической конференции, Орехово-Зуево, 05 июня 2018 года / Государственный гуманитарно-технологический университет. – Орехово-Зуево: Государственный гуманитарно-технологический университет, 2018. – С. 163-168.
11. Мошкин, И. В. Мобилизационный путь развития экономики в России / И. В. Мошкин, А. Б. Бабанов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2023. – № 1. – С. 134-139. – DOI 10.22394/2079-1690-2023-1-1-134-139.
12. Харченко, И.С. Мобилизационная экономика: история и современность / И.С. Харченко, Л.И. Харченко, В.Е. Иванов, Д.Е. Иванова // Государственное и муниципальное управление. – 2021. – № 3. – С. 146-152.
13. Цветков, В. А. Мобилизационная экономика: актуальные вопросы сегодняшнего дня / В. А. Цветков // Проблемы рыночной экономики. – 2022. – № 3. – С. 6-15. – DOI 10.33051/2500-2325-2022-3-6-15.
14. Шкодинский, С. В. Мобилизационная экономика в системе экономического суверенитета России / С. В. Шкодинский, А. А. Хачатурян, И. А. Продченко // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № 5. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/02ECVN523.pdf>

The Essence and Concept of the Mobilization Economy

Igor' N. Korabeinikov

Doctor of Economics,
Head of the Department of Management,
Director,
Research Institute of Economic
Development and New Competencies of the University,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: igor.korabeinikov@mail.ru

Lyubov' Yu. Berezhnaya

PhD in Economics,
Senior Lecturer of the Department of Management,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: berezhmayalu@mail.ru

Anatolii N. Popov

Postgraduate Student,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: ornips@samgups.ru

Abstract

In the presented work, the authors examine theoretical and methodological approaches to defining the essence and concept of the "mobilization economy" under conditions of geopolitical instability and increasing sanctions pressure. A systematic analysis of scientific sources made it possible to identify positive dynamics in publication activity and to classify existing approaches to understanding the essence of the mobilization economy into functional and systemic-managerial ones. Based on the data obtained, the author's definition of the mobilization economy has been formulated as a state-oriented system functioning under conditions of acute external challenges. The proposed list of key characteristics of the mobilization economy emphasizes the need to achieve a balance between strict centralization of resources to protect national sovereignty and the preservation of the country's overall macroeconomic stability.

For citation

Korabeinikov I.N., Berezhnaya L.Yu., Popov A.N. (2026) Sushchnost' i ponyatie mobilizatsionnoy ekonomiki [The Essence and Concept of the Mobilization Economy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (6A), pp. 141-148. DOI: 10.34670/AR.2026.46.51.013

Keywords

Mobilization economy, state regulation, sovereignty, national economy.

References

1. Bekrenev, Yu. V. Transition of Russia to a mobilization economy: opportunity and expediency / Yu. V. Bekrenev, V. A. Krylova // *Theoretical Economy*. – 2022. – No. 6(90). – P. 63-71. – DOI 10.52957/22213260_2022_6_63.
2. Bersenev, V. L. Mobilization model of economic development in the context of historiographical analysis / V. L. Bersenev // *Magistra Vitae: online journal on historical sciences and archaeology*. – 2016. – No. 1. – P. 15-20. – DOI 10.24411/2542-0275-2016-00017
3. Glazyev, S. Yu. Time to declare mobilization / S. Yu. Glazyev // *Kommersant-vlast*. – 1999. – No. 15. – P. 20.
4. Guzev, M. M. Mobilization economy in Russia as a long-term reality / M. M. Guzev // *Philosophy of Economy*. – 2022. – No. 6(144). – P. 83-93.
5. Ivanov, O. B. Mobilization economy in Russia: yesterday, today and ... / O. B. Ivanov, E. M. Bukhvald // *ETAP: economic theory, analysis, practice*. – 2022. – No. 3. – P. 7-27. – DOI 10.24412/2071-6435-2022-3-7-27
6. Korabeinikov, I. N. Current aspects of special economic zones management in modern conditions / I. N. Korabeinikov,

-
- L. Yu. Berezhnaya, Ya. S. Speshilov // Economics: yesterday, today, tomorrow. – 2025. – Vol. 15, No. 8-1. – P. 86-92. – DOI: 10.34670/AR.2025.56.54.010
7. Korneychuk, B. V. Mobilization development scenarios: sources and consequences / B. V. Korneychuk // Terra Economicus. – 2017. – No. 1. – P. 79-88.
8. Mazaev, V. D. Russian constitutionalism and mobilization trend in the economy / V. D. Mazaev // Law. Journal of the Higher School of Economics. – 2022. – No. 5. – P. 177-197. – DOI 10.17323/2072-8166.2022.5.177.197
9. Maksimova, L. A. Soviet model of mobilization economy / L. A. Maksimova, L. V. Lyamtseva // Fundamental Research. – 2005. – No. 1. – P. 77-78.
10. Matveeva, V. M. Mobilization goals and risks of the Russian economy / V. M. Matveeva // Innovative development of socio-economic systems: conditions, results and opportunities: materials of the VI international scientific and practical conference, Orekhovo-Zuevo, June 05, 2018 / State University of Humanities and Technology. – Orekhovo-Zuevo: State University of Humanities and Technology, 2018. – P. 163-168.
11. Moshkin, I. V. Mobilization path of economic development in Russia / I. V. Moshkin, A. B. Babanov // State and Municipal Management. Scholar Notes. – 2023. – No. 1. – P. 134-139. – DOI 10.22394/2079-1690-2023-1-1-134-139.
12. Kharchenko, I. S. Mobilization economy: history and modernity / I. S. Kharchenko, L. I. Kharchenko, V. E. Ivanov, D. E. Ivanova // State and Municipal Management. – 2021. – No. 3. – P. 146-152.
13. Tsvetkov, V. A. Mobilization economy: topical issues of today / V. A. Tsvetkov // Market Economy Problems. – 2022. – No. 3. – P. 6-15. – DOI 10.33051/2500-2325-2022-3-6-15.
14. Shkodinsky, S. V. Mobilization economy in the system of economic sovereignty of Russia / S. V. Shkodinsky, A. A. Khachatryan, I. A. Prodchenko // The Eurasian Scientific Journal. – 2023. – Vol. 15, No. 5. – Access mode: esj.today
-