

УДК 347

## Основные этапы девелопмента: правовые средства, используемые на каждом из этапов его реализации

**Чумакова Ольга Вячеславовна**

Кандидат юридических наук, доцент,  
Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет,  
129337, Российская Федерация, Москва, Ярославское шоссе, 26;  
e-mail: 7406976@gmail.com

### Аннотация

В работе показано, что девелопмент выступает как этап развития правовой конструкции, которая характеризует возможность динамизации сферы строительных отношений. Автором показано, что в целом возможность формирования отношений в девелопменте требует значительного правового структурирования и формализации общей структуры понятий. В работе выявлены аспекты появления первичных форм девелопмента и возможностей развития их правовой сущности. Каждый из участников девелоперских отношений формирует необходимость разнообразия отношений, которые будут способствовать не только укреплению правовой конструкции девелопмента, но также и сформируют общую картину восприятия со стороны иных участников рынка строительства. Выявлены не только отраслевые нормы, но также и региональные особенности формирования правовой конструкции девелопмента, которые определяют социально-экономическое развитие территорий. В целом в работе показаны также отличия от смежных понятий, таких как реновация и иные конструкции. Сформировано общее представление о возможности правового ограничения процессов девелопмента на территориях развития и депрессивных регионах.

Принципиальное значение в понимании девелопмента недвижимости имеет именно создание и реализация наиболее совершенного из возможных вариантов развития конкретной недвижимости на конкретной территории, поскольку купля-продажа объектов недвижимости – это не просто купля-продажа товара, а движение капитала, т. е. стоимости, что дает прибыль и в дальнейшем.

### Для цитирования в научных исследованиях

Чумакова О.В. Основные этапы девелопмента: правовые средства, используемые на каждом из этапов его реализации // Вопросы российского и международного права. 2018. Том 8. № 1А. С. 83-91.

### Ключевые слова

Девелопмент, территория развития, правовые конструкции, развитие, строительство.

## **Введение**

Постановка проблемы. Современные геополитические факторы, которые имеют принципиальное влияние на развитие стран Европы, вместе с внутренними обусловленными реалиями развития российской государственности на макроэкономическом общегосударственном уровне, а также имеющиеся перспективы и потенциально наиболее вероятные пути развития нашей Родины направляют политическую, правовую, экономическую и иную социальную активность как властных элит и корпораций общегосударственного уровня, так и рядовых россиян и представителей малого и среднего бизнеса на формирование в широком круге сфер социального бытия системы предпосылок для совершенствования и актуализации значительной части в первую очередь экономических механизмов, присущих капиталистическому строю и соответствующих социально-экономических формаций [Кафиатуллина, 2017, 165]. В частности, системному реформированию подлежит сфера капитального строительства, в которой целый ряд подходов и механизмов, что на данный момент не в полной мере отвечают требованиям современности, должны заменить процессы девелопмента недвижимости, построенные по зарубежным образцам, но с обязательным учетом особенностей российского рынка недвижимости.

## **Состояние исследования темы**

Несмотря на достаточно значительное распространение отдельных механизмов процесса девелопмента недвижимости в российской практике капитального строительства, отечественная правовая наука не разработала профильного научного обоснования для обеспечения эффективного правового регулирования сферы девелопмента недвижимости в Российской Федерации [Никулина, Калужских, Шлеенко, 2017, 225]. Отношения девелопмента недвижимости в Российской Федерации в их классическом понимании на данный момент остаются малоисследованными и требуют детальных научных разработок [Коннова, Кулягин, 2017, 43]. Диссертационных исследований в области права, связанных сугубо с правовым регулированием процессов девелопмента недвижимости, написано и защищено в Российской Федерации почти не было. Но тем не менее есть определенное количество работ ученых в формате научных статей, тезисов докладов и тому подобное.

## **Литературный обзор**

Целью настоящего исследования является правовой анализ соотношения понятий «девелопмент недвижимости» и «девелоперская деятельность в сфере недвижимости», которые с примерно одинаковой степенью распространения используются в отечественной теории и практике капитального строительства как тождественные. В статье выясняются содержательная и сущностная нагрузки обоих этих понятий и определяется перечень основных их признаков.

Изложение основного материала. Частью гражданского оборота, в которой наиболее остро на данный момент стоит проблема соотношения публичных и частных интересов выступает сфера капитального строительства, которая представляет собой комплексную систему процессов, связанных с созданием новой недвижимости, а также с восстановлением и усовершенствованием уже существующих элементов рынка недвижимого имущества

[Семенников, Стрельцова, 2017, 446]. Имеющиеся на данный момент в действующем законодательстве и в практике реализации права механизмы правового регулирования отношений капитального строительства являются в значительной степени несовершенными и не могут обеспечить эффективное упорядочение всего массива правоотношений, которые складываются в результате осуществления целого ряда разновидностей профильной деятельности соответствующих субъектов, связанных с процессами создания и реконструкции недвижимости. Очевидным в описанной ситуации является тот факт, что регулирование вышеобозначенного круга правоотношений требует системного в значительной степени унифицированного правового регулирования. Образцы успешного внедрения систематизации механизмов юридического упорядочения отношений капитального строительства могут быть исследованы, а отдельные их аспекты в свою очередь могут быть интегрированы и адаптированы для реалий нашей правовой системы, в рамках изучения практики правотворчества и правоприменения в ряде стран Западной Европы.

Для обозначения вышеупомянутого комплекса правоотношений европейские экономическая и правовая доктрины используют терминологическую конструкцию «*realestate development*», которую дословно можно было бы перевести на русский, как «развитие недвижимого имущества» или «развитие недвижимости» [Поляков, Пупенцова, 2017, 77]. При этом стоит отметить, что такой дословный перевод в значительной степени сохраняет и отображает саму сущность правовых и экономических механизмов, заложенных в основу осуществления комплекса деятельности по созданию и реконструкции объектов недвижимости. Понимание в первую очередь субъектами гражданского оборота объективной наличия глубинных хозяйственных и правовых связей в процессе воплощения в жизнь проектов капитального строительства, соединенное с общегосударственной тенденцией отдаления от советского прошлого и рядом шагов по реализации интегративных проевропейских процессов последних лет, естественным образом привело к тому, что эффективные, объективно обусловленные в рамках развития общества и увеличения степени урбанизации механизмы системного, целостного во взаимосвязи своих стадий процесса реализации проектов комплексного развития территорий и недвижимости стали все чаще встречаться в реалиях практики капитального строительства [Федоркина, Фененко, 2017, 115].

### **Материалы и методы**

Но не смотря на этот факт, специального правового регулирования ни указанные механизмы, ни отдельные виды профессиональной деятельности субъектов капитального строительства не получили. А доктринальное исследование этой огромной по своему объему и потенциалу сферы общественных отношений и потребностей и перспектив его правового регулирования сводится лишь к наличию в отдельных научных работах недиссертационного характера описания фактического наличия в отечественном гражданском обороте отдельных элементов приведенных выше сложных правоотношений, которые определяются через две наиболее распространенные терминологические конструкции, заимствованные из иностранной практики: «*девелопмент недвижимости*» и «*девелоперская деятельность в сфере недвижимости*». Обе эти конструкции примерно в равной степени используются как в научных кругах, так и среди представителей соответствующих сфер бизнеса, как тождественные [Кайтмазова, 2017, 33]. Термин «*девелопмент недвижимости*» в имеющихся относительно

немногочисленных и несистематизированных наработках отечественной правовой науки по этому поводу, а также в рамках практики капитального строительства, которая формировалась в современных условиях украинского гражданского оборота после принятия Гражданского кодекса Российской Федерации [Гражданский кодекс, 2017], употребляется, когда необходимо охарактеризовать отношения и процессы, связанные с созданием со стадии идеи или проекта готового объекта недвижимости, который бы максимально отвечал требованиям потребительского рынка, или процессам реконструкции объектов недвижимости, совмещенной с принципиальным увеличением их рыночной и социальной стоимости; а также, когда речь идет о профессиональной предпринимательской деятельности в указанных сферах, направленной на получение прибыли через реализацию готовых объектов девелопмента недвижимости [Мухатинова, 2017, 190].

Таким образом, с помощью понятия «девелопмент недвижимости» в зависимости от специфики контекста описывают и определенную систему отношений по реализации инвестиционных проектов развития недвижимости и специальную предпринимательскую деятельность, направленную на такое развитие, при чем в любой из возможных форм осуществления такой деятельности. Такая сугубо практическая по своему происхождению неоднозначность в случае дальнейшей формализации механизмов девелопмента недвижимости через создание системы специального правового регулирования может привести к созданию значительного количества коллизий и неточностей в правовом массиве ее будущих норм, которые будут призваны упорядочить отношения комплексного развития недвижимости [Шумилина, Гребенщиков, 2017, 58].

Преодолевая описанную неоднозначность исследуемых терминологических конструкций, отечественная правовая мысль пошла по пути наименьшего сопротивления и просто констатировала, как это часто бывает в рамках нашей юридической доктрины, что понятие девелопмента недвижимости является многозначным и может пониматься в нескольких понятийных плоскостях, то есть в широком смысле – как система правоотношений, и в узком – как специальная профессиональная деятельность предпринимательского характера [Соболева, 2017, 50]. Такой подход достаточно легко и в определенной степени логично позволяет избежать проведения детального анализа правовой природы девелопмента недвижимости, но имеет и серьезные недостатки. Ни в коей мере не отрицая многослойность и сложность понятия «девелопмент недвижимости», представляется необходимым отметить, что подобная двусмысленная смысловая нагрузка приписывается и терминологической конструкции «девелоперская деятельность в сфере недвижимости», хотя уже даже на бытовом, ненаучном уровне очевидным является более узкий смысл этого понятия. Использование методологического подхода понимания тех или иных явлений или процессов в так называемых широком и узком смыслах в данном случае оказывается нецелесообразным и таким, что не позволяет четко и конкретно охарактеризовать исследуемые сроки, особенно с учетом того факта, что они являются заимствованными из другого языка [Лю, Питель, 2017, 22].

## Результаты и обсуждения

Как уже отмечалось ранее четкое отграничение исследуемых в данной работе понятий является крайне необходимым из соображений недвусмысленности и конкретности, которых требуют механизмы правового регулирования, чтобы, собственно, и выполнять свою основную

функцию – упорядочивать общественные отношения. Для того, чтобы как можно подробнее выяснить все аспекты смысловой нагрузки вышеописанных понятий, представляется необходимым привести полный перечень их базовых характерных признаков. Источником осмысления и дальнейшего формулировки таких признаков в первую очередь выступает практика воплощения в гражданском обороте отдельных механизмов девелопмента недвижимости, а также закономерности формальной юридической логики и имеющееся правовое регулирование отдельных подсистем отношений в сфере капитального строительства. Так базовыми характерными признаками, отражающими сущность понятия «девелопмент недвижимости» и позволяющими сформировать целостное представление о данном явлении, на основании которого в свою очередь может быть сформулировано полное, такое, что охватывает всю специфику исследуемого явления, определение девелопмента недвижимости, выступают следующие признаки:

- 1) Сложность и многослойность осуществляемых в рамках девелопмента недвижимости процессов;
- 2) Системный характер правоотношений, составляющих содержание девелопмента недвижимости;
- 3) Направленность на достижение наиболее совершенного из возможных результатов реализации инвестиционных проектов строительства или восстановления недвижимости, соединенное с принципиальным увеличением рыночной стоимости объекта девелопмента и последующим получением прибыли;
- 4) Реализация процессов девелопмента в одной из трех следующих форм:
  - 5) строительство недвижимости;
  - 6) реконструкция недвижимости;
  - 7) развитие или восстановление земельных участков.
- 8) Полисубъектность как участие в процессах девелопмента недвижимости вспомогательных субъектов.
- 9) Оформление и упорядочение правоотношений девелопмента недвижимости через сложную разветвленную систему гражданско-правовых договоров.
- 10) Необходимость обеспечения комплексного правового регулирования через систему общих и специальных нормативно-правовых актов, которые призваны урегулировать как сугубо девелоперскую деятельность, так и вспомогательные разновидности профессиональной деятельности широкого круга субъектов, вовлеченных в процессы девелопмента недвижимости.

Приведенный перечень основных характеристик девелопмента недвижимости в значительной степени позволяет постичь масштабность и полиструктурность процессов, реализуемых во время воплощения в жизнь проектов развития недвижимости, а также осмыслить роль отдельных субъектов в этих процессах [Павлючкова, 2017, 650].

Для обеспечения детального понимания закономерностей соотношения, уже проанализированного с точки зрения базовых признаков понятия «девелопмент недвижимости» с понятием «девелоперская деятельность в сфере недвижимости» необходимым усматривается привести также базовые признаки последнего. Так понятие «девелоперская деятельность в сфере недвижимости» характеризуется следующим рядом признаков:

- 1) Выраженность в отдельном комплексном разновидности профессиональной активности специальных субъектов гражданского оборота – девелоперов, который включает в себя

подбор команды участников проекта, исследование рынка, маркетинг, финансирование, бухгалтерский учет, управление имуществом и ряд других направлений;

- 2) Организационный и координационно-административный характер.
- 3) Моносубъектность, то есть деятельность исключительно девелопера;
- 4) Предпринимательский характер;
- 5) Необходимость обеспечения в первую очередь специального правового регулирования.
- 6) Многовариантность распределения финансовых рисков.

Приведенные перечни основополагающих признаков девелопмента недвижимости и девелоперской деятельности в сфере недвижимости не являются исчерпывающими, поскольку их воплощения в объективную действительность и использования в современной практике капитального строительства предусмотренных ими механизмов является фрагментарным и не системным, а специальное правовое регулирование девелоперской деятельности отсутствует, а соответственно объективно нет возможности говорить об унификации такого правового регулирования с системой норм, которые упорядочивают смежные вспомогательные виды профессиональной деятельности вспомогательных субъектов, которые участвуют в процессах девелопмента недвижимости. Таким образом, опираясь на приведенные перечни базовых признаков девелопмента недвижимости и девелоперской деятельности в сфере недвижимости, даже с учетом научной неразработанности и отсутствия системного использования механизмов девелопмента недвижимости на практике, можно констатировать, что понятие «девелопмент недвижимости» значительно шире по содержанию, чем понятие «девелоперская деятельность в сфере недвижимости», поскольку оно охватывает широкий спектр смежных разновидностей профильной деятельности, направленной на реализацию проекта девелопмента недвижимости, к которым можно отнести деятельность по поиску и подбору соответствующих специалистов (если она осуществляется не девелопером), проектную деятельность, подрядную деятельность строителей и тому подобное [Чернова, Федюнина, 2017, 238]. Кроме того, понятие девелопмент недвижимости характеризует в первую очередь саму систему правоотношений, которые складываются в процессе комплексного развития объектов недвижимости, а не отдельные виды деятельности, реализуемые в рамках этой системы.

### **Заключение**

Если же говорить о перспективах создания специального правового регулирования отношений, связанных с осуществлением девелоперской деятельности в сфере недвижимости, в современных отечественных реалиях сферы капитального строительства и дальнейшей реализации объектов недвижимости, то целесообразным было бы подчеркнуть необходимость внедрения действенных механизмов социальной ответственности девелопера, связанных с льготным и бесплатным предоставлением жилья малообеспеченным и другим социально незащищенным слоям населения, а также механизмов обеспечения повышенного нормативного и институционального контроля за реальным соблюдением девелопером требований законодательства о защите и восстановлении окружающей природной среды. Такие механизмы в случае их воплощения в жизнь дополняют ряд характерных признаков девелоперской деятельности в сфере недвижимости и помогут отграничить ее от смежных или формально схожих видов деятельности, которые имеют место в процессах девелопмента недвижимости.

---

## Библиография

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 29.12.2017) // Собрание законодательства РФ, 05.12.1994, N 32, ст. 3301.
2. Кайтмазов А.А. Комплексное освоение территории в жилищном строительстве // В сборнике: Эволюционное развитие современной науки. Актуальные вопросы медицинской науки и здравоохранения: материалы международных научно-практических конференций. – 2017. – 31-34 с.
3. Кафиатуллина М.А. Современный девелопмент: основные характеристики, значение и эффективность // В сборнике: Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления: сборник статей международной научно-практической конференции. – 2017. – 163-167 с.
4. Коннова П.П., Кулягин М.Ю. Ленд-девелопмент как современная технология управления земельными ресурсами // Успехи современной науки и образования. – 2017. – Т. 6. – № 4. – 42-44 с.
5. Лю Б., Питель Т.С. Мобилизация иностранных инвестиций в инвестиционно-строительной сфере // В сборнике: Наука без границ и языковых барьеров Материалы международной научно-практической конференции. – 2017. – 21-25 с.
6. Мухатинова Р.Н. Особенности российского девелопмента // Экономика и социум. – 2017. – № 1-2 (32). – 189-191 с.
7. Никулина М.Ф., Калужских А.П., Шлеенко А.В. Девелопмент и его роль в экономическом развитии // В сборнике: Молодежь и XXI век - 2017 материалы VII Международной молодежной научной конференции: в 4 томах. – 2017. – 224-227 с.
8. Павлючкова Е.Д. Недвижимость как объект девелопмента // Теория и практика современной науки. – 2017. – № 3 (21). – 648-651 с.
9. Поляков Д.К., Пупенцова С.В. Сравнительный анализ проектов реноваций и редевелопмента // В сборнике: Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли. Сборник трудов научной и учебно-практической конференции. В 3-х частях. – 2017. – 72-79 с.
10. Семенников А.С., Стрельцова Н.В. Девелопмент недвижимости: дефиниционный анализ, виды и особенности // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 5-2 (82-2). – 445-448 с.
11. Соболева Е.А. Проблематика функционирования девелоперской деятельности в России и адаптация к современным условиям // Экономика строительства. – 2017. – № 1. – 46-55 с.
12. Федоркина М.С., Фененко А.С. Девелопмент недвижимости: сущность и особенности понятия // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2017. – № 4 (41). – 113-118 с.
13. Чернова И.Ю., Федюнина Т.В. Сущность и особенности девелопмента как основа развития объекта недвижимости // В сборнике: Инновационные технологии в строительстве, теплогазоснабжении и энергообеспечении материалы V Международной научно-практической конференции. – 2017. – 237-239 с.
14. Шумилина О.С., Гребенщиков В.С. Промышленная недвижимость, особенности ее классификации и девелопмента (редевелопмента) // В сборнике: Современная экономика сборник статей XII Международной научной конференции. – 2017. – 57-59 с.

### **Main stages of development: legal means used at each stage of its implementation**

**Ol'ga V. Chumakova**

PhD in Law, Associate Professor,  
National Research Moscow State University of Civil Engineering,  
129337, 26 Yaroslavl highway, Moscow, Russian Federation;  
email: 7406976@gmail.com

#### **Annotation**

It is shown that the development acts as the stage of development of the legal structure that characterizes the possibility of dynamic modification involving building relationships. The author

shows that in General, the possibility of forming relations in development requires significant legal structuring and formalization of the General structure of concepts. The paper reveals the aspects of the appearance of primary forms of development and opportunities for the development of their legal essence. Each of the participants in the development relations creates the need for a variety of relations that will contribute not only to the strengthening of the legal structure of the development, but also to form a General picture of the perception of other participants in the construction market. Not only branch norms, but also regional features of formation of a legal design of development which define social and economic development of territories are revealed. In General, the paper also shows differences from related concepts, such as renovation and other structures. The General idea of the possibility of legal restriction of development processes in the territories of development and depressed regions is formed.

It is the creation and implementation of the most perfect of the possible options for the development of a particular property in a particular area, since the purchase and sale of real estate is not just the purchase and sale of goods, but the movement of capital, i.e. value, which gives profit in the future.

### For citation

Chumakova O.V. (2018) Osnovnye jetapy developmenta: pravovye sredstva, ispol'zuemye na kazhdom iz jetapov ego realizacii [Main stages of development: legal means used at each stage of its implementation]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 8 (1A), pp. 83-91.

### Keywords

Development, development territory, legal structures, development, construction.

## References

1. The civil code of the Russian Federation (part one) from 30.11.1994 N 51-FZ (as amended on 29.12.2017) // collected legislation of the Russian Federation, 05.12.1994, N 32, p. 3301.
2. Kaytmazov A.A. Kompleksnoye osvoyeniye territorii v zhilishchnom stroitel'stve [Integrated development of the territory in housing construction]. *V sbornike: Evolyutsionnoye razvitiye sovremennoy nauki. Aktual'nyye voprosy meditsinskoy nauki i zdravookhraneniya: materialy mezhdunarodnykh nauchno-prakticheskikh konferentsiy* [In the collection: Evolutionary development of modern science. Actual issues of medical science and health: materials of international scientific and practical conferences]. Moscow, 2017, pp. 31-34.
3. Kafiatullina M.A. Sovremennyy development: osnovnyye kharakteristiki, znachenkiye i effektivnost' [Modern development: the main characteristics, significance and effectiveness]. *V sbornike: Sovremennyye problemy i tendentsii razvitiya ekonomiki i upravleniya: sbornik statey mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: Modern problems and trends in the development of the economy and management: a collection of articles of the international scientific and practical conference]. Moscow, 2017, pp. 163-167.
4. Konnova P.P., Kulyagin M.YU. Lend-development kak sovremennaya tekhnologiya upravleniya zemel'nymi resursami [Lend-development as a modern technology of land management]. *Uspekhi sovremennoy nauki i obrazovaniya – Progress in modern science and education*, 2017, T. 6, no. 4, pp. 42-44.
5. Lyu B., Pitel' T.S. Mobilizatsiya inostrannykh investitsiy v investitsionno-stroitel'noy sfere [Mobilization of foreign investment in the investment and construction sphere]. *V sbornike: Nauka bez granits i yazykovykh bar'yerov Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: Science without borders and language barriers Materials of the international scientific and practical conference]. Moscow, 2017, pp. 21-25.
6. Mukhatinova R.N. Osobennosti rossiyskogo developmenta [Features of the Russian development]. *Ekonomika i sotsium – Economy and society*, 2017, no. 1-2 (32), pp. 189-191.

7. Nikulina M.F., Kaluzhskikh A.P., Shleyenkov A.V. Development i yego rol' v ekonomicheskom razvitiy [Development and its role in economic development]. V *sbornike: Molodezh' i XXI vek - 2017 materialy VII Mezhdunarodnoy molodezhnoy nauchnoy konferentsii: v 4 tomakh* [In the collection: Youth and the XXI century - 2017 materials of the VII International Youth Scientific Conference: in 4 volumes]. Moscow, 2017, pp. 224-227.
8. Pavlyuchkova Ye.D. Nedvizhimost' kak ob'yekt developmenta [Real estate as an object of development]. *Teoriya i praktika sovremennoy nauki – Theory and practice of modern science*, 2017, no. 3 (21), pp. 648-651.
9. Polyakov D.K., Pupentsova S.V. Sravnitel'nyy analiz proyektov renovatsiy i redevelopment [A Comparative Analysis of Renovation and Redevelopment Projects]. V *sbornike: Fundamental'nyye i prikladnyye issledovaniya v oblasti upravleniya, ekonomiki i trgovli. Sbornik trudov nauchnoy i uchebno-prakticheskoy konferentsii. V 3-kh chastyakh* [In the collection: Fundamental and Applied Research in Management, Economics and Trade. Collection of works of scientific and educational-practical conference. In 3 parts]. Moscow, 2017, pp. 72-79.
10. Semennikov A.S., Strel'tsova N.V. Development nedvizhimosti: definitsonnyy analiz, vidy i osobennosti [Real estate development: definition analysis, types and features]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo – Economics and entrepreneurship*, 2017, no. 5-2 (82-2), pp. 445-448.
11. Soboleva Ye.A. Problematika funktsionirovaniya developerskoy deyatel'nosti v Rossii i adaptatsiya k sovremennym usloviyam [Problems of the functioning of development activities in Russia and adaptation to modern conditions]. *Ekonomika stroitel'stva – Economics of construction*, 2017, no. 1, pp. 46-55.
12. Fedorkina M.S., Fenenko A.S. Development nedvizhimosti: sushchnost' i osobennosti ponyatiya [Development of real estate: the essence and features of the concept]. *Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii – Scientific Herald: finance, banks, investments*, 2017, no. 4 (41), pp. 113-118.
13. Chernova I.YU., Fedyunina T.V. Sushchnost' i osobennosti developmenta kak osnova razvitiya ob'yekta nedvizhimosti [Essence and features of development as a basis for the development of the real estate object]. V *sbornike: Innovatsionnyye tekhnologii v stroitel'stve, teplogazosnabzhenii i energoobespechenii materialy V Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [In the collection: Innovative technologies in construction, heat and gas supply and energy supply materials of the V International Scientific and Practical Conference]. Moscow, 2017, pp. 237-239.
14. Shumilina O.S., Grebenshchikov V.S. Promyshlennaya nedvizhimost', osobennosti yeye klassifikatsii i developmenta (redevelopmenta) [Industrial real estate, features of its classification and development (redevelopment)]. V *sbornike: Sovremennaya ekonomika sbornik statey XII Mezhdunarodnoy nauchnoy konferentsii* [In the collection: Modern Economy, a collection of articles of the XII International Scientific Conference]. Moscow, 2017, pp. 57-59.