

УДК 346.1

DOI: 10.34670/AR.2022.24.50.005

Значение и роль цифрового актива в условиях цифровой трансформации

Друева Антонина Андреевна

Кандидат юридических наук, старший преподаватель,
кафедра предпринимательского и корпоративного права,
Московский государственный юридический университет
им. О.Е. Кутафина,

125993, Российская Федерация, Москва, ул. Садовая-Кудринская, 9;
e-mail: aadrueva@msal.ru

Аннотация

Скоротечные изменения цифровых технологий, научно-технических процессов влекут за собой существенные преобразования современного общества. Цифровая трансформация приобретает решающее значение для обеспечения существенных трансформационных процессов. Инфраструктура, в которой субъект предпринимательской деятельности осуществляет свою деятельность, должна обладать достаточной гибкостью и производительностью для того, чтобы воспринимать необходимые изменения. В качестве решения указанных проблем была предложена концепция «цифровой трансформации». В статье обозначены риски и вызовы цифровой трансформации, рассмотрены основные подходы к толкованию понятия цифровая трансформация, цифровой актив. Определены основные направления цифровой трансформации. Обосновывается необходимость создания динамичных моделей на основе цифровых активов с последующей организацией на базе этих моделей систем планирования и управления. Существующие системы автоматизации позволяют решать основную задачу операционной деятельности – снижать существующие издержки, что зачастую не может расцениваться в качестве стратегической задачи корпорации. В данном случае выход видится в создании имитационных моделей на основе цифровых активов, фундаментом которых служат традиционные активы, обеспеченные новыми характеристиками, с последующей организацией на базе этих моделей систем планирования и управления, соединяющих анализ будущего развития и актуальную эффективность.

Для цитирования в научных исследованиях

Друева А.А. Значение и роль цифрового актива в условиях цифровой трансформации // Вопросы российского и международного права. 2022. Том 12. № 4А. С. 69-74. DOI: 10.34670/AR.2022.24.50.005

Ключевые слова

Цифровая трансформация, цифровой актив, цифровизация, имитационная модель, технологии.

Введение

Одной из характерных особенностей современного мира является скорость происходящих изменений, что для предпринимательского сектора создает необходимость меняться со столь высокой скоростью, чтобы, как минимум, сохранить конкурентоспособность, не говоря уже о расширении своего присутствия в определенном сегменте рынка. Указанное обстоятельство порождает определенные проблемы, поскольку любое изменение связано с множественными рисками, и без грамотного и всеобъемлющего анализа предполагаемых последствий существует высокая вероятность вместо положительного результата поучить противоположный – отрицательный, вплоть до катастрофического. Кроме того, инфраструктура, в которой субъект предпринимательской деятельности осуществляет свою деятельность, должна обладать достаточной гибкостью и производительностью для того, чтобы воспринимать необходимые изменения. В качестве решения указанных проблем была предложена концепция «цифровой трансформации».

Основная часть

Согласно положениям Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.» цифровая трансформация определена в числе пяти национальных целей развития Российской Федерации. Одной из целей цифровой трансформации является совершенствование системы управления посредством внедрения цифровых технологий.

Понятие «цифровая трансформация» имеет множество толкований. Согласно Постановлению Правительства РФ от 10.10.2020 №1646 «О мерах по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов управления государственными внебюджетными фондами» цифровая трансформация – совокупность действий, осуществляемых государственным органом, направленных на изменение (трансформацию) государственного управления и деятельности государственного органа по предоставлению им государственных услуг и исполнению государственных функций за счет использования данных в электронном виде и внедрения информационных технологий в свою деятельность¹. Среди первоочередных целей цифровой трансформации указывается социально-экономическое развитие Российской Федерации посредством управления отраслями экономики и социальной сферы. Указанная цель должна выражаться в росте реальных доходов и повышении покупательской способности граждан Российской Федерации, повышении инвестиционной привлекательности государства, обеспечении национальной безопасности и личной безопасности граждан Российской Федерации. Задачами цифровой трансформации государственного управления в соответствии с указанным Постановлением Правительства являются повышение качества и системность исполнения следующих государственных функций:

– государственное регулирование и выработка государственной политики в отраслях

¹ Постановление Правительства РФ от 10.10.2020 № 1646 (ред. от 17.02.2022) «О мерах по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов управления государственными внебюджетными фондами» (вместе с «Положением о ведомственных программах цифровой трансформации»).

- экономики и социальной сфере;
- предоставление государственных и муниципальных услуг;
- осуществление контрольной и надзорной деятельности;
- управление государственным имуществом;
- обеспечение безопасности государства в целом и граждан в частности.

Вместе с тем имеется и иное определение дефиниции «цифровая трансформация». В частности, по мнению В.Г. Халина и Г.В. Чернова цифровая трансформация основана на преобразовании информации в цифровую форму [Халин, Чернова, 2018, 47]. С точки зрения А.В. Нестерова, «цифровая трансформация» – это инструмент, с помощью которого создается виртуальная действительность, в которой возникают общественные отношения [Нестеров, 2021].

По мнению ученых, термин «цифровая трансформация» включает в себя понятия «digitization» (оцифровка) и «digitalization» (цифровизация) [Зайченко и др., 2020]. Digitization (оцифровка) – это перевод информации с физических носителей на цифровые [Масловская, 2019]. При этом, по утверждению Т.С. Масловской, с которым в целом стоит согласиться, в рамках оцифровки не осуществляется изменение структуры информации, она просто приобретает электронную форму для последующей обработки в цифровом формате. Digitalization (цифровизация) – это изначально создание нового продукта в цифровой форме. Поэтому ключевое отличие цифровизации состоит в создании нового инновационного продукта, с новым функционалом и потребительскими свойствами, в том числе для целей удовлетворения качественно новых потребностей. Цифра представляет собой одно из самых абстрактных понятий, введенных человеком, и в то же время является универсальным инструментом, позволяющим в определенной степени систематизировать и автоматизировать правоотношения. Трансформация представляет собой перемену вида, формы чего-нибудь [Ушаков, 1940] и предполагает преобразование одного в другое. В этой связи методология цифровой трансформации связана с преобразованием, а не заменой существующих предметов на прогрессивно-новые.

В соответствии с мнением Е.П. Симаевой, трансформация, как правило, подразумевает переход от одного фиксированного состояния к другому, однако цифровая трансформация в лучшем случае предполагает переход от негибкости к «постоянно гибкому» состоянию [Симаева, 2021]. Достижение этой цели может быть связано с внедрением новых программ, инфраструктуры или достижений в области «Интернета вещей». Однако наибольший выигрыш приносит переосмысление рабочих процессов с учетом непрерывных изменений и создание механизмов, которые постоянно измеряют результаты.

Среди основных направлений цифровой трансформации можно выделить два наиболее важных:

Во-первых, формирование цифровой инфраструктуры предпринимательского сектора. К этому направлению относятся не только широкое внедрение цифровых средств автоматизации производства и бизнес-процессов, но и создание каналов взаимодействия с контрагентами на основе цифровых технологий, а также организация открытого, но в то же время защищенного обмена данными, например на основе API (Application Programming Interface – «программный интерфейс приложения»).

Во-вторых, введение в систему управления нового элемента – цифровой, постояннодействующей модели, включающей не только бизнес-процессы, но и производственные процессы, что позволит расчетным способом оценивать результаты каждого

принимаемого управленческого решения или бездействия в ответ на постоянно меняющиеся условия.

Создание динамичных имитационных моделей предлагается на основе цифровых активов, базисом которых служат традиционные активы, обеспеченные новыми характеристиками, с последующей организацией на базе этих моделей систем планирования и управления, соединяющих анализ будущего развития и актуальную эффективность.

Цифровой актив создает ценность в предпринимательстве на новом этапе совместного использования информационных и математизированных технологий. В методологическом плане понятие цифровой актив способен определить путь цифровой трансформации корпорации. Наличие общего представления и возможность моделирования вариантов управляющих воздействий на цифровом активе позволяют обеспечить заведомо позитивные результаты проводимых изменений, а также перейти к новым формам и методам управления. Совокупный набор цифровых активов, совместно с результатами анализа с использованием подходов BigData позволит формировать различного рода динамические модели, которые способны в интерактивном режиме оценивать последствия тех или иных изменений, прогнозировать развитие ситуации во времени, с учетом меняющихся факторов. Кроме того, создание цифровых активов и построение на их основе всеобъемлющих моделей позволяет выявлять недостающие данные и сократить дублирование и избыточность данных.

Цифровой актив является методом решения двух фундаментальных задач предпринимательства:

- корректной оценки качества корпоративного управления;
- стоимостной оценки эффективности автоматизации производственных процессов как современной формы технологических инноваций в предпринимательском секторе.

В качестве системного, всеобъемлющего структурного решения в последние годы рассматривается внедрение различных информационных систем и систем автоматизации, обобщенно именуемых программное обеспечение.

Заключение

Теоретически программное обеспечение позволяет организовывать принудительный ритмопорядок коллективной работы и существенно расширить функциональные возможности специалистов. Вместе с тем, большинство внедренных и используемых в настоящее время систем автоматизации, по сути, представляют собой учетные системы, обеспечивающие операционную деятельность. Безусловно, не следует снижать важность существующих систем автоматизации, поскольку они позволяют решать основную задачу операционной деятельности – снижать существующие издержки, что зачастую не может расцениваться в качестве стратегической задачи корпорации. В данном случае выход видится в создании имитационных моделей на основе цифровых активов, фундаментом которых служат традиционные активы, обеспеченные новыми характеристиками, с последующей организацией на базе этих моделей систем планирования и управления, соединяющих анализ будущего развития и актуальную эффективность.

Библиография

1. Зайченко И.М. и др. Цифровая трансформация бизнеса: подходы и определение // Экономика и экологический менеджмент. 2020. № 2. С. 205-212.
2. Масловская Т.С. Цифровая сфера и конституционное право: грани взаимодействия // Конституционное и

- муниципальное право. 2019. № 9. С. 18-22.
3. Нестеров А.В. Цифровое право против информационного кодекса // Юрист. 2021. № 11. С. 8-12.
4. Постановление Правительства РФ от 10.10.2020 № 1646 (ред. от 17.02.2022) «О мерах по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов управления государственными внебюджетными фондами» (вместе с «Положением о ведомственных программах цифровой трансформации»).
5. Симаева Е.П. Оптимизация правового регулирования кредитной деятельности в условиях цифровизации: проблемы и перспективы развития // Безопасность бизнеса. 2021. № 1. С. 32-36. DOI: 10.18572/2072-3644-2021-1-32-36
6. Ушаков Д.Н. (ред.) Толковый словарь русского языка. М., 1935-1940. В 4 т.
7. Халин В.Г., Чернова Г.В. Цифровизация и ее влияние на российскую экономику и общество: преимущества, вызовы, угрозы и риски // Управленческое консультирование. 2018. № 10. С. 46-63.

The meaning and role of a digital asset in the context of digital transformation

Antonina A. Drueva

PhD in Law, Senior Lecturer,
Department of Enterprise and Corporate Law,
Kutafin Moscow State Law University (MSAL),
125993, 9, Sadovaya-Kudrinskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: aadrueva@msal.ru

Abstract

Transient changes in digital technologies, scientific and technical processes entail significant transformations of modern society. Digital transformation is becoming critical to ensure significant transformational processes. The infrastructure in which a business entity operates must be flexible and capable enough to accommodate the necessary changes. As a solution to these problems, the concept of digital transformation was proposed. The article identifies the risks and challenges of digital transformation, considers the main approaches to the interpretation of the concept of digital transformation, digital asset. The main directions of digital transformation are determined. The necessity of creating dynamic models based on digital assets with subsequent organization of planning and management systems based on these models is substantiated. Existing automation systems make it possible to solve the main task of operating activities, to reduce existing costs, which often cannot be regarded as a strategic task for a corporation. The author of the paper concludes that in this case, the way out is seen in the creation of simulation models based on digital assets, the foundation of which is traditional assets provided with new characteristics, with the subsequent organization of planning and management systems based on these models, combining the analysis of future development and current efficiency.

For citation

Drueva A.A. (2022) *Znachenie i rol' tsifrovogo aktiva v usloviyakh tsifrovoy transformatsii* [The meaning and role of a digital asset in the context of digital transformation]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 12 (4A), pp. 69-74. DOI: 10.34670/AR.2022.24.50.005

Keywords

Digital transformation, digital asset, digitalization, simulation model, technologies.

References

1. Khalin V.G., Chernova G.V. (2018) Tsifrovizatsiya i ee vliyanie na rossiiskuyu ekonomiku i obshchestvo: preimushchestva, vyzovy, ugrozy i riski [Digitalization and its impact on the Russian economy and society: advantages, challenges, threats and risks]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie* [Administrative Consulting], 10, pp. 46-63.
2. Maslovskaya T.S. (2019) Tsifrovaya sfera i konstitutsionnoe pravo: grani vzaimodeistviya [Digital sphere and constitutional law: facets of interaction]. *Konstitutsionnoe i munitsipal'noe pravo* [Constitutional and municipal law], 9, pp. 18-22.
3. Nesterov A.V. (2021) Tsifrovoe pravo protiv informatsionnogo kodeksa [Digital law against the information code]. *Yurist* [Lawyer], 11, pp. 8-12.
4. *Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 10.10.2020 № 1646 (red. ot 17.02.2022) «O merakh po obespecheniyu effektivnosti meropriyatii po ispol'zovaniyu informatsionno-kommunikatsionnykh tekhnologii v deyatel'nosti federal'nykh organov ispolnitel'noi vlasti i organov upravleniya gosudarstvennymi vnebyudzhetsnymi fondami» (vmeste s «Polozheniem o vedomstvennykh programmakh tsifrovoi transformatsii»)* [Decree of the Government of the Russian Federation of October 10, 2020 No. 1646 (as amended on February 17, 2022) "On measures to ensure the effectiveness of measures for the use of information and communication technologies in the activities of federal executive bodies and management bodies of state extra-budgetary funds" (together with the "Regulation on Departmental Digital Transformation Programs)].
5. Simaeva E.P. (2021) Optimizatsiya pravovogo regulirovaniya kreditnoi deyatel'nosti v usloviyakh tsifrovizatsii: problemy i perspektivy razvitiya [Optimization of the legal regulation of credit activities in the context of digitalization: problems and development prospects]. *Bezopasnost' biznesa* [Business Security], 1, pp. 32-36. DOI: 10.18572/2072-3644-2021-1-32-36
6. Ushakov D.N. (ed.) (1935-1940) *Tolkovyi slovar' russkogo yazyka* [Explanatory dictionary of the Russian language]. Moscow. Vols. 1-4.
7. Zaichenko I.M. et al. (2020) Tsifrovaya transformatsiya biznesa: podkhody i opredelenie [Digital transformation of business: approaches and definition]. *Ekonomika i ekologicheskii menedzhment* [Economics and environmental management], 2, pp. 205-212.