

УДК 001

DOI: 10.34670/AR.2026.49.45.018

Искусственный интеллект как фактор формирования современной социальной реальности

Воробьев Родион Романович

Аспирант кафедры общей философии,
Институт социально-философских наук
Казанского федерального университета,
420008, Российская Федерация, Казань, ул. Кремлевская, 18;
e-mail: denny.brezhnev.2000@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются искусственный интеллект как один из факторов трансформации современной социальной реальности. Анализируется влияние технологии искусственного интеллекта на общественные отношения, коммуникационные процессы, рынок труда, систему образования и механизмы принятия решений. Особое внимание уделяется изменениям в социальных практиках, формированию новых моделей взаимодействия между человеком и цифровой средой, а также возникающим этическим и правовым вызовам. Исследуются возможности и риски, связанные с внедрением интеллектуальных систем в различные сферы общественной жизни. Искусственный интеллект выступает не только технологическим инструментом, но и значимым социальным феноменом, оказывающим существенное воздействие на структуру современного общества и перспективы его дальнейшего развития.

Для цитирования в научных исследованиях

Воробьев Р.Р. Искусственный интеллект как фактор формирования современной социальной реальности // Контекст и рефлексия: философия о мире и человеке. 2026. Том 15. № 3А. С. 149-156. DOI: 10.34670/AR.2026.49.45.018

Ключевые слова

Искусственный интеллект, цифровая трансформация, социальная реальность, нейросетевые технологии, IoT, электронные сервисы, цифровизация, социальная адаптация, рынок труда, новые профессии.

Введение

Современное общество переживает эпоху цифровой трансформации, где искусственный интеллект играет роль ключевого драйвера изменений. Замечали ли вы, как стремительно меняется ландшафт социальных услуг? Сегодня организации активно внедряют передовые технологии: от аналитики big data до биометрических систем. Эти инновации существенно упрощают доступ к государственным сервисам для всех категорий граждан.

Представьте себе ситуацию: государство самостоятельно решает бюрократические вопросы, пока вы занимаетесь повседневными делами. Именно так работают современные суперсервисы. Платформа Госуслуг научилась предугадывать потребности пользователей – от напоминаний о пособиях до автоматического формирования документов. Интересно, что в 2021 году здесь появился виртуальный помощник Макс, существенно оптимизировавший взаимодействие граждан с системой [Латур, 2020].

По словам Максута Шадаева, руководителя Минцифры, популярность портала демонстрирует впечатляющую динамику. За три года аудитория выросла на 40%, преодолев отметку в 100 миллионов человек. Стоит отметить курьезный факт: число ежедневных пользователей увеличилось почти вчетверо, достигнув 9,5 миллионов. Получается, что две трети населения активно пользуются цифровыми сервисами. Кстати, количество полностью автоматизированных услуг за этот период возросло более чем в десять раз.

Особого внимания заслуживает мобильное приложение «Госключ» – настоящий прорыв в сфере электронного документооборота. Это не просто удобный инструмент для создания цифровых подписей, а полноценная система для оформления официальных бумаг. От заявлений в госучреждения до договоров с операторами связи – возможности действительно впечатляют.

Основная часть

Стратегия развития цифровизации продолжает расширяться. Исследования показывают растущий спрос на цифровые аналоги документов. За последние два года появились значимые проекты: культурная инициатива «Пушкинская карта» (2021), технологически сложная «Карта болельщика» (2022), и совсем недавно – электронный вариант водительского удостоверения (2023). Не кажется ли вам, что смартфон становится универсальным инструментом идентификации?

Портал Госуслуг сегодня предлагает более 480 вариантов сервисов, из которых 103 относятся к компетенции Социального фонда России. Эти услуги охватывают все основные направления поддержки населения: пенсионное обеспечение, медицинские выплаты, детские пособия. В прошлом году было добавлено около 40 новых возможностей для взаимодействия с фондом [Бостром, 2021].

Нейросетевые технологии уверенно завоевывают российский рынок, предлагая впечатляющий спектр решений – от компьютерного зрения до продвинутой обработки речи. Интересно отметить, что современные разработчики уже не начинают «с чистого листа», а пользуются готовыми open-source моделями, дорабатывая их под конкретные задачи. Такой подход существенно снижает потребность в колоссальных вычислительных мощностях.

Статистика TAdviser рисует любопытную картину распределения интересов: каждый четвертый опрошенный видит потенциал ИИ в сфере безопасности и видеонаблюдения. Медицинское направление вызывает такой же уровень заинтересованности. А знаете ли вы, что

туристический бизнес особенно активно инвестирует в видеоаналитику? Особенно показательна тенденция внедрения терминалов с биометрической идентификацией, где документы становятся избыточными.

Технологии распознавания лиц совершили настоящий прорыв в обеспечении общественной безопасности. Представьте: система способна выделить подозреваемого в многолюдном месте или заметить тревожное поведение в толпе. Впечатляет, правда? Особую ценность эти решения приобретают при поиске пропавших людей. Например, добровольцы «Лизы Алерт» успешно применяют нейросети для анализа фото с дронов, значительно ускоряя спасательные операции.

Речевые технологии тоже не стоят на месте. Компания «Наносеманика» демонстрирует впечатляющие результаты в этой области. Помните забавного чат-бота Зожика от Минздрава? Или профессионального виртуального консультанта Хадди на HeadHunter? Кстати, Пенсионный фонд весьма эффективно использует подобные решения: их AI-ассистент справляется с пятой частью всех обращений, существенно разгружая контактный центр.

Система социального обеспечения получила мощный инструмент адаптации к законодательным изменениям благодаря «Социальному калькулятору». А как вам достижение Yandex.Cloud, создавшего мультязычную нейросеть? Она способна плавно переключаться между десятью языками в реальном времени, обрабатывая тысячи запросов call-центров. Уже более тысячи компаний оценили преимущества этой технологии [Баррат, 2022].

Особенно трогательным примером стало празднование Дня Победы 2022 года, когда Mail.ru представил сервис восстановления военных фотографий. Здесь машинное обучение работает почти как художник: анализируя множество исторических изображений, система научилась воссоздавать утраченные детали с поразительной точностью. Разве это не удивительный симбиоз технологий и памяти?

Аналитики ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, используя платформу iFORA для работы с большими данными, выявили десять наиболее перспективных направлений развития Интернета вещей на 2025 год и последующие периоды [Колозарики, Макушева, 2023].

Замечаете ли вы, как стремительно IoT-технологии трансформируют ключевые отрасли и социальную сферу? Статистика говорит сама за себя: уже в начале 2025 года почти 42 тысячи российских компаний (16,7%) внедрили эти решения. Это на 3,7 процентных пункта больше по сравнению с предыдущим годом. По мере технологического созревания IoT становится доступнее, что стимулирует его применение как в бизнесе, так и в повседневной жизни.

Представьте себе умный дом будущего – место, где технологии берут на себя заботу о бытовых вопросах. Ваш смартфон превращается в универсальный пульт управления: отключить забытый утюг? Легко! Умная система видеонаблюдения не только следит за безопасностью, но и способна опознавать прохожих, сверяясь с полицейской базой. Даже газонокосилка научилась подсказывать, когда пора удобрять газон, а пылесос может найти потерянное кольцо.

Особенно трогательным примером социального применения IoT стал проект «Цифровая забота», получивший государственную поддержку для масштабирования. В Новгородской области уже появились четырнадцать «умных» домов для пожилых людей. Здесь голосовой помощник управляет практически всем: от штор до кровати. Интерфейс настолько прост, что позволяет получить любую информацию из сети, узнать прогноз погоды или просто поболтать с системой – настоящий компаньон для старшего поколения [Collins, 2023].

Инновационные проекты редко появляются в одиночку – зачастую они рождаются при тесном взаимодействии различных сообществ, социально-ответственного бизнеса и государственной поддержки. Хорошая иллюстрация этому – Смарттека, площадка для обмена

передовыми практиками решения социальных задач. Здесь встречаются амбициозные лидеры, готовые внедрять свежие идеи, и равнодушные граждане, стремящиеся изменить мир вокруг.

А знаете ли вы, что современные крауд-платформы превратились в настоящие катализаторы перемен? Краудфандинговые сервисы предлагают уникальную возможность найти финансирование для смелых начинаний, формируя вокруг них поддерживающее сообщество. Особенно ярко это проявляется в благотворительной сфере. А краудсорсинговые платформы, такие как Waze или «Виртуальная рында», демонстрируют, как коллективный разум способен создавать действительно полезные решения.

Корпоративная социальная ответственность (КСО) сегодня – это не просто модное словосочетание, а мощный инструмент влияния на общество. Через КСО компании формируют новые общественные нормы и модели поведения, оставляя заметный след в культурном ландшафте. Интересно, что особую популярность набирает корпоративное волонтерство.

Взять, к примеру, платформу TodoGood – она работает как своего рода социальный трансформатор, запуская позитивные изменения от уровня отдельного человека до масштабов всего общества. Разработчики таких решений умело сочетают современные технологии: от сбора данных до применения ИИ. Именно этот технологический фундамент делает платформы максимально удобными для помощи уязвимым группам населения.

Государственный сектор активно осваивает передовые цифровые решения. Дорожная карта по развитию нейротехнологий и ИИ раскрывает амбициозные планы на 2026 год. Представьте: компьютерное зрение научится создавать настолько реалистичные видео, что человек не отличит их от настоящих. А знаете ли вы, что системы смогут одновременно идентифицировать более 200 объектов даже в сложных погодных условиях? Впечатляет, правда?

Технологии диагностики заболеваний по медицинским снимкам вскоре превзойдут человеческие способности в выявлении более 20 типов патологий. Обработка естественного языка тоже делает огромный шаг вперед: представьте чат-бота, который не просто понимает сленг и ошибки, но и способен извлекать ключевые идеи из сложных текстов, оперируя более чем десятью функциями [Корбут, 2021].

А как вам такая перспектива: системы поддержки принятия решений будут работать быстрее моргания глаз – до 0,1 секунды! Они смогут управлять целыми роями дронов или роботов, сохраняя эффективность даже при потере части устройств. Технологии распознавания речи достигнут поразительной точности – свыше 80% в определении эмоций и антропологических характеристик из десятков звуковых источников.

Особый интерес представляют инновационные методы обучения ИИ. Например, One-Shot Learning позволит обучать модели всего на тридцати примерах, а AutoML обеспечит самостоятельное развитие систем искусственного интеллекта. Звучит футуристично? Но это уже реальность!

По достижении этих целей Россия сможет укрепить свои позиции в мировом технологическом пространстве. Развитие ИИ станет драйвером не только цифровизации, но и повышения качества жизни граждан. Однако стоит отметить важный аспект – обеспечение кадрового потенциала остается одной из ключевых задач в развитии отрасли.

Академическое сообщество России демонстрирует впечатляющую реакцию на растущий спрос в сфере искусственного интеллекта. С 2019 года университеты активно внедряют образовательные программы по ИИ, постепенно увеличивая количество выпускаемых специалистов. К 2026 году планируется подготовить около 17 тысяч профессионалов в этой области. Представьте масштаб: при удвоении бюджетных мест для ИТ-специальностей к 2028

году эта цифра вырастет до 85 тысяч выпускников. Впечатляет, не правда ли?

Однако простого увеличения числа студентов недостаточно – требуется качественное обновление содержания образования. С начала учебного года 2024 запущен обновленный перечень специальностей, где появятся два новых направления: «Системы искусственного интеллекта» (33.07) и «Интеллектуальные системы специального назначения» (33.08). Эти программы призваны стать ответом на современные вызовы технологического развития [Яблонский, Резаев, Трегубова и др., 2022].

Задумывались ли вы о том, что успех национальной стратегии в области ИИ зависит не только от количества специалистов? Критически важно, чтобы образовательные программы соответствовали реальным потребностям рынка. Это касается не только IT-отрасли, но и других секторов экономики, где применяются технологии искусственного интеллекта. Российские вузы стоят перед вызовом – подготовить специалистов, способных не просто работать с ИИ, но и создавать инновационные решения мирового уровня.

Для достижения лидерских позиций в международном пространстве необходимо синхронизировать академическую подготовку с актуальными трендами технологического развития. Здесь важна не просто адаптация существующих программ, а создание принципиально новых подходов к обучению будущих специалистов.

В 2021 году ИТC.Moscow провел масштабное исследование, опросив 106 ведущих ИИ-команд России. Среди них оказались такие гиганты, как Яндекс (компьютерное зрение), Sber AI, VK Цифровые технологии, а также инновационные стартапы вроде Care Mentor AI и Celado.ai. Интересно, что к участию присоединились не только технологические компании, но и крупные вузы: Сколтех, ВШЭ, Новосибирский государственный университет.

Лидеры ИИ-проектов в России – это преимущественно молодые специалисты 25-44 лет с техническим бэкграундом. Примечательно, что 91% руководителей – мужчины, хотя женское присутствие составляет всего 9%. Кто эти люди? В основном, опытные менеджеры из корпораций или частного бизнеса, решившие возглавить ИИ-направления [Резаев, Трегубова, 2023].

Знаете ли вы, что подавляющее большинство (97%) команд фокусируются на B2B-решениях? Почти половина (58%) работает с государственными проектами, тогда как только 41% создает продукты для конечных потребителей. Любопытно: три четверти команд обладают готовыми решениями, которые они хотели бы протестировать в городской среде.

Медицина, e-commerce и логистика – вот три кита, на которых держится большинство ИИ-разработок. Особенно популярны рекомендательные системы, видеоаналитика и виртуальные помощники. А вот отношение к конкурентоспособности своих продуктов весьма оптимистичное: треть участников считают свои разработки уникальными, а серьезную конкуренцию от зарубежных аналогов видят лишь 14% коммерческих компаний.

Однако за этой картиной успеха скрываются серьезные вызовы. Главный из них – дефицит квалифицированных кадров и инвестиций. Дополнительные сложности создают экономическая нестабильность, низкая зрелость отрасли и недостаточное понимание клиентами потенциала ИИ. При найме особенно трудно найти талантливых разработчиков, специалистов по данным и маркетологов – их зарплатные ожидания часто не соответствуют реальным возможностям компаний.

К 2022 году ситуация могла измениться, особенно в части финансирования, но проблема нехватки специалистов осталась актуальной. Рынку требуются профессионалы, способные справиться с комплексными задачами: от аналитики больших данных до создания интеллектуальных приложений. Особенно востребованы навыки в области машинного

перевода, компьютерного зрения и обработки естественного языка. Бинарная классификация, тестирование моделей, исследования в Data Science – все эти направления ждут своих экспертов [Gardner, 2020].

Наше будущее неминуемо движется к тотальной роботизации – от бытовых устройств до сложных производственных процессов. Технологии ИИ становятся главным драйвером рынка труда, формируя огромный спрос на IT-специалистов и технарей. Однако стоит задуматься: как человеческий фактор вписывается в эту технологическую картину?

Пандемии, климатические изменения, геополитическая нестабильность – все эти вызовы создают новую реальность, где *soft skills* выходят на первый план. Сегодня ценятся способность быстро адаптироваться, эмоциональная гибкость, креативное мышление и межкультурная коммуникабельность. А какие профессиональные навыки будут актуальны в 2026 году? Системное мышление, экологическое сознание и компетенции в работе с искусственным интеллектом.

Технологический прогресс неизбежно приведет к исчезновению некоторых профессий, особенно тех, что можно автоматизировать. Но не стоит забывать: новые возможности возникают быстрее, чем старые исчезают. Подробнее об этом можно узнать в Атласе профессий будущего, где собрана самая полная информация о новых направлениях [Сморгунов (ред.), 2021].

Знаете ли вы, что работа с цифровыми технологиями становится доступной не только IT-специалистам? Возьмем, к примеру, цифрового куратора – настоящего проводника в мире технологий для обычных граждан. Этот специалист помогает освоить компьютерную грамотность, научиться пользоваться онлайн-сервисами – от соцсетей до госуслуг. Особое внимание уделяется вопросам цифровой безопасности, ведь это сегодня особенно важно.

Отдельного внимания заслуживает работа с людьми с ОВЗ в цифровой среде. Здесь специалисты помогают не просто освоить технологии, а выстроить полноценную жизнь: от выбора профессии до организации рабочего пространства и отдыха. Это больше, чем просто обучение – это создание возможностей.

В сфере благотворительности появляется новая роль – модератор платформ помощи. Эти специалисты выстраивают мост между теми, кто нуждается в поддержке, и теми, кто готов помочь. Вспомните фонд «Подари жизнь», где истории детей находят отклик у неравнодушных людей через продуманную систему взаимодействия.

Краудсорсинговые платформы тоже требуют своего координатора – специалиста, который собирает информацию о проблемах и направляет их на решение в соответствующие инстанции. Это сложная работа на стыке социологии и IT, требующая глубоких знаний в обеих областях [Елисеев, 2022].

Шеринговая экономика порождает новых специалистов – разработчиков и модераторов платформ совместного использования. От их работы зависит не только техническая часть, но и качество взаимодействия пользователей. Каждый отзыв, каждая обратная связь – важные элементы успешной работы сервиса.

Специалисты по корпоративной социальной ответственности играют стратегическую роль в современном бизнесе. Они создают мосты между компаниями, государством и обществом, развивают социальные проекты и формируют нефинансовую отчетность. Это настоящие архитекторы социальных изменений.

А как насчет кураторов волонтерских групп? Эти организаторы социального действия не просто собирают команды – они создают эффективные механизмы работы, поддерживают мотивацию участников и обеспечивают результативность проектов [Глухих, Елисеев, 2023].

Заключение

Таким образом, искусственный интеллект становится ключевым фактором формирования современной социальной реальности, существенно влияя на все сферы общественной жизни. Наблюдается активное внедрение ИИ-технологий в государственное управление, медицину, образование и другие социальные сферы, что приводит к кардинальной трансформации традиционных социальных практик. Важно отметить, что развитие технологий создает не только новые вызовы, но и уникальные возможности для повышения качества жизни населения и решения социальных проблем. При этом успешная адаптация общества к новым технологическим условиям требует комплексного подхода, учитывающего как технические, так и гуманитарные аспекты цифровой трансформации.

Библиография

1. Электронный экономический вестник Татарстана. 2025.
2. Латур Б. Пересборка социального: введение в акторно-сетевую теорию / пер. с англ. И. Полонской; под ред. С. Гавриленко. М.: Изд. дом ВШЭ, 2020.
3. Бостром Н. Искусственный интеллект. Этапы. Угрозы. Стратегии / пер. с англ. С. Филина. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2021.
4. Баррат Дж. Последнее изобретение человечества. Искусственный интеллект и конец эры Homo sapiens / пер. с англ. Н. Лисовой. М.: Альпина нон-фикшн, 2022.
5. Колозариди П. В., Макушева М. О. Интернет как проблемное поле социальных наук // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные проблемы. 2023. № 1. С. 1-11. URL: <https://doi.org/10.14515/monitoring.2018.1.01> (дата обращения: 08.05.2025).
6. Collins H. Artificial intelligence: against humanity's surrender to computers. Cambridge: Polity Press, 2023.
7. Корбут А. «Простите, я не могу вас понять»: способ реагирования на непонимание во взаимодействии человека и робота // Laboratorium: журнал социальных исследований. 2021. Т. 10, № 3. С. 57-78. URL: <https://doi.org/10.25285/2078-1938-2018-10-3-57-78> (дата обращения: 08.05.2025).
8. От искусственного интеллекта к искусственной социальности / П. К. Яблонский, А. В. Резаев, Н. Д. Трегубова и др. М.: ВЦИОМ, 2022.
9. Резаев А. В., Трегубова Н. Д. Готовы ли социологи к анализу «искусственной социальности»? Проблемы и перспективы исследований искусственного интеллекта в социальных науках // Мониторинг общественного мнения. 2023. № 5. С. 91-108. URL: <https://doi.org/10.14515/monitoring.2018.5.10> (дата обращения: 08.05.2025).
10. Gardner H. Multiple Intelligences: The Theory in Practice. NY: Basic Books, 2020.
11. Публичная политика: Институты. Цифровизация. Развитие / под ред. Л. В. Сморгунова. М.: Аспект Пресс, 2021.
12. Елисеев С. М. Цифровые технологии как фактор расширения информационного пространства современной политики // Информация. Коммуникация. Общество. 2022. Т. 1. С. 84-90.
13. Глухих В. А., Елисеев С. М. Интернет-мемы как инструменты публичной политики // ДИС-КУРС. 2023. № 4. С. 90-96. URL: <https://doi.org/10.32603/2412-8562-2017-0-4-90-96> (дата обращения: 08.05.2025).

Artificial Intelligence as a Factor in the Formation of Modern Social Reality

Rodion R. Vorob'ev

Postgraduate Student of the Department of General Philosophy,
Institute of Social and Philosophical Sciences
of Kazan Federal University,
420008, 18, Kremlevskaya str., Kazan, Russian Federation;
e-mail: denny.brezhnev.2000@mail.ru

Abstract

The article examines artificial intelligence as one of the factors of transformation of modern social reality. The influence of artificial intelligence technology on social relations, communication processes, the labor market, the education system, and decision-making mechanisms is analyzed. Special attention is paid to changes in social practices, the formation of new models of interaction between humans and the digital environment, as well as emerging ethical and legal challenges. The opportunities and risks associated with the introduction of intelligent systems into various spheres of public life are investigated. Artificial intelligence acts not only as a technological tool but also as a significant social phenomenon exerting a substantial impact on the structure of modern society and the prospects for its further development.

For citation

Vorob'ev R.R. (2026) *Iskusstvennyy intellekt kak faktor formirovaniya sovremennoy sotsial'noy real'nosti* [Artificial Intelligence as a Factor in the Formation of Modern Social Reality]. *Kontekst i refleksiya: filosofiya o mire i cheloveke* [Context and Reflection: Philosophy of the World and Human Being], 15 (3A), pp. 149-156. DOI: 10.34670/AR.2026.49.45.018

Keywords

Artificial intelligence, digital transformation, social reality, neural network technologies, IoT, electronic services, digitalization, social adaptation, labor market, new professions.

References

1. *Elektronnyy ekonomicheskiy vestnik Tatarstana* [Electronic Economic Bulletin of Tatarstan]. (2025).
2. Latour B. (2020). *Peresborka sotsial'nogo: vvedeniye v aktorno-setevuyu teoriyu* [Reassembling the Social: An Introduction to Actor-Network Theory] (I. Polonskaya, Trans.; S. Gavrilenko, Ed.). Moscow: HSE Publishing House.
3. Bostrom N. (2021). *Iskusstvennyy intellekt. Etapy. Ugrozy. Strategii* [Artificial Intelligence: Stages. Threats. Strategies] (S. Filin, Trans.). Moscow: Mann, Ivanov and Ferber.
4. Barrat J. (2022). *Posledneye izobreteniy chelovechestva. Iskusstvennyy intellekt i konets ery Homo sapiens* [The Last Invention of Humanity: Artificial Intelligence and the End of the Homo Sapiens Era] (N. Lisova, Trans.). Moscow: Alpina non-fiction.
5. Kolorazidi P.V., Makusheva M.O. (2023). Internet kak problemnoye pole sotsial'nykh nauk [The Internet as a Problematic Field of Social Sciences]. *Monitoring obshchestvennogo mneniya: ekonomicheskiye i sotsial'nyye problemy*, 1, 1-11. doi:10.14515/monitoring.2018.1.01 (Accessed: 8 May 2025).
6. Collins H. (2023). *Artificial Intelligence: Against Humanity's Surrender to Computers*. Cambridge: Polity Press.
7. Korbut A. (2021). «Prostitute, ya ne mogu vas ponyat'»: sposob reagirovaniya na neponimaniye vo vzaimodeystvii cheloveka i robota ["Sorry, I Can't Understand You": A Way of Responding to Misunderstanding in Human-Robot Interaction]. *Laboratorium: zhurnal sotsial'nykh issledovaniy*, 10(3), 57-78. doi:10.25285/2078-1938-2018-10-3-57-78 (Accessed: 8 May 2025).
8. Yablonskiy P.K., Rezaev A.V., Tregubova N.D. et al. (2022). *Ot iskusstvennogo intellekta k iskusstvennoy sotsial'nosti* [From Artificial Intelligence to Artificial Sociality]. Moscow: VTsIOM.
9. Rezaev A.V., Tregubova N.D. (2023). Gotovy li sotsiologi k analizu «iskusstvennoy sotsial'nosti»? Problemy i perspektivy issledovaniy iskusstvennogo intellekta v sotsial'nykh naukakh [Are Sociologists Ready to Analyse "Artificial Sociality"? Problems and Prospects of AI Research in the Social Sciences]. *Monitoring obshchestvennogo mneniya*, 5, 91-108. doi:10.14515/monitoring.2018.5.10 (Accessed: 8 May 2025).
10. Gardner H. (2020). *Multiple Intelligences: The Theory in Practice*. New York: Basic Books.
11. Smorgunov L.V. (Ed.). (2021). *Publichnaya politika: Instituty. Tsifrovizatsiya. Razvitiye* [Public Policy: Institutions. Digitalisation. Development]. Moscow: Aspekt Press.
12. Yeliseyev S.M. (2022). Tsifrovyye tekhnologii kak faktor rasshireniya informatsionnogo prostranstva sovremennoy politiki [Digital Technologies as a Factor in Expanding the Information Space of Contemporary Politics]. *Informatsiya. Kommunikatsiya. Obshchestvo*, 1, 84-90.
13. Glukhikh V.A., Yeliseyev S.M. (2023). Internet-memy kak instrumenty publichnoy politiki [Internet Memes as Instruments of Public Policy]. *DIS-KURS*, 4, 90-96. doi:10.32603/2412-8562-2017-0-4-90-96 (Accessed: 8 May 2025).