

УДК 330; 324; 328; 329

Политический аутсорсинг в системе регулирования партийной деятельности Республики Таджикистан

Касымов Азамат Акбарович

Аспирант,

кафедра политологии и социологии,

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,

117997, Российская Федерация, Москва, Стремянный переулок, 36;

e-mail: faroz@bk.ru

Аннотация

В статье рассмотрены новые возможности вовлечения парламентских партий в процесс реализации народно-хозяйственных задач решаемых в Республике Таджикистан через систему политического аутсорсинга, политического государственного заказа или государственного задания. Предложена новая схема политического аутсорсинга, это не та схема, когда политическая партия делегирует внешним организациям какие-то свои виды работ, а когда государство, в рамках политического государственного заказа, поручает политическим партиям выполнение определенных задач в общественно-политической сфере. Партии в свою очередь готовят портфель предложений, которые могут быть реализованы через государственный заказ. Анализ программных документов парламентских партий Таджикистана: Народно-демократической партии, аграрной партии, партии экономических реформ, социалистической и коммунистической партий – показал, что в их арсенале есть предложения, которые могут быть реализованы через политический государственный заказ. Для повышения уровня устойчивости политической системы Таджикистана впервые предложен новый показатель – корпоративная политическая ответственность. Он направлен на стабилизацию политической системы и устойчивое социально-экономическое развитие, на сознательное вовлечение бизнеса в укрепление политической системы. Приведены возможные направления деятельности политических партий в рамках политического государственного заказа. Предложенные политические инновации полностью отвечают конечным требованиям, которые сформулировал Президент Таджикистана.

Для цитирования в научных исследованиях

Касымов А.А. Политический аутсорсинг в системе регулирования партийной деятельности Республики Таджикистан // Теории и проблемы политических исследований. 2017. Том 6. № 2А. С. 384-395.

Ключевые слова

Республика Таджикистан, парламентские партии, политический аутсорсинг, политический государственный заказ, корпоративная политическая ответственность, задачи стратегического развития.

Введение

Перед Таджикистаном поставлена амбициозная задача перехода от аграрной модели развития к модели индустриально-аграрного развития [Сайт Президента, www; Закон Республики Таджикистан от 26.12.2011 № 781; Стратегия..., www; Таджикистан..., 2003; Центр стратегических исследований..., www; Концепция перехода..., www]. Одной из составляющих успеха решения этой задачи, является дальнейшее и адекватное поставленным вызовам развитие общественно-политической сферы, т. е. развитие, как гражданского общества, так и дальнейшее развитие политической системы Таджикистана. Как показывает анализ процессов развития, оно возможно только тогда, когда исполнители и участники реально включены в процесс развития и отвечают за результаты. Такой подход требует пересмотра взаимоотношений между государством как носителем законодательной, исполнительной и судебной власти и политическими партиями как общественными организациями.

Необходимо отметить, что партийная система Таджикистана эволюционирует в сторону увеличения ответственности и эффективности по определенным направлениям социально-экономического развития [Закон Республики Таджикистан от 08.08.2015 № 1209], так появились новые функционально ориентированные партии: Народно-демократическая партия Таджикистана – правящая партия, которая формирует общесистемные направления и принципы развития, в известном смысле «модель будущего»; Аграрная партия – партия, специализирующаяся на аграрном секторе экономики; Партия экономических реформ – изучает и анализирует весь комплекс факторов, связанных с реформированием и развитием экономики Таджикистана; Социалистическая партия Таджикистана – ратует за народовластие и принципы социальной ориентации при построении государства в рыночных отношениях; Коммунистическая партия Таджикистана – старейшая партия, которая определяет социалистический путь развития и народную собственность лучшим направлением в развитии национальных интересов. Когда эти партии получили соответствующие места в маджлисе, то члены этой партии стали государственными служащими и занялись нормативно-законодательной деятельностью.

Анализ актуальности работы

С нашей точки зрения, необходимо активнее и на постоянной основе использовать соиздательный потенциал и практический опыт, который имеется у системных и внесистемных национально ориентированных партий, и такая возможность может быть реализована

в рамках политического аутсорсинга. Аутсорсинг – это процесс передачи контроля над некоторой функцией организации поставщику услуг для повышения эффективности при четком определении целей модернизации этой функции со стороны заказчика.

Нами были проанализирована часть работ, посвященных политическому аутсорсингу [Анохин, 2014], лейтмотив этих работ сводится к тому, что политические партии и иные субъекты политической деятельности передают для исполнения специализированным, профессионально более подготовленным, креативным организациям и структурам ряд своих функций или их составляющих, среди которых можно обозначить следующие:

- 1) сбор подписей для представления партии или ее лидера в юридические службы для дальнейшего участия в региональных, парламентских или президентских выборах;
- 2) обеспечение аналитики и подготовка прогнозов по тем или иным направлениям деятельности (информационно-аналитические и консалтинговые центры и службы);
- 3) организация избирательной кампании, причем для ее реализации привлекаются специалисты и структуры в различных областях деятельности;
- 4) проведение социологических опросов, изучение (формирование) общественного мнения;
- 5) организация рекламно-имиджевой кампании (фирменный стиль кампании, съемка видеороликов, разработка рекламных плакатов, иной изобразительной продукции);
- 6) формирование имиджа, бренда, репутационного капитала политического лидера, фирмы, региона, страны;
- 7) обеспечение связи и телефонных опросов (колл-центры), обработка звонков;
- 8) организация Интернет-кампаний (дизайн сайтов, блогов), использование технологий флэшмоба, Интернет-приемных;
- 9) обеспечение фандрайзинга (разработка текстов обращений к различным категориям населения, руководителям, формы сбора финансовых средств, отчетность по ним, технологии использования);
- 10) издательская деятельность, спичрайтинг, рассылка информации, поздравлений, приглашений, рекламно-имиджевой продукции;
- 11) юридическое сопровождение политических кампаний (составление юридических документов, мониторинг, представительство в судах и т. д.);
- 12) кадровый аутсорсинг (аутстаффинг), т. е. на региональных и муниципальных выборах приглашение сторонних более сильных лидеров, которые по своим компетенциям выглядят сильнее по сравнению с местными лидерами.

Цели и задачи

Не отрицая выше обозначенных направлений, мы предлагаем новое направление в политическом аутсорсинге: передача государственных функций политическим пар-

тиям на условиях государственного или корпоративного софинансирования в рамках государственного заказа или государственного задания. В содержательном плане это похоже на процедуру делегирования полномочий с соответствующим целевым финансированием. Состав фракций политических партий в нижней палате парламента Таджикистана по итогам парламентских выборов 2015 года представлен в табл. 1.

Таблица 1. Политические партии, представленные в нижней палате парламента Таджикистана

Фракция	Руководитель	Кол-во депутатов		Доля голосов
		По партийному списку	По одномандатным округам	
Народно-демократическая партия Таджикистана	Махфират Хидирова	16	35	62,5 %
Аграрная партия Таджикистана	Рустам Латифзода	3	2	11,8 %
Партия экономических реформ Таджикистана	Олим Бобоев	2		7,6 %
Социалистическая партия Таджикистана	Абдухалим Гафаров	1		5,5 %
Коммунистическая партия Таджикистана	Абдуллоев Миродж Санонович		2	2,3 %

Как показывает практика, системные партии, прошедшие в меджлис, обладают сильным научным и техническим кадровым потенциалом, в то же время, программные документы этих партий носят несколько декларативный характер, потому что, как мы уже указывали [Касымов, 2016; Евсеев, Касымов, Политическое регулирование..., 2016; Евсеев, Касымов, Философские и религиозные основания..., 2016; Евсеев, Роль экономики..., 201; Евсеев, Экономические компетенции..., 2015, www], «модель будущего» развития страны [Сенцов, 2013] формируется в Правительстве. Поэтому встает вопрос о практической вовлеченности специалистов ведущих партий в народно-хозяйственные процессы, а это возможно в рамках государственного заказа или государственного задания со стороны правительства Таджикистана.

Рассмотрим программные цели, задачи и политические приоритеты системных парламентских партий с позиций их практической реализации.

1. Народно-демократическая партия Таджикистана (НДПТ).

Программные цели и задачи НДПТ: отстаивать и содействовать осуществлению социальной справедливости в Таджикистане, развитие правовой государственности и многопартийности на основе толерантности, уважения и защиты человеческой личности; развитие и политико-правовое реформирование Республики Таджикистан; стремление открыто и честно, завоевывать доверие людей, бороться за политическое лидерство в обществе на свободных и прозрачных выборах; направлять общественное мнение и политическую волю граждан на эффективное использование социального и интеллектуального потенциала.

Политические приоритеты НДПТ: наиболее емко выражены в девизе НДПТ: «Хирад. Адолат. Тараккиет,, (Разум. Справедливость. Развитие). Партия считает, что пришло время, когда Таджикистану необходимо осуществить переход от принципа право силы (сила

власти) к принципу сила права (ограниченности власти правом), к приоритету права над политикой, ибо без приоритета права не может быть ни демократического управления, ни экономического расцвета, ни эффективной социальной политики.

Политические приоритеты НДПТ включают следующие разделы: приоритеты демократического политического развития (12 подразделов); приоритеты экономической политики (11 подразделов); приоритеты социальной, культурной и этнонациональной политики (15 подразделов); приоритеты региональной политики (5 подразделов); приоритеты внешней политики (5 подразделов).

В конце 2005 года появились две новые партии: Аграрная партия Таджикистана (АПТ) и Партия экономических реформ Таджикистана (ПЭРТ), которые большинством считаются проправительственными.

2. Аграрная партия Таджикистана (АПТ).

Это хозяйственно-ориентированная партия, возглавляемая крупными учеными с научной проработкой и обоснованием предлагаемых проектов и программ развития. Членами АПТ являются не только дехкане и фермеры, работники аграрного сектора, но и инженеры, учителя, врачи, ученые, строители и предприниматели.

Программные цели и задачи АПТ: возрождение и экономическое устойчивое развитие Таджикистана, возможное исключительно при всесторонней поддержке села и сельского хозяйства. По мнению АПТ, эта поддержка должна быть приоритетной в государственной политике и достигаться, в частности, увеличением субсидий и финансовой поддержки сектора, сельскохозяйственной науки, повышением уровня знаний фермеров, улучшением их сервисного обслуживания, налаживанием госзакупок. Немаловажное значение при этом имеют поставки разнообразной сельскохозяйственной техники, особенно малогабаритной, так как большинство хозяйств имеют малые площади.

Цели АПТ очень близки с целями сельскохозяйственных тружеников: рациональное использование земельных ресурсов; решение проблем, с которыми сталкивается народ, ставить и лоббировать эти вопросы перед властями; самой оказывать содействие в решении этих проблем.

3. Партия экономических реформ (ПЭР).

Это также хозяйственно-ориентированная партия, объединившая в своих рядах в основном ученых-экономистов и молодых специалистов, работающих в различных отраслях экономики.

Программные цели и задачи ПЭР полностью соответствуют ее названию. У партии есть свое видение развития экономики Таджикистана, отличное как от правительственной программы, так и от тех моделей, что предлагают оппозиционные политические силы. Нужна новая модель экономических отношений. Она должна охватить три основных блока. Во-первых, это аграрная реформа. Правительство решает какие-то вопросы, но не системно, не скоординированно. Другой блок – это промышленность. Промышленная политика также

должна быть принципиально пересмотрена, поскольку структура промышленного производства страны требует кардинального сдвига. И третий блок – финансовый имеет массу проблем, которые требуют решения, начиная от фискальной политики и заканчивая инвестиционным кредитованием.

4. Социалистическая партия Таджикистана.

Это интернациональная партия, объединяющая в своих рядах идейных единомышленников, независимо от национальности, расы, пола, языка, вероисповедания, социального и имущественного положения. Социалисты считают, что «построение демократического, правового и светского государства, развитие институтов гражданского общества возможны только тогда, когда граждане имеют реальную возможность участвовать в процессах разработки и принятия решений, задевающих их децентрализации власти, когда конкретные формы реального участия и принятия решений были доступны каждому человеку.

Программа социалистов соответствует социалистическому мировоззрению и имеет конкретные положения и предложения по повышению уровня жизни населения.

5. Коммунистическая партия Таджикистана.

Это старейшая партия Таджикистана. КПТ имеет свою определенную идеологию и социальную базу. В соответствии с уставом, партия объединяет в своих рядах рабочих, крестьян, интеллигенцию и другие слои трудящихся граждан Таджикистана, которые придерживаются коммунистические идеи, свободы, равенства и социалистического пути. КПТ реализует марксистско-ленинское учения, защищает интересы трудящихся. «От каждого по способностям, каждому по труду», – остается концептуальной основой КПТ взаимоотношений в экономике. Свою главную цель партия видит в содействии объединению всех здоровых сил общества для вывода республики из политического, экономического и духовного кризиса, проведения радикальных реформ, направленных на укрепление государственной, коллективной и индивидуальных форм собственности, становления социально ориентированной экономики, улучшение благосостояния народа, обеспечение прав и свобод, всестороннее развитие человека. Будущее страны КПТ связывает с возвращением страны на социалистический путь развития, наиболее оптимально отвечающий интересам трудящихся, реально обеспечивающий все права и свободное развитие человека труда, создающий достойные экономические, социальные, политические и духовные условия жизни для всех.

Рассматривая социальную базу КПТ, следует отметить, что партия также имеет проблемы в электорате. Динамика численности членов партии указывает на то, что ряды партии с каждым годом уменьшаются.

По итогам анализа программных документов парламентских партий можно сделать однозначный вывод, что они обладают кадровым потенциалом и портфелем предложений, которые вписываются в программы развития Республики Таджикистан. Институализация возможностей политических партий зависит от возможностей финансирования их портфеля предложений и от правовой основе их реализации.

Отдельный вопрос о целевом финансировании партий на выполнение государственных заданий. Здесь необходимо говорить еще об одном возможном инновационном развитии политической системы Республики Таджикистан: о введении понятия корпоративная политическая ответственность.

Все знают о корпоративной социальной ответственности (КСО) – это концепция, в соответствии с которой организации учитывают интересы общества, возлагая на себя ответственность за влияние их деятельности на заказчиков, поставщиков, работников, акционеров, местные сообщества и прочие заинтересованные стороны общественной сферы. Это обязательство выходит за рамки установленного законом соблюдения законодательства и предполагает, что организации добровольно принимают дополнительные меры для повышения качества жизни работников и их семей, а также местного сообщества и общества в целом.

Также корпоративная политическая ответственность – это концепция, в соответствии с которой организации учитывают запросы гражданского общества и системных политических партий, которые в рамках государственного заказа, возлагают на себя ответственность за укрепление государственной идеологии, за укрепление государственной системы через программы государственного развития, за борьбу с чуждыми партийно-идеологическими течениями, за повышение показателей конкурентоспособности страны.

Правовой основой взаимодействия государства и бизнеса с партиями и организациями гражданского общества могут стать договор политического аутсорсинга, а также договор политического государственного заказа, или договор политического государственного задания, которые могут быть институализированы Национальным центром законодательства при Президенте Республики Таджикистан [Национальный центр..., www]. В рамках этого договора государство привлекает партии для решения значимых общественно-политических проблем.

Спектр проблем, которые политические партии Таджикистана могли бы решать в рамках Государственного заказа, следующий:

- 1) контроль проблем мультикультурных противоречий, в том числе проблем политического мультикультурализма;
- 2) участие в организации социально-культурных и общественно-политических мероприятиях;
- 3) организация и участие в благотворительных акциях;
- 4) проведение инспекционных мероприятий;
- 5) участие в развитии соответствующих сегментов экономики, в том числе кадровой политике;
- 6) повышение образовательного уровня электората;
- 7) развитие мелкого и среднего бизнеса на территориях своего электората, поиск спонсоров в рамках КСО и КПО;
- 8) организация общественной безопасности на территории своего электората;
- 9) работа с молодежью по ее вовлечению в программы развития национальной экономики;
- 10) борьба с пережитками кланового мировоззрения и повышения уровня толерантности;

- 11) дальнейшее повышение уровня развития показателей гражданского общества;
- 12) разработка технико-экономического обоснования направлений развития территорий со своим электоратом;
- 13) поиск источников финансирования в рамках политического аутсорсинга;
- 14) формирование портфеля политических государственных заказов и заданий для их дальнейшего рассмотрения в правительстве.

Необходимо отметить, что Президент Республики Таджикистан и лидер НДПТ Эмомали Рахмон поставил перед членами партии конкретные стратегические задачи по реализации политических идей и программных целей партии, укреплению политической, экономической, социальной и культурной независимости страны в 2017 году. В своем выступлении Эмомали Рахмон, коснувшись ситуации в современном мире, процесса глобализации и ее влияния, подчеркнул, что священными задачами каждого человека должны быть осуществление созидательных целей правительства республики, исполнение положений очередного послания президента в парламент страны, реализация государственных программ, обеспечение безопасности, политической стабильности, защита независимости, почитание святынь Родины.

Заключение

Политический аутсорсинг, политический государственный заказ, корпоративная политическая ответственность – это те инновации, которые политическая система Таджикистана и бизнес-среда республики может и должна использовать для реализации поставленных Президентом и правительством задач.

Библиография

1. Сайт Президента Республики Таджикистан. URL: <http://www.president.tj/ru>
2. О политических партиях: закон Республики Таджикистан: принят 13.11.1998 № 680 (в редакции Закона Республики Таджикистан от 08.08.2015 № 1209).
3. О государственных прогнозах, концепциях, стратегиях и программах социально-экономического развития: закон Республики Таджикистан от 26.12.2011 № 781 (Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан 2003 № 12, ст. 681; 2009 № 3, ст. 87).
4. Анохин М.Г. Аутсорсинг в политике зарубежный опыт и российские практики // Среднерусский вестник общественных наук. 2014. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/outsourcing-v-politike-zarubezhnyy-opyt-i-rossiyskie-praktiki>
5. Касымов А.А. Оценка влияния политического регулирования на социально-экономические процессы в Республике Таджикистан // Проблемы и механизмы оценки эффективности системы государственного и муниципального управления: теория и практика. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2016. С. 19-21.

6. Евсеев В.О., Касымов А.А. Политическое регулирование выборных процессов в Республике Таджикистан // ЦИТИСЭ. 2016. № 1 (5). С. 34-35.
7. Евсеев В.О., Касымов А.А. Философские и религиозные основы мировоззрения современных политических партий Республики Таджикистан // ЦИТИСЭ. 2016. № 3(7). С. 39-40.
8. Евсеев В.О. Роль экономики в политической жизни общества // ЦИТИСЭ. 2015. № 3. URL: <http://ma123.ru>
9. Евсеев В.О. Экономические компетенции политических деятелей // ЦИТИСЭ. 2015. № 4. URL: <http://ma123.ru/>
10. Евсеев В.О. Определение уровня профессиональной дееспособности правительства // Проблемы и механизмы оценки эффективности системы государственного и муниципального управления: теория и практика. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2016. С. 89-93.
11. Кошкин А.П. (ред.). Политология. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2016. 272 с.
12. Сенцов А.Э. Модель будущего в программах политических партий: автореферат дис. ... канд. полит. наук. Томск, 2013. 20 с.
13. Стратегия для Таджикистана: документ Европейского Банка Реконструкции и Развития, «ЕБРР». 2015. URL: <http://www.dialog.tj/news/ebrr-utverdil-novuyu-strategiyu-po-tajikistanu>
14. Таджикистан: стратегия развития: отчет №51 Международной группы по предотвращению кризисов (МГПК). Азия, Ош/Брюссель, 2003.
15. Национальный центр законодательства при Президенте Республики Таджикистан. URL: <http://www.mmk.tj/ru/>
16. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. URL: <http://www.mts.tj/ru/>
17. Концепция перехода Республики Таджикистан к устойчивому развитию. URL: <http://refdb.ru/download/1679252.html>

Political outsourcing in the system of regulation of party activity in the Republic of Tajikistan

Azamat A. Kasymov

Postgraduate,

Department of political science and sociology,

Plekhanov Russian University of Economics,

117997, 36 Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;

e-mail: faroz@bk.ru

Abstract

The article considers new opportunities of involving parliamentary parties in process of realization of economic tasks of Tadjikistan through the system of political outsourcing, political state order or state task. A new scheme for political outsourcing is proposed. It differs from the system when a political party delegates certain types of work to external organizations, and when the state, in the framework of a political state order, entrusts political parties with accomplishment of certain tasks in the social and political sphere. The parties here prepare a portfolio of proposals that can be implemented through the state order. Analysis of the program documents of the parliamentary parties of Tadjikistan (the People's Democratic Party, the Agrarian Party, the Party of Economic Reforms, the Socialist and Communist Parties) shows that in their arsenal there are proposals that can be implemented through the political state order. To increase the level of stability of the political system of Tadjikistan, a new indicator was proposed for the first time – corporate political responsibility. It aims to stabilize the political system and sustainable socio-economic development, to consciously engage the business in strengthening the political system. The possible directions of activity of political parties in the framework of the political state order are given. The proposed political innovations fully meet the final requirements formulated by the President of Tadjikistan.

For citation

Kasymov A.A. (2017) Politicheskii outsorsing v sisteme regulirovaniya partiinoi deyatel'nosti Respubliki Tadjikistan [Political outsourcing in the system of regulation of party activity in the Republic of Tadjikistan]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theory and Problems of Political Studies], 6 (2A), pp. 384-395.

Keywords

Republic of Tadjikistan, parliamentary parties, program documents of political parties, political outsourcing, political state order, corporate political responsibility, task of strategic development.

References

1. Anokhin M.G. (2014) Outsorsing v politike zarubezhnyi opyt i rossiiskie praktiki [Outsourcing in politics, foreign experience and Russian practice]. *Srednerusskii vestnik obshchestvennykh nauk* [Herald of social sciences of Miffle Russia], 1. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/v/outsorsing-v-politike-zarubezhnyy-opyt-i-rossiyskie-praktiki> [Accessed 17/02/17].
2. Evseev V.O. (2015) Ekonomicheskie kompetentsii politicheskikh deyatelei [Economic competences of politicians]. *TsITISE*, 4. Available at: <http://ma123.ru/> [Accessed 12/02/17].

3. Evseev V.O. (2016) Opredelenie urovnya professional'noi deesposobnosti pravitel'stva [Determination of the level of professional capacity of the government]. *Problemy i mekhanizmy otsenki effektivnosti sistemy gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniya: teoriya i praktika* [Problems and mechanisms for assessing the effectiveness of the system of state and municipal government: theory and practice]. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics, pp. 89-93.
4. Evseev V.O. (2015) Rol' ekonomiki v politicheskoi zhizni obshchestva [The role of the economy in the political life of society]. *TsITISE*, 3. Available at: <http://ma123.ru> [Accessed 19/02/17].
5. Evseev V.O., Kasymov A.A. (2016) Filosofskie i religioznye osnovy mirovozzreniya sovremennykh politicheskikh partii Respubliki Tadjikistan [Philosophical and religious foundations of the worldview of contemporary political parties of the Republic of Tajikistan]. *TsITISE*, 3(7), pp. 39-40.
6. Evseev V.O., Kasymov A.A. (2016) Politicheskoe regulirovanie vybornykh protsessov v Respublike Tadjikistan [Political regulation of elective processes in the Republic of Tajikistan]. *TsITISE*, 1 (5), pp. 34-35.
7. Kasymov A.A. (2016) Otsenka vliyaniya politicheskogo regulirovaniya na sotsial'no-ekonomicheskie protsessy v Respublike Tadjikistan [Evaluation of the influence of political regulation on social and economic processes in the Republic of Tajikistan]. *Problemy i mekhanizmy otsenki effektivnosti sistemy gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniya: teoriya i praktika* [Problems and mechanisms for assessing the effectiveness of the system of state and municipal management: theory and practice]. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics, pp. 19-21.
8. *Kontseptsiya perekhoda Respubliki Tadjikistan k ustoichivomu razvitiyu* [The concept of transition of the Republic of Tajikistan to sustainable development]. Available at: <http://refdb.ru/download/1679252.html> [Accessed 22/02/17].
9. Koshkin A.P. (ed.) (2016) *Politologiya* [Political science]. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics.
10. *Natsional'nyi tsentr zakonodatel'stva pri Prezidente Respubliki Tadjikistan* [National center of legislation under the President of the Republic of Tajikistan]. Available at: <http://www.mmk.tj/ru/> [Accessed 18/02/17].
11. *O gosudarstvennykh prognozach, kontseptsiyakh, strategiyakh i programmakh sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya: zakon Respubliki Tadjikistan ot 26.12.2011 № 781 (Akhbori Madzhlisi Oli Respubliki Tadjikistan 2003 № 12, st. 681; 2009 № 3, st. 87)* [On state forecasts, concepts, strategies and programs for social and economic development: Law No. 781 of the Republic of Tajikistan of December 26, 2011].
12. *O politicheskikh partiyakh: zakon Respubliki Tadjikistan: prinyat 13.11.1998 № 680 (v redaktsii Zakona Respubliki Tadjikistan ot 08.08.2015 № 1209)* [On political parties: the law of the Republic of Tajikistan: No. 680 adopted on November 13, 1998].

13. *Sait Prezidenta Respubliki Tadjikistan* [The site of the President of the Republic of Tajikistan]. Available at: <http://www.president.tj/ru> [Accessed 15/02/17].
14. Sentsov A.E. (2013) *Model' budushchego v programmakh politicheskikh partii. Dokt. Diss. Abstract* [The model of the future in the programs of political parties. Doct. Diss. Abstract]. Tomsk.
15. *Strategiya dlya Tadjikistana: dokument Evropeiskogo Banka Rekonstruktsii i Razvitiya, "EBRR"* [Strategy for Tajikistan: a document of the European Bank for Reconstruction and Development, "EBRD"] (2015). Available at: <http://www.dialog.tj/news/ebrr-utverdil-novuyu-strategiyu-po-tadjikistanu> [Accessed 18/02/17].
16. *Tadjikistan: strategiya razvitiya: otchet № 51 Mezhdunarodnoi gruppy po predotvrashcheniyu krizisov (MGPK)* [Tajikistan: Development strategy: Report No. 51 of the International Crisis Group (ICG)] (2003). Asia, Osh / Brussels.
17. *Tsentri strategicheskikh issledovaniy pri Prezidente Respubliki Tadjikistan* [Center for strategic studies under the President of the Republic of Tajikistan]. Available at: <http://www.mts.tj/ru/> [Accessed 18/02/17].