

**УДК 32****DOI: 10.34670/AR.2023.46.50.008****К вопросу стратегического планирования в области обеспечения национальной безопасности Российской Федерации****Габараев Алан Шотаевич**

Кандидат политических наук,  
ведущий научный сотрудник научно-исследовательского центра,  
Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации,  
125993, Российская Федерация, Москва, ул. Зои и Александра Космодемьянских, 8;  
научный сотрудник,  
Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний России,  
125130, Российская Федерация, Москва, ул. Нарвская 15-а;  
e-mail: gabiron@mail.ru

**Новиков Алексей Валерьевич**

Доктор педагогических наук, кандидат юридических наук, профессор;  
главный научный сотрудник,  
Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний России,  
125130, Российская Федерация, Москва, ул. Нарвская 15-а;  
профессор кафедры уголовного права,  
Астраханский государственный университет,  
414056, Российская Федерация, Астрахань, ул. Татищева, 20-а;  
профессор кафедры частного права,  
Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний России,  
614012, Российская Федерация, Пермь, ул. Карпинского, 125;  
e-mail: novikov.pravo@mail.ru

**Слабкая Диана Николаевна**

Старший научный сотрудник,  
Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний России,  
125130, Российская Федерация, Москва, ул. Нарвская, 15-а;  
e-mail: sdn10.70@mail.ru

**Аннотация**

Основа исследования опирается на положения нескольких теорий, как то: управления, систем и системного анализа, принятия решений, а также теории ситуационного и адаптивного управления. В результате проведенного исследования, авторы делают вывод, что решение проблем организационного и правового обеспечения стратегического планирования правоохранительной деятельности органов внутренних дел; формирование полноценной правовой базы стратегического планирования сможет позитивно повлиять на состояние правопорядка в стране и обеспечить как частном общественную, так и в общем

национальную безопасность. В данном рассматриваемом случае это поможет создать сбалансированные условия для обеспечения достойного качества жизни и защищенности населения от противоправных посягательств.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Габараев А.Ш., Новиков А.В., Слабкая Д.Н. К вопросу стратегического планирования в области обеспечения национальной безопасности Российской Федерации // Теории и проблемы политических исследований. 2022. Том 11. № 6А. С. 72-80. DOI: 10.34670/AR.2023.46.50.008

#### **Ключевые слова**

Национальная безопасность, стратегическое планирование, формирование государственной политики, стратегическое развитие.

## **Введение**

Для рассмотрения вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией национальных проектов и программ по основным направлениям стратегического развития, при Президенте Российской Федерации действует Совет по стратегическому развитию и национальным проектам, который является совещательным органом и координирует деятельность всех участников стратегического планирования [Указ Президента РФ, www].

## **Основная часть**

В числе главных участников (субъектов) стратегического планирования выступают институты высших органов государственной власти РФ (Президент, Правительство, Государственная Дума, Центральный банк, а также федеральные органы исполнительной власти и др.). На региональном уровне это, как правило, является высшее должностное лицо или исполнительный орган субъекта РФ, а также его органы исполнительной власти. В определенных случаях, указанную деятельность могут осуществлять некоторые органы и организации муниципальных образований.

Следует обратить внимание, что такой объект федерального планирования как национальная безопасность, не входят в компетенцию региональных властей и муниципальных образований, которые в основном занимаются вопросами социально-экономического развития своих территорий.

К подготовке планирующих документов (стратегическое направление) законодатель позволяет привлекать общественные, научные, профсоюзные организации и т.п. Кроме того, законодатель предусмотрел в обязательном порядке привлечение других заинтересованных лиц (работодателей в т.ч.) к публичным обсуждениям проектов подготовленных документов стратегического планирования.

В рамках своих компетенций Президент РФ и Правительство РФ имеют право регламентировать и координировать деятельность участников на всех этапах стратегического планирования, в части:

- 1) Разработка,

- 2) Корректировка,
- 3) Мониторинга,
- 4) Апробации,
- 5) Внедрения,
- 6) Реализации,
- 7) Контроля.

Президент РФ также имеет все полномочия для того, чтобы утверждать документы стратегического планирования в области национальной безопасности страны.

Стратегическое планирование в Российской Федерации регламентируется перечнем документов в сфере национальной безопасности, который был утвержден Президентом РФ. Председателем Правительства РФ утверждается план на трехлетний период по подготовке документов стратегического планирования, которые находятся в компетенции Правительства России.

По своей форме и содержанию, документы стратегического планирования должны не противоречить законодательству, в том числе защите государственной тайны, что прописано в постановлении Правительства от 30 декабря 2016 г. № 1559. Поэтому все они выносятся на общественное обсуждение.

Кроме того, подобные документы должны соответствовать определенным критериям, установленными в Правилах согласования проекта стратегии социально-экономического развития субъекта РФ с документами стратегического планирования, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти Российской Федерации [Постановление Правительства № 1045, www], в части полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов федерации.

Также, вся разработанная документация в области стратегического планирования должна быть зарегистрирована в федеральном государственном реестре. Эта необходимость прописана в постановлении Правительства от 25 июня 2015 г. № 631. Данный реестр обеспечивает информационно-статистическую, аналитическую поддержку государственного стратегического планирования и принятия управленческих решений.

К отдельной группе нормативных правовых актов, регламентирующих формирование документации о стратегическом планировании относятся: постановления Правительства РФ от 2 августа 2010 г. № 588, от 29 октября 2015 г. № 1162, от 12 октября 2017 г. № 1242, от 1 июня 2004 г. № 260 в которых установлен порядок контроля за правилами разработки и реализации государственных программ, национальных проектов, оценки их эффективности, а также корректировки и контроля реализации отраслевых документов стратегического планирования по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации.

В соответствии с Федеральным законом от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» и положением о Совете Безопасности Российской Федерации, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 6 мая 2011 г. № 590, стратегическое планирование в области обеспечения национальной безопасности Российской Федерации осуществляется Советом Безопасности Российской Федерации.

Как заявил Николай Патрушев, Совет безопасности рассмотрел и одобрил проект "Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации".

Следует отметить, что в рамках реализации указанной функции Совет Безопасности Российской Федерации осуществляет не только анализ продуктивности стратегического

планирования, но и оперативную коррекцию стратегических национальных приоритетов, а также координацию деятельности по разработке в федеральных округах документов стратегического планирования [Белозеров, 2021].

В полномочия аппарата Совета Безопасности Российской Федерации также входят формирование и совершенствование государственной политики в области обеспечения национальной безопасности, осуществление контроля за ее реализацией, организация разработки федеральных (государственных) целевых программ, которые отвечают за национальную безопасность страны, а также контроль за их реализацией и координация деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Вместе с тем, учитывая тот факт, что подавляющая часть документов стратегического планирования, особенно в сфере национальной безопасности, реализуется не одним федеральным органом исполнительной власти, а совместными усилиями нескольких федеральных органов исполнительной власти, то вопросы разработки, корректировки, мониторинга и контроля реализации таких документов являются предметом деятельности специально созданных межведомственных координационных и совещательных органов.

К числу вышепоименованных органов следует отнести в т.ч.:

- 1) Межведомственную комиссию Совета Безопасности Российской Федерации по проблемам стратегического планирования;
- 2) Межведомственную комиссию Совета Безопасности Российской Федерации по общественной безопасности;
- 3) Государственный антинаркотический комитет и др.

Статус и полномочия перечисленных межведомственных органов и комиссий определяется в соответствии с их регламентирующими положениями.

Контроль за ходом реализации отдельных документов стратегического планирования напрямую возлагается на соответствующий межведомственный орган или комиссию, однако в положениях о комиссии указанная задача не закреплена [Еремин, 2021].

Безусловно следует обратить внимание, что межведомственные координационные и совещательные органы наделены полномочиями выдвигать предложения по вопросам, которые нуждаются в разрешении Президента Российской Федерации или Правительства Российской Федерации.

По факту на текущую дату фактически основным инструментом реализации и соответственно финансирования документов стратегического планирования являются государственные программы (федеральные, региональные и местные).

Следует отдельно учитывать вопрос организационного обеспечения стратегического планирования в системе МВД России по использованию функционала государственной автоматизированной информационной системы «Управление» (далее – система «Управление», ГАС «Управление»), которая создана для решения задач обеспечения стратегического планирования в части мониторинга и контроля показателей социально-экономического развития и национальной безопасности Российской Федерации [Постановление Правительства РФ № 1088, [www](http://www.gov.ru)]. Портал системы «Управление» имеет открытую и закрытую часть. Порядок доступа к закрытой части указанной системы предусматривает авторизованный доступ пользователей, являющихся уполномоченными лицами поставщика или потребителя, и

осуществляется посредством их регистрации в ФГИС «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» [Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций РФ от 13 апреля 2012 г. № 107 «Об утверждении Положения о федеральной государственной информационной системе «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме», [www...](#)].

Посредством ГАС «Управления» создана Федеральная информационная система стратегического планирования (далее – ФИС СП), позволяющая осуществлять функционал мониторинга и контроля реализации документов стратегического планирования [Абрамова, 2018].

В ФИС СП сформирован федеральный реестр документов стратегического планирования (около 60 тыс. документов), а также внедрен модуль анализа отклонений в достижении запланированных целевых показателей документов [Письмо Минэкономразвития России]. В ГАС «Управление» информационно-аналитическая подсистема предназначена для обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений, и функции указанной подсистемы доступны только для пользователей закрытой части портала ГАС «Управление».

Для современного развития ФИС СП федеральными органами исполнительной власти (Минэкономразвития России) осуществляется реализация амбициозного проекта «Цифровое стратегическое планирование».

Основная цель проекта – создание цифровой платформы (далее – цифровая платформа) для поддержки управленческих решений в области стратегического управления, за счет информатизации и автоматизации процессов стратегического планирования до 100 процентов, за счет разработки и внедрения интеллектуальных ИТ-технологий (моделирование, большие данные, искусственный интеллект, облачные технологии).

Предполагается, что переход к системе цифрового стратегического планирования создаст виртуальную электронную площадку для участников системы стратегического планирования. Это будет способствовать совершенствованию развития цифрового государственного управления (таким образом выполнит переход от «среды документов» к «среде данных»).

Также дополнительно можно отметить, что на базе ФИС СП в течение 2020-2022 гг. проводилась работа для ее дальнейшей трансформации в мощную Цифровую платформу. С учетом этого правоохранительным органам России необходимо будет принимать организационно-распорядительные и нормативные правовые документы по регулированию вопросов, связанных с обеспечением организации цифровизации стратегического планирования.

В настоящее время сформирована достаточная правовая основа для развертывания централизованной федеральной системы стратегического планирования, которая позволяет в ней активно участвовать силовому блоку Российской Федерации, тем самым эффективно обеспечивать основные направления оперативно-служебной деятельности в сфере обеспечения безопасности личности, общества и государства. Очевидно, что стратегическое планирование в

правоохранительных органах направлено на их практическую реализацию.

Вместе с тем, по нашему частно-научному мнению в системе стратегического планирования существуют определенные организационные и методологические пробелы, которые не позволяют в полной мере реализовать принципы стратегического планирования, определенные 172-ФЗ, в частности, принципы преемственности и гармонизации документов стратегического планирования.

Тем не менее, МВД России и Минюст России являются важным составным звеном механизма государственного стратегического управления, поэтому деятельность подавляющего большинства сотрудников связана с реализацией многоаспектных задач и организацией процессов стратегического планирования в области обеспечения национальной безопасности и сфере социально-экономического развития Российской Федерации, которые на сегодняшний день законодательно не отрегулированы.

В соответствии с Федеральным законом «О безопасности» (ст. 3), содержание обеспечения безопасности состоит из комплекса мер политико-правового, экономического, управленческого и исполнительно-распорядительного характера, включая определение приоритетных аспектов развития государства, а также стратегическое планирование вопросов безопасности [Фед.закон № 390-ФЗ].

## Заключение

Следовательно, стратегическое планирование в правоохранительной сфере, как предметная область профессиональной деятельности, является неотъемлемой частью системы государственного управления, направленной на обеспечение национальной безопасности Российской Федерации.

В этой связи обеспечение на всех уровнях безопасности (личности, общества, государства), консолидация совокупного правоохранительного потенциала общества и государства, участвующего в правоохранительной деятельности выступает определяющей миссией стратегического управления системы МВД России и Минюста России, в лице ФСИН России.

## Библиография

1. Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ// Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 03.09.2022).
2. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ (последняя редакция)//Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 03.09.2022).
3. Постановление Правительства РФ от 14.10.2016 № 1045 (ред. от 30.09.2020) «Об утверждении Правил согласования проекта стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации в части полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации с документами стратегического планирования, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти Российской Федерации».
4. Указ Президента Российской Федерации от 18 октября 2007 г. № 1374 «О дополнительных мерах по противодействию незаконному обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров» //Доступ из СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 12.09.2022)
5. Указ Президента Российской Федерации от 6 мая 2011 г. № 590 «Вопросы Совета Безопасности Российской Федерации»//Доступ из СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 12.09.2022)
6. Указ Президента РФ от 19.07.2018 N 444 (ред. от 20.07.2021) "Об упорядочении деятельности совещательных и консультативных органов при Президенте Российской Федерации" (вместе с "Положением о Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам"), СПС КонсультантПлюс

- [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_302869/ba7666d98ff2c907339f649c0f4e1af7852113fe/?ysclid=lf14gavt8r474468693](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_302869/ba7666d98ff2c907339f649c0f4e1af7852113fe/?ysclid=lf14gavt8r474468693)
7. Постановление Правительства РФ от 25.12.2009 № 1088 (ред. от 17.05.2022) "О государственной автоматизированной информационной системе "Управление" (вместе с "Положением о государственной автоматизированной информационной системе "Управление"), [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_95553/?ysclid=lf14o93mpa223926857](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95553/?ysclid=lf14o93mpa223926857)
  8. Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций РФ от 13 апреля 2012 г. № 107 «Об утверждении Положения о федеральной государственной информационной системе «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» (с изменениями и дополнениями)//Доступ из СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 12.01.2022)
  9. Об утверждении Порядка формирования, обработки данных, а также предоставления и анализа информации, содержащейся в государственной автоматизированной информационной системе «Управление», организации доступа к ней: приказ Минэкономразвития России от 15 ноября 2013 г. № 681.
  10. Письмо Минэкономразвития России от 29.01.2018 № Д23и-389 "О разъяснении законодательства", [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_332621/?ysclid=lf14y66dwz47970617](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_332621/?ysclid=lf14y66dwz47970617)
  11. Абрамова, М.И. Особенности стратегического планирования инновационного развития Российской Федерации / М.И. Абрамова, О.Г. Деменко, С.В. Манахов // Вестник университета. – 2018. – № 1. – С. 35-42. – DOI 10.26425/1816-4277-2018-1-35-42.
  12. Белозеров, В.К. Новая стратегия национальной безопасности Российской Федерации: от обретения смыслов к реализации / В. К. Белозеров // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Общественные науки. – 2021. – № 2(843). – С. 20-35. – DOI 10.52070/2500-347X\_2021\_2\_843\_20. – EDN XSCRWF.
  13. Бородушко И. В., Васильева Э. К. Стратегическое планирование и контроллинг. СПб., 2006.
  14. Габараев, А. Ш. Аналитическое прогнозирование в правоохранительной деятельности. Международный опыт / А. Ш. Габараев, А.В. Новиков // Вопросы российского и международного права. – 2022. – Т. 12, № 10А. – С. 446-454. – DOI 10.34670/AR.2022.47.24.013. – EDN DWUMGE.
  15. Еремин, Э. В. О правовых аспектах стратегического планирования правоохранительной деятельности органов внутренних дел / Э. В. Еремин // Закон и право. – 2021. – № 1. – С. 135-139. – DOI 10.24412/2073-3313-2021-1-135-139. – EDN SRWJCT.
  16. Интернет-источник, Российская газета: <https://rg.ru/2021/09/27/patrushev-v-rf-sozdaetsia-cifrovaia-platforma-strategicheskogo-upravleniia.html?ysclid=lf106qc6za633052715>
  17. Митрофанова, И. В. О необходимости совершенствования основ государственного стратегического планирования в РФ / И. В. Митрофанова, В.А. Авксентьев, С. Я. Суций // Региональная экономика. Юг России. – 2020. – Т. 8, № 2. – С. 44-55. – DOI 10.15688/re.volsu.2020.2.5. – EDN ZSODKW.
  18. Нагорных Д.Ю. Развитие цифровизации в рамках государственного стратегического планирования и законодательного регулирования // Инновации и инвестиции. № 4. 2021. С. 343-348.

## **On the issue of strategic planning in the field of ensuring the national security of the Russian Federation**

**Alan Sh. Gabaraev**

PhD in Political Science,  
Leading Researcher,  
Scientific Research Center,  
Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation,  
125993, 8, Zoya and Alexander Kosmodemyansky str., Moscow, Russian Federation;  
Scientific Officer,  
Scientific-Research Institute of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation,  
125130, 15-a, Narvskaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: gabiron@mail.ru

**Aleksei V. Novikov**

Doctor of Pedagogy, PhD in Law, Professor of Law;  
Chief Scientific Officer,  
Scientific-Research Institute of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation,  
125130, 15-a, Narvskaya str., Moscow, Russian Federation;  
Professor of the Department of Criminal Law,  
Astrakhan State University,  
4140546, 20-a, Tatishcheva str., Astrakhan, Russian Federation;  
Professor of the Department of Private Law,  
Perm Institute of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation,  
614012, 125, Karpinsky str., Perm, Russian Federation;  
e-mail: novikov.pravo@mail.ru

**Diana N. Slabkaya**

Senior Scientific Officer,  
Scientific-Research Institute of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation,  
125130, 15-a, Narvskaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: sdn10.70@mail.ru

**Abstract**

The basis of the study is based on the provisions of several theories, such as: management, systems and systems analysis, decision making, as well as the theory of situational and adaptive management. As a result of the study, the authors conclude that solving the problems of organizational and legal support for the strategic planning of law enforcement activities of the internal affairs bodies; the formation of a full-fledged legal framework for strategic planning will be able to positively affect the state of law and order in the country and ensure both private public and national security in general. In this case under consideration, this will help create balanced conditions for ensuring a decent quality of life and protecting the population from unlawful encroachments.

**For citation**

Gabaraev A.Sh., Novikov A.V., Slabkaya D.N. (2022) K voprosu strategicheskogo planirovaniya v oblasti obespecheniya nacional'noj bezopasnosti Rossijskoj Federacii [On the issue of strategic planning in the field of ensuring the national security of the Russian Federation]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 11 (6A), pp. 72-80. DOI: 10.34670/AR.2023.46.50.008

**Keywords**

National security, strategic planning, public policy formation, strategic development

**References**

1. Federal'nyy zakon «O bezopasnosti» ot 28.12.2010 № 390-FZ // Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/> (data obrashcheniya: 03.09.2022).
2. Federal'nyy zakon «O strategicheskom planirovanii v Rossiyskoj Federatsii» ot 28.06.2014 № 172-FZ (poslednyaya



- redaktsiya)//Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/> (data obrashcheniya: 03.09.2022).
3. Postanovleniye Pravitel'stva RF ot 14.10.2016 № 1045 (red. ot 30.09.2020) «Ob utverzhdenii Pravil soglasovaniya proyekta strategii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya sub'yekta Rossiyskoy Federatsii v chasti polnomochiy Rossiyskoy Federatsii po predmetam sovместnogo vedeniya Rossiyskoy Federatsii i sub'yektov Rossiyskoy Federatsii s dokumentami strategicheskogo planirovaniya, razrabatyvayemyimi i utverzhdayemyimi (odobryayemyimi) organami gosudarstvennoy vlasti Rossiyskoy Federatsii».
  4. Prikaz Ministerstva svyazi i massovykh kommunikatsiy RF ot 13 aprelya 2012 g. № 107 «Ob utverzhdenii Polozheniya o federal'noy gosudarstvennoy informatsionnoy sisteme «Yedinaya sistema identifikatsii i autentifikatsii v infrastrukture, obespechivayushchey informatsionno-tekhnologicheskoye vzaimodeystviye informatsionnykh sistem, ispol'zuyemykh dlya predostavleniya gosudarstvennykh i munitsipal'nykh uslug v elektronnoy forme» (s izmeneniyami i dopolneniyami)//Dostup iz SPS Konsul'tantPlyus (data obrashcheniya: 12.01.2022)
  5. Ukaz Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 18 oktyabrya 2007 g. № 1374 «O dopolnitel'nykh merakh po protivodeystviyu nezakonnomu oborotu narkoticheskikh sredstv, psikhotropnykh veshchestv i ikh prekursorov» )//Dostup iz SPS Konsul'tantPlyus (data obrashcheniya: 12.09.2022)
  6. Ukaz Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 6 maya 2011 g. № 590 «Voprosy Soveta Bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii»//Dostup iz SPS Konsul'tantPlyus (data obrashcheniya: 12.09.2022)
  7. Polozheniye o Sovete pri Prezidente Rossiyskoy Federatsii po strategicheskomu razvitiyu i natsional'nym projektam, utverzhdeno Ukazom Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 19 iyulya 2018 g. № 444 )//Dostup iz SPS Konsul'tantPlyus (data obrashcheniya: 12.09.2022)
  8. Postanovleniye Pravitel'stva RF ot 25.12.2009 g. № 1088 «O gosudarstvennoy avtomatizirovannoy informatsionnoy sisteme «Upravleniye» (vmeste s Polozheniyem o gosudarstvennoy avtomatizirovannoy informatsionnoy sisteme «Upravleniye») // Pervonachal'nyy tekst dokumenta opublikovan v SZ RF. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_95553/?ysclid=lf14o93mpa223926857](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95553/?ysclid=lf14o93mpa223926857)
  9. Ob utverzhdenii Poryadka formirovaniya, obrabotki dannykh, a takzhe predostavleniya i analiza informatsii, sodержashcheysya v gosudarstvennoy avtomatizirovannoy informatsionnoy sisteme «Upravleniye», organizatsii dostupa k ney: prikaz Minekonomrazvitiya Rossii ot 15 noyabrya 2013 g. № 681.
  10. Pis'mo Minekonomrazvitiya Rossii ot 29.01.2018 № D23i-389 "O raz'yasnenii zakonodatel'stva", [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_332621/?ysclid=lf14y66dwz47970617](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_332621/?ysclid=lf14y66dwz47970617)
  11. Abramova, M.I. Osobennosti strategicheskogo planirovaniya innovatsionnogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii / M.I. Abramova, O.G. Demenko, S.V. Manakhov // Vestnik universiteta. – 2018. – № 1. – S. 35-42. – DOI 10.26425/1816-4277-2018-1-35-42.
  12. Belozеров, V.K. Novaya strategiya natsional'noy bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii: ot obretniya smyslov k realizatsii / V. K. Belozеров // Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo lingvisticheskogo universiteta. Obshchestvennyye nauki. – 2021. – № 2(843). – S. 20-35. – DOI 10.52070/2500-347X\_2021\_2\_843\_20. – EDN XSCRWF.
  13. Borodushko I. V., Vasil'yeva E. K. Strategicheskoye planirovaniye i kontrolling. SPb., 2006.
  14. Gabarayev, A. SH. Analiticheskoye prognozirovaniye v pravookhranitel'noy deyatel'nosti. Mezhdunarodnyy opyt / A. SH. Gabarayev, A.V. Novikov // Voprosy rossiyskogo i mezhdunarodnogo prava. – 2022. – T. 12, № 10A. – S. 446-454. – DOI 10.34670/AR.2022.47.24.013. – EDN DWUMGE.
  15. Yeremin, E. V. O pravovykh aspektakh strategicheskogo planirovaniya pravookhranitel'noy deyatel'nosti organov vnutrennikh del / E. V. Yeremin // Zakon i pravo. – 2021. – № 1. – S. 135-139. – DOI 10.24412/2073-3313-2021-1-135-139. – EDN SRWJCT.
  16. Internet-istochnik, Rossiyskaya gazeta: <https://rg.ru/2021/09/27/patrushev-v-rf-sozdaetsia-cifrovaia-platforma-strategicheskogo-upravleniia.html?ysclid=lf106qc6za633052715>
  17. Mitrofanova, I. V. O neobkhodimosti sovershenstvovaniya osnov gosudarstvennogo strategicheskogo planirovaniya v RF / I. V. Mitrofanova, V.A. Avksent'yev, S. YA. Sushchiy // Regional'naya ekonomika. Yug Rossii. – 2020. – T. 8, № 2. – S. 44-55. – DOI 10.15688/re.volsu.2020.2.5. – EDN ZSODKW.
  18. Nagornykh D.YU. Razvitiye tsifrovizatsii v ramkakh gosudarstvennogo strategicheskogo planirovaniya i zakonodatel'nogo regulirovaniya // Innovatsii i investitsii. № 4. 2021. S. 343-348.