

УДК 37

Роль административных реформ в развитии современного Азербайджана

Яшкова Татьяна Алексеевна

Доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры философии и социологии,
Академия труда и социальных отношений;
119454, Российская Федерация, Москва, ул. Лобачевского, 90;
e-mail: yashkova@yandex.ru

Насиров Эльман Худам оглы

Депутат Национального Собрания Азербайджанской Республики,
доктор политических наук, профессор,
директор Института политических исследований,
Академия Государственного управления
при Президенте Азербайджанской Республики;
AZ1001, Респубилка Азербайджан, Баку. ул. Лермонтова, 74;
e-mail: elmannasirov@yahoo.co.uk

Алиев Агалар Мамед оглы

Аспирант кафедры философии и социологии,
Академия труда и социальных отношений;
119454, Российская Федерация, Москва, ул. Лобачевского, 90;
e-mail: a.agalar@list.ru

Аннотация

В статье рассматривается роль административных реформ в обеспечении устойчивого развития и укреплении демократических институтов в Азербайджане. Авторы анализируют ключевые этапы внедрения реформ в сфере государственного и муниципального управления, подчеркивая их значимость для повышения эффективности работы государственного аппарата и улучшения качества жизни граждан. Особое внимание уделено развитию электронного правительства и государственно-частного партнерства как важнейших элементов реформы. Отмечается, что цифровизация управления и внедрение современных технологий способствуют повышению прозрачности и подотчетности государственных органов, а также создают благоприятные условия для развития бизнеса. Авторы также рассматривают влияние административных реформ на социально-экономическое развитие страны, включая улучшение инвестиционного климата и рост конкурентоспособности национальной экономики. В заключении подчеркивается, что успешная реализация административных реформ требует дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы, повышения квалификации государственных служащих и активного вовлечения граждан в процессы управления.

Для цитирования в научных исследованиях

Яшкова Т.А., Насиров Э.Х., Алиев А.М. Роль административных реформ в развитии современного Азербайджана // Теории и проблемы политических исследований. 2024. Том 13. № 12А. С. 39-49.

Ключевые слова

Административная реформа, частный сектор, электронное правительство, государственное управление, муниципальное управление, Азербайджан.

Введение

Важной особенностью современного политического процесса в разных странах мира стали административные реформы, которые направлены на дальнейшее совершенствование государственного аппарата в соответствии с требованиями времени, что делает сравнительный анализ таких реформ актуальной для развитого демократического государства.

Проведенные в Азербайджанской Республике административные реформы показывают свое влияние не только в системе управления, но и во всех сферах государственной системы и общественной жизни. Реформы, проведенные с учетом тенденций развития времени, создали условия для совершенствования государственного и местного управления, развития «электронного правительства», стимулирования гражданской активности и расширения сферы применения частного сектора. Кроме того, реформы затрагивают систему госслужбы, и основное внимание при этом уделяется привлечению в эту сферу людей разных возрастных групп.

Сущность и основные направления административных реформ

Реформирование административно-государственного управления, начавшееся в 90-х гг. XX века, продолжается и в наше время. Данной тематике посвящены множество работ. Теоретико-методологическую основу административно-государственного управления и менеджмента связывают с такими именами, как М. Вебер, Ф. Тейлор, А. Файоль, Д. Макгрегор [Hughes, 2003; Файоль, 1923; McGregor, 1960] и др. Среди современных исследователей, развивающих концептуальные основы административно-государственного управления, можно назвать следующих ученых: Г.В. Атаманчука, И.А. Василенко, О.Ф. Шаброва, Л.В. Сморгунуова [Атаманчук, 2010; Василенко, 2017; Шабров, 2015; Сморгунов, 2012] и др.

В работах У.К. Алекперова, С.А. Алимухамедова, Г.М. Баршакова, Е.Т. Ешинимасовой-Шагдаровой, С.А. Колесника, А.П. Кочеткова, И.И. Овчинникова, А.В. Тарасенко и А.Ю. Шутова [Алакбаров, 2019; Алимухамедов, 2017; Барашков, 2016; Ешинимасова-Шагдарова, 2018; Колесник, 2018; Кочетков, 2016; Овчинников, 2018; Тарасенко, 2015; Шутов, 2011] основным объектом исследования являются реформы, проводимые в сфере государственного и местного управления в зарубежных странах, и шаги, предпринятые в направлении децентрализации государственной власти. В монографии Р.А. Ахмедли [Əhmədli, 2009] проанализированы особенности каждого этапа развития государственности в Азербайджане. Статья Н.Т. Мамедовой [Məmmədova, 2017] также написана в историческом аспекте и рассказывает о конституционной истории Азербайджана.

Административная реформа в целом направлена на формирование успешно действующей системы государственного управления, оптимального соотношения гражданского общества и власти, нового облика государственных служащих, первоочередной задачей которых являются обеспечение и защита прав и свобод человека [Бузин, 2010; Мадалиев, 2016]. Термин «административная реформа» можно рассматривать как в широком, так и в узком значении. В широком смысле слова под административной реформой понимается реорганизация системы государственного управления, иногда ведущая к смене государственного строя. В узком смысле слова административная реформа – это реорганизация деятельности чиновничества и государственных органов для повышения эффективности их работы.

Административная реформа - комплекс мер, направленных на построение эффективной системы органов исполнительной власти на основе четкой регламентации их деятельности.

Административная реформа предполагает:

реформу государственной службы (включая комплекс аспектов, связанных с приемом на службу, оплатой труда, системой подготовки и продвижения кадров) [Прончев и др., 2014; Шинкарецкая, Берман, 2020];

бюджетную реформу (переход от сметного принципа финансирования министерств и ведомств к программно-целевому финансированию по результатам) [Минаков, Суглобов, 2021; Право и экономическое развитие..., 2023];

трансформацию системы органов исполнительной власти (которую зачастую, прежде всего, имеют в виду, говоря о содержании реформы) [Пузенькин, Михайлов, 2015].

Особенности и результаты административных реформ, реализованных в Азербайджанской Республике

Государственная система в Азербайджане совершенствуется в соответствии с тенденциями развития современной эпохи, в этой сфере реализуются системные изменения, расширяется нормативно-правовая база, учитываются положительные стороны международного опыта, и в то же время научный анализ теоретических и практических аспектов этого процесса, отличающегося своей сложностью, является задачей, стоящей перед научными кругами. Реализация этой задачи актуальна также с точки зрения определения стратегии и механизмов, обеспечения эффективности и прогнозирования возможных результатов хода реформ. Это напрямую связано с продолжающимся процессом реформирования и реструктуризации политической системы и государственного управления в современном Азербайджане. Комплексное исследование политических аспектов государственных реформ, проводимых в эти годы независимости, имеет особое значение для раскрытия сущности и направлений эволюции государственной системы в целом.

Реформы, проводимые в Азербайджане в сфере государственного и муниципального управления, сформированного на основе демократических процессов, принципа разделения властей и международного опыта, имеют огромное значение для повышения эффективности управленческой деятельности, и изучение политических аспектов этих реформ является одним из актуальных вопросов, поскольку предпринимаемые шаги по модернизации системы и механизмов управления, регулированию отношений между различными уровнями и структурами управления играют большую роль в укреплении политических основ конституционного строя.

Ограничение вмешательства государства в общественную и социальную жизнь, т.е. детализация, является одной из тенденций развития современной эпохи. Опыт показывает, что,

государственная бюрократия пытается предотвратить расширение этого процесса, однако увеличение удельного веса демократических институтов и совершенствование механизмов правового регулирования в государственной системе, применение новых концепций и технологий в управлении, рост гражданской активности в обществе превратили формирование и развитие гражданского общества в объективную реальность.

В настоящее время электронное правительство играет важную роль в совершенствовании системы государственного управления. Применение электронных информационных технологий в системе управления в Азербайджане входит в число основных приоритетов, поскольку расширение электронных услуг имеет особое значение для обеспечения прозрачности системы управления, устранения коррупции и обстоятельств, ее вызывающих. Портал «Электронное правительство», созданный в 2013 г. [“Elektron hökumət” portalı haqqında Əsasnamə”nin təsdiq edilməsi və elektron xidmətlərin genişləndirilməsi ilə bağlı tədbirlər barədə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı, p. 355-361], способствует сокращению объемов прямых контактов между госслужащими и гражданами и обеспечению прозрачности государственного управления, а также представляет централизованно электронные услуги публичных юридических лиц, действующих на территории республики. Государственные и негосударственные учреждения интегрируют в портал информацию об оказываемых ими электронных услугах, могут получать информацию в рамках закона из баз данных, информационно-поисковых систем, реестров и других информационных ресурсов, размещенных там.

Реализованные административные реформы приводят к определенным изменениям в государственной системе в целом, особенно в социальной структуре общества. В Азербайджане эти изменения проявляются в постоянном росте гражданской активности и инициативы, снижении уровня безработицы. Как видно из таблицы 1, за 2005-2022 гг. в республике увеличилась как общая численность населения, так и численности его экономически активной части. При этом удельный вес занятого населения среди экономически активного населения постоянно увеличивался, а удельный вес безработного населения снижался. Примечательно, что если численность и удельный вес занятых в государственном секторе из года в год уменьшались, то численность и удельный вес занятых в частном секторе увеличивались.

Таблица 1 - Статистические данные об экономически активном населении Азербайджанской Республики в 2005-2022 гг. [Azərbaycan rəqəmlərdə 2023, 2023, с. 48; Azərbaycanın statistik göstəriciləri 2022, 2022, с. 85; Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, 2024]

	2005	2010	2015	2020	2021	2022
Общая численность населения	8447,4	8997,6	9593,0	9974,0	10119,1	10156,4
Численность экономически активного населения	4380,1	4587,4	4915,3	5089,9	5 141,6	5 194,4
Численность занятого населения	4062,3	4329,1	4671,6	4 721,2	4 831,1	4 901,1
Удельный вес занятого населения в общей численности экономически активного населения	92,7	94,4	95,0	92,8	94,0	94,4
Численность безработного населения	317,8	258,3	243,7	368,7	310,5	293,3
Удельный вес безработного населения в общей численности экономически активного населения	7,3	5,6	5,0	7,2	6,0	5,6
Численность людей, работающих в государственном секторе	1229,8	1142,7	1176,1	1 116,4	1 089,2	1 075,7

	2005	2010	2015	2020	2021	2022
Удельный вес работников бюджетной сферы в общей численности занятого населения	30,3	26,4	25,2	23,6	22,5	21,9
Количество людей, работающих в частном секторе	2832,5	3186,4	3495,5	3 604,8	3 741,9	3 825,4
Удельный вес работников частного сектора в общей численности занятого населения	69,7	73,6	74,8	76,4	77,5	78,1

Участие частного сектора в государственном управлении создает условия для повышения гибкости в управлении, проведения SWOT-анализа, мониторинга и оценок, обеспечения прозрачности и подотчетности. В то же время частный сектор участвует в распределении социальной ответственности и стимулирует повышение контрольных возможностей гражданского общества.

Применение инновационных методов управления и ограничения бюрократии является одним из главных требований современной эпохи. В этом смысле совершенствование и повышение функциональности системы государственной службы является основным направлением, на которое следует обратить внимание. Хотя административные реформы, проводимые в Азербайджане, охватывают систему государственной службы, но в полученных результатах наблюдается неопределенная динамика. Так, как видно из таблицы 2, если в 2005-2015 гг. численность госслужащих существенно увеличилась, то в последующие годы наблюдалось ее снижение, однако в 2022 г. показатели вновь изменились в противоположную сторону. То же самое можно сказать и о гендерных аспектах системы государственной службы. В целом мужчины составляют абсолютное большинство работников государственной службы, в то же время рост количества женщин в этом секторе не имеет устойчивой динамики. Такая ситуация требует продолжения и углубления реформ в системе государственной службы.

Таблица 2 - Статистические данные о численности государственных служащих в Азербайджанской Республике в 2005-2022 гг. [Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, www...]

	2005	2010	2015	2020	2021	2022
Численность государственных служащих	25735	28648	30123	26672	26655	27139
В том числе женщин	7350	8115	8804	7339	7470	7981

Динамичность государственного управления прямо пропорциональна возрастным показателям сотрудников системы управления. В этой сфере ситуацию в Азербайджане можно считать удовлетворительной. Как видно из таблицы 3, большинство государственных служащих в республике составляют люди в возрасте от 25 до 50 лет. Кроме того, значительным является представительство людей старше 50 лет в системе госслужбы, что является положительным моментом с точки зрения передачи управленческих навыков и опыта молодому поколению.

Повышение уровня финансовой защищенности людей, работающих в системе государственного управления, играет важную роль в предотвращении коррупции, злоупотреблений служебным положением и других негативных случаев в обществе. Эта сфера также находится в центре внимания в Азербайджане, и в результате реализованных реформ изменение заработной платы людей, входящих в указанную категорию, имело положительную

динамику. Если в 2010 г. средняя заработная плата государственных служащих по республике составляла 425,7 маната, то в 2015 г. этот показатель равнялся 611,9 маната, в 2020 г. - 1215,5 маната, в 2021 г. - 1274,1 маната, в 2022 г. - 1785,1 маната [Azərbaycanın statistik göstəriciləri 2022: Statistik məcmuə, 2022].

Таблица 3 - Численность государственных служащих в Азербайджанской Республике в 2022 г. по классификации и возрастным группам [Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, www...]

	Количество госслужащих	До 25 лет	25-29 лет	30-34 лет	35-39 лет	40-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-59 лет	60-64 лет	65 лет и старше
По Азербайджанской Республике	27139	771	3913	4695	4255	3255	2463	2077	2522	2719	469
Высшее – административные должности по 3-й классификации	1920	17	118	280	367	350	262	158	158	158	52
Административные должности по 4-й классификации	948	2	28	85	213	147	140	92	94	102	45
Административные должности по 5-й классификации	3062	66	404	639	603	422	294	200	194	205	35
Административные должности по 6-й классификации	2253	77	314	383	378	312	216	179	147	197	50
Административные должности по 7-й классификации	12801	323	2106	2239	1802	1378	985	956	1342	1467	203
Вспомогательные должности госслужбы	6155	286	943	1069	892	646	566	492	587	590	84

Административные реформы в Азербайджане включают также систему местного самоуправления. Переход к новой парадигме управления требует комплексного подхода к системе местного самоуправления, обуславливает формирования адекватности на уровне требований времени. В этой сфере основной упор делается на повышение эффективности муниципалитетов путем их объединения. Результаты реализованных в республике изменений в этом направлении наглядно показаны в 4-й таблице. За период с 1999 по 2019 гг. количество муниципалитетов в республике сократилось примерно на 40%, а количество их членов уменьшилось примерно на 25%.

Таблица 4 - Статистические данные о количестве муниципалитетов и их членов в Азербайджанской Республике в 1999-2019 годах [Azərbaycan Bələdiyyələrinin Milli Assosiasiyası, www...]

Годы	Количество муниципалитетов	Количество членов муниципалитетов
1999	2667	20454
2004	2731	20346

Годы	Количество муниципалитетов	Количество членов муниципалитетов
2009	1717	15591
2014	1607	14963
2019	1606	15075

Заключение

Исходя из опыта проведения административных реформ в различных странах, для повышения эффективности системы государственного управления необходимы: децентрализация государственного управления; приватизация государственных услуг и государственных предприятий, расширение контрактных методов работы и использование аутсорсинга; включение современных методов менеджмента, информационных и телекоммуникационных технологий; развитие системы взаимодействия с гражданским обществом, бизнесом; прозрачность (транспарентность) органов государственной власти перед обществом. Основная проблема современных административных реформ – разрыв между правовыми нормами, существующим законодательством, которые во многом отвечают общемировым нормам и стандартам, и реальной способностью государственного аппарата реализовывать эти нормы и законы, выполнять свои функции и полномочия.

Библиография

1. Алакбаров У.К. Устойчивое инклюзивное развитие Азербайджана: значение кадрового потенциала // Государственная служба. 2019. № 5. С. 6-11.
2. Алакбаров У.К. Эволюция государственного управления в странах постсоветского пространства. Азербайджанская Республика // Государственная служба. 2021. Т. 23. № 2. С. 97-118.
3. Алимухамедов С.А. Децентрализация системы государственного управления: сравнительный анализ опыта Республики Узбекистан и зарубежных стран (на примере Французской Республики и Федеративной Республики Германия) // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. 2017. № 3. С. 36-42.
4. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления. М.: Омега-Л, 2010. 525 с.
5. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление. М.: Юрайт, 2017. 494 с.
6. Барашков Г.М. Аналоговые формы гражданского общества (на примере африканских стран) // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2016. Т. 16. Вып. 2. С. 208-215.
7. Барашков Г.М. Аналоговые формы гражданского общества (на примере Индии и стран Латинской Америки) // Регионоведение. 2016. № 3 (96). С. 17-29.
8. Бузин В.Н. Социальное пространство в социологическом дискурсе // Среднерусский вестник общественных наук. 2010. № 4 (17). С. 23-34.
9. Ешинимаяева-Шагдарова Е.Т. Изменения в организации и деятельности региональных и местных органов власти государств Европы вследствие территориальных реформ 2008–2017 гг. в условиях кризиса // Вестник экономической безопасности. 2018. № 2. С. 159-167.
10. Колесник С.А. Децентрализации государственной власти: зарубежный опыт // Юридическая наука. 2018. № 2. С. 75-81.
11. Кочетков А.П. Некоторые особенности развития гражданского общества в странах Азии // Полис. 2016. № 2. С. 78-89.
12. Мадалиев М.М. Концептуальные основы исследования категории «политическая элита» в современной политической науке // Вестник Кыргызско-Российского славянского университета. 2016. Т. 16. № 6. С. 33-36.
13. Минаков А.В., Суглобов А.Е. Развитие и проблемы цифровизации банковских услуг [Электронный ресурс] // Modern Economy Success. 2021. № 4. С. 88-102. Режим доступа: <https://mes-journal.ru/wp-content/uploads/2021/10/mes-4-2021.pdf> (дата обращения: 05.05.2024).
14. Мингалева Ж.А., Ломоносова Я.Г. Трансформация парадигмы государственного управления // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. 2023. № 3. С. 242-244.
15. Овчинников И.И. Местное самоуправление в Российской Федерации (теоретические, исторические и правовые аспекты). М.: Консалтбанкир, 2018. 186 с.

16. Право и экономическое развитие: актуальные вопросы: Монография / В.Б. Батиевская, М.В. Келехсаева, Т.Е. Ситыхова [и др.] ; Гл. ред. Э.В. Фомин. – Чебоксары: ООО «Издательский дом «Среда», 2023. 196 с.
17. Прончев Г.Б., Лонцов В.В., Монахов Д.Н., Монахова Г.А. Проблемы безопасности информационного общества современной России: Монография. М.: Экон-Информ, 2014. 215 с.
18. Пузенькин И.В., Михайлов В.В. Роль информационно-психологических средств в обеспечении обороноспособности государства // Военная мысль. 2015. № 7. С. 11-15.
19. Сморгун Л.В. В поисках управляемости: концепции и трансформации государственного управления в XXI веке. СПб.: Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2012. 362 с.
20. Тарасенко А.В. Некоммерческий сектор в странах Европейского Союза и России в контексте трансформации государства благосостояния. СПб.: НОРМА, 2015. 224 с.
21. Файоль А. С. Общее и промышленное управление / пер. Б.В. Бабина-Корень с предисл. А.К. Гастева. М.: Центральный институт труда, 1923. 122 с.
22. Шабров О.Ф. Государство XXI века: пределы эффективности / Российская политическая наука: Идеи, концепции, методы: Научное издание. М.: Аспект Пресс, 2015. С. 109-120.
23. Шинкарецкая Г.Г., Берман А.М. Цифровизация государственного управления (сравнительно-правовой анализ) // Образование и право. 2020. № 8. С. 216-223.
24. Шутов А.Ю. Исторические традиции местного самоуправления в Европе // Вестник Московского университета. Политические науки. 2011. № 5. С. 86-116.
25. Azərbaycan Bələdiyyələrinin Milli Assosiasiyası [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://abma.gov.az/> (дата обращения: 05.05.2024).
26. Azərbaycan rəqəmlərdə 2023: Statistik məcmuə. Bakı: “Çaşıoğlu Elm-İstehsalat” MMC, 2023. 200 s.
27. Azərbaycanın statistik göstəriciləri 2022: Statistik məcmuə. Bakı: “Narıncı Nəşriyyat Evi” MMC, 2022. 748 s.
28. Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.stat.gov.az/> (дата обращения: 05.05.2024).
29. “Elektron hökumət” portalı haqqında Əsasnamə”nin təsdiq edilməsi və elektron xidmətlərin genişləndirilməsi ilə bağlı tədbirlər barədə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı // Azərbaycan Respublikasının Qanunvericilik Toplusu. 2013. № 2 (188). S. 355-361.
30. Hughes O.E. Public management and administration. N.Y.: Palgrave Macmillan, 2003. P. 17-43.
31. McGregor D. The Human Side of Enterprise. N.Y.: McGraw Hill, 1960. 246 p.
32. Məmmədova N.T. Azərbaycan Respublikası konstitusiyalarının inkişaf tarixi / Qanun. Bakı: 2017, № 5 (271). S. 52-61.
33. Əhmədli R.A. Azərbaycan dövlətçilik fəlsəfəsi. Bakı: Təknur, 2009. 380 s.

The Role of Administrative Reforms in the Development of Modern Azerbaijan

Tat'yana A. Yashkova

Doctor of Political Sciences, Professor,
Professor, Department of Philosophy and Sociology,
Academy of Labor and Social Relations,
119454, 90 Lobachevsky str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: yashkova@yandex.ru

El'man Kh. Nasirov

Deputy of the National Assembly of the Republic of Azerbaijan,
Doctor of Political Sciences, Professor,
Director of the Institute of Political Studies,
Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan,
AZ1001, 74 Lermontov str., Baku, Azerbaijan;
e-mail: elmannasirov@yahoo.co.uk

Agalar M. Aliev

Postgraduate Student, Department of Philosophy and Sociology,
Academy of Labor and Social Relations,
119454, 90 Lobachevsky str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: a.agalar@list.ru

Abstract

The article examines the role of administrative reforms in ensuring sustainable development and strengthening democratic institutions in Azerbaijan. The authors analyze the key stages of implementing reforms in the field of state and municipal governance, emphasizing their importance for improving the efficiency of the state apparatus and enhancing the quality of life for citizens. Special attention is paid to the development of e-government and public-private partnerships as crucial elements of the reform. It is noted that the digitalization of governance and the introduction of modern technologies contribute to increasing the transparency and accountability of government bodies, as well as creating favorable conditions for business development. The authors also consider the impact of administrative reforms on the socio-economic development of the country, including the improvement of the investment climate and the growth of the national economy's competitiveness. In conclusion, it is emphasized that the successful implementation of administrative reforms requires further improvement of the regulatory framework, enhancement of the qualifications of civil servants, and active involvement of citizens in governance processes.

For citation

Yashkova T.A., Nasirov E.Kh., Aliev A.M. (2024) Rol administrativnykh reform v razvitii sovremennogo Azerbaidzhana [The Role of Administrative Reforms in the Development of Modern Azerbaijan]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 13 (12A), pp. 39-49.

Keywords

Administrative reform, private sector, e-government, public administration, municipal governance, Azerbaijan.

References

1. Alakbarov, U. K. (2019). Ustoichivoe inkluzivnoe razvitie Azerbaidzhana: znachenie kadrovogo potentsiala [Sustainable inclusive development of Azerbaijan: the importance of human resources]. *Gosudarstvennaya sluzhba*, 5, 6-11.
2. Alakbarov, U. K. (2021). Evolyutsiya gosudarstvennogo upravleniya v stranakh postsovetского prostranstva. Azerbaidzhanskaya Respublika [Evolution of public administration in the post-Soviet space. Republic of Azerbaijan]. *Gosudarstvennaya sluzhba*, 23(2), 97-118.
3. Alimukhamedov, S. A. (2017). Detsentralizatsiya sistemy gosudarstvennogo upravleniya: sravnitelnyy analiz opyta Respubliki Uzbekistan i zarubezhnykh stran (na primere Frantsuzskoi Respubliki i Federativnoi Respubliki Germaniya) [Decentralization of the public administration system: a comparative analysis of the experience of the Republic of Uzbekistan and foreign countries (on the example of the French Republic and the Federal Republic of Germany)]. *Zhurnal zarubezhnogo zakonodatelstva i sravnitel'nogo pravovedeniya*, 3, 36-42.
4. Atamanchuk, G. V. (2010). *Teoriya gosudarstvennogo upravleniya* [Theory of public administration]. Moscow: Omega-L.
5. Vasilenko, I. A. (2017). *Gosudarstvennoe i munitsipalnoe upravlenie* [Public and municipal administration]. Moscow: Yurait.
6. Barashkov, G. M. (2016). Analogovye formy grazhdanskogo obshchestva (na primere afrikanskikh stran) [Analog forms of civil society (on the example of African countries)]. *Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya. Seriya:*

- Sotsiologiya. Politologiya, 16(2), 208-215.
7. Barashkov, G. M. (2016). Analogovye formy grazhdanskogo obshchestva (na primere Indii i stran Latinskoï Ameriki) [Analog forms of civil society (on the example of India and Latin American countries)]. *Regionologiya*, 3(96), 17-29.
 8. Buzen, V. N. (2010). Sotsialnoe prostranstvo v sotsiologicheskom diskurse [Social space in sociological discourse]. *Srednerusskii vestnik obshchestvennykh nauk*, 4(17), 23-34.
 9. Eshinimaeva-Shagdarova, E. T. (2018). Izmeneniya v organizatsii i deyatel'nosti regionalnykh i mestnykh organov vlasti gosudarstv Evropy vsledstvie territorialnykh reform 2008–2017 gg. v usloviyakh krizisa [Changes in the organization and activities of regional and local authorities of European states as a result of territorial reforms in 2008–2017 in the context of the crisis]. *Vestnik ekonomicheskoi bezopasnosti*, 2, 159-167.
 10. Kolesnik, S. A. (2018). Detsentralizatsii gosudarstvennoi vlasti: zarubezhnyi opyt [Decentralization of state power: foreign experience]. *Yuridicheskaya nauka*, 2, 75-81.
 11. Kochetkov, A. P. (2016). Nekotorye osobennosti razvitiya grazhdanskogo obshchestva v stranakh Azii [Some features of the development of civil society in Asian countries]. *Polis*, 2, 78-89.
 12. Madaliev, M. M. (2016). Kontseptualnye osnovy issledovaniya kategorii «politicheskaya elita» v sovremennoi politicheskoi nauke [Conceptual foundations of the study of the category "political elite" in modern political science]. *Vestnik Kyrgyzsko-Rossiiskogo slavyanskogo universiteta*, 16(6), 33-36.
 13. Minakov, A. V., & Suglobov, A. E. (2021). Razvitie i problemy tsifrovizatsii bankovskikh uslug [Development and problems of digitalization of banking services]. *Modern Economy Success*, 4, 88-102. Retrieved May 5, 2024, from <https://mes-journal.ru/wp-content/uploads/2021/10/mes-4-2021.pdf>
 14. Mingaleva, Zh. A., & Lomonosova, Ya. G. (2023). Transformatsiya paradigmy gosudarstvennogo upravleniya [Transformation of the paradigm of public administration]. *Vestnik Permskogo natsionalnogo issledovatel'skogo politekhnicheskogo universiteta. Sotsialno-ekonomicheskie nauki*, 3, 242-244.
 15. Ovchinnikov, I. I. (2018). Mestnoe samoupravlenie v Rossiiskoi Federatsii (teoreticheskie, istoricheskie i pravovye aspekty) [Local self-government in the Russian Federation (theoretical, historical, and legal aspects)]. Moscow: Konsaltbankir.
 16. Batievskaya, V. B., Kelekhsaeva, M. V., Sitokhova, T. E., et al. (2023). Pravo i ekonomicheskoe razvitie: aktualnye voprosy [Law and economic development: current issues]. Cheboksary: Sreda.
 17. Pronchev, G. B., Lontsov, V. V., Monakhov, D. N., & Monakhova, G. A. (2014). Problemy bezopasnosti informatsionnogo obshchestva sovremennoi Rossii [Problems of security of the information society of modern Russia]. Moscow: Ekon-Inform.
 18. Puzenkin, I. V., & Mikhailov, V. V. (2015). Rol informatsionno-psikhologicheskikh sredstv v obespechenii oboronosposobnosti gosudarstva [The role of information and psychological means in ensuring the defense capability of the state]. *Voennaya mysl*, 7, 11-15.
 19. Smorgunov, L. V. (2012). V poiskakh upravlyaemosti: kontseptsii i transformatsii gosudarstvennogo upravleniya v XXI veke [In search of manageability: concepts and transformations of public administration in the 21st century]. Saint Petersburg: Saint Petersburg University Press.
 20. Tarasenko, A. V. (2015). Nekommercheskii sektor v stranakh Evropeiskogo Soyuza i Rossii v kontekste transformatsii gosudarstva blagosostoyaniya [The non-profit sector in the European Union and Russia in the context of the transformation of the welfare state]. Saint Petersburg: NORMA.
 21. Fayol, A. S. (1923). Obshchee i promyshlennoe upravlenie [General and industrial management]. Moscow: Tsentralnyi institut truda.
 22. Shabrov, O. F. (2015). Gosudarstvo XXI veka: predely effektivnosti [The state of the 21st century: limits of efficiency]. In *Rossiiskaya politicheskaya nauka: Idei, kontseptsii, metody* (pp. 109-120). Moscow: Aspekt Press.
 23. Shinkaretskaya, G. G., & Berman, A. M. (2020). Tsifrovizatsiya gosudarstvennogo upravleniya (sravnitel'no-pravovoi analiz) [Digitalization of public administration (comparative legal analysis)]. *Obrazovanie i pravo*, 8, 216-223.
 24. Shutov, A. Yu. (2011). Istoricheskie traditsii mestnogo samoupravleniya v Evrope [Historical traditions of local self-government in Europe]. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Politicheskie nauki*, 5, 86-116.
 25. Azərbaycan Bələdiyyələrinin Milli Assosiasiyası [National Association of Municipalities of Azerbaijan]. (n.d.). Retrieved May 5, 2024, from <https://abma.gov.az/>
 26. Azərbaycan rəqəmlərdə 2023: Statistik məcmuə [Azerbaijan in figures 2023: Statistical collection]. (2023). Baku: Çarşıoğlu Elm-İstehsalat.
 27. Azərbaycanın statistik göstəriciləri 2022: Statistik məcmuə [Statistical indicators of Azerbaijan 2022: Statistical collection]. (2022). Baku: Nəfəsli Nəşriyyat Evi.
 28. Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi [State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan]. (n.d.). Retrieved May 5, 2024, from <https://www.stat.gov.az/>
 29. “Elektron hökumət” portalı haqqında Əsasnamə”nin təsdiq edilməsi və elektron xidmətlərin genişləndirilməsi ilə bağlı tədbirlər barədə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı [Decree of the President of the Republic of Azerbaijan on the approval of the Charter on the "E-government" portal and measures to expand electronic services]. (2013). *Azərbaycan Respublikasının Qanunvericilik Toplusu*, 2(188), 355-361.

-
30. Hughes, O. E. (2003). Public management and administration. New York: Palgrave Macmillan.
 31. McGregor, D. (1960). The Human Side of Enterprise. New York: McGraw Hill.
 32. Məmmədova, N. T. (2017). Azərbaycan Respublikası konstitusiyalarının inkişaf tarixi [History of the development of the constitutions of the Republic of Azerbaijan]. Qanun, 5(271), 52-61.
 33. Əhmədli, R. A. (2009). Azərbaycan dövlətçilik fəlsəfəsi [Philosophy of statehood of Azerbaijan]. Baku: Təknur.