

**УДК 32****Цифровизация политических процессов в Руанде: проблемы и перспективы****Брад Андрей Николаевич**

Магистр,  
Российский государственный гуманитарный университет,  
125993, Российская Федерация, Москва, пл. Миусская, 6;  
e-mail: bradandrei@mail.ru

**Аннотация**

Цифровизация является глобальным мегатрендом, который в той или иной степени оказывает свое влияние на большинство стран мира вне зависимости от уровня их развития. Статья затрагивает тему цифровизации политических процессов в Республике Руанда. Основное внимание уделяется анализу государственных инициатив, направленных на расширение доступа к мобильной связи, обеспечение населения цифровыми устройствами и интеграцию государственных услуг в цифровую среду. В работе были выявлены ключевые барьеры, препятствующие распространению цифровых технологий, и представлены стратегии правительства по их преодолению. Был осуществлен анализ деятельности Министерства информационно-коммуникационных технологий и инноваций Республики Руанда, а также анализ проводимых Министерством программ. Также рассматриваются межгосударственные соглашения с Россией и Германией, способствующие внедрению цифровых технологий. В ходе исследования было определено, что несмотря на достаточно скромный уровень ВВП Республики Руанда по сравнению с ее странами-соседями, уровень цифровизации государственных услуг страны по индексу EDGI является одним из самых высоких среди стран в Центральной Африке, что нарушает корреляционную связь между уровнем экономического развития и уровнем цифровизации, которая была выявлена в ходе исследования других стран Африки.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Брад А.Н. Цифровизация политических процессов в Руанде: проблемы и перспективы // Теории и проблемы политических исследований. 2024. Том 13. № 6А. С. 67-72.

**Ключевые слова**

Цифровизация Руанды, политические процессы в Руанде, информационно-коммуникационные технологии.

## Введение

Республика Руанда – государство в центральной Африке, расположенное южнее Сахары. Руанда пережила множество жестоких насильственных конфликтов, которые зачастую приводили к массовой гибели населения страны.

В настоящее время Руанда является динамично развивающейся, однако все еще бедной африканской страной. По данным Всемирного Банка в 2022 г. ВВП Руанды составлял \$13,3 млрд [Всемирный Банк, 2024, www]. Отметим, что по данным того же Всемирного Банка Руанда является одной из беднейших стран в регионе, так как ее ВВП значительно ниже, чем у стран-соседей: ВВП Уганды - \$45,5 млрд, ВВП Танзании - \$75,3, ВВП Кении - \$113 млрд, ВВП Демократической Республики Конго - \$64,7 млрд [там же]. Здесь необходимо отметить, что из стран-соседей Руанды уровень ВВП ниже только у Бурунди (\$3,3 млрд.). Исследователи отмечают, что одной из главных проблем Руанды является высокая плотность населения страны, что негативно влияет на ее экономическое развитие.

### Деятельность Правительства Республики Руанда по внедрению цифровых технологий в стране

Достаточно скромный уровень экономического развития Руанды не препятствует развитию в стране цифровых технологий и их внедрению в различные сферы жизни общества. В Руанде было создано Министерство информационно-коммуникационных технологий и инноваций, задачей которого и является развитие цифровых технологий в Руанде (MINICT). Еще в 2016 г. средний владелец мобильного телефона в Руанде тратил более 13% от ежемесячной зарплаты на оплату услуг мобильной связи [Schia, 2016, 13]. Указанный факт может заставить усомниться в потенциалах политики по цифровизации Руанды, однако по данным MINICT на 2024 г. 96,7% площади Руанды покрыты 4G связью, у 81% граждан есть мобильные телефоны, государством онлайн предоставляются 89 различных услуг и 100% медицинских учреждений подключены к сети «Интернет» [Digital Transformation Directorate General, www].

Отечественные исследователи отмечают, что для африканских стран характерна корреляция между уровнем общего экономического развития страны и уровнем цифровизации [Приходько, 2024, 3]. На официальном сайте ООН размещена база данных, содержащая информацию об уровне внедрения электронного правительства (индекс EDGI) в различных странах, в том числе африканского региона. По данным на 2022 г. в соответствии с индексом EDGI ранее указанные нами страны-соседи Руанды занимают следующие места в рейтинге: Уганда – 144 место, Танзания – 153 место, Кения – 113 место, Демократическая Республика Конго – 175 место [UN E-Government Knowledgebase, 2022, www]. Республика Руанда разместилась на 119 месте и достаточно близко приблизилась к Кении, ВВП которой почти в 10 раз выше.

Современные отечественные исследования подтверждают наш вывод о том, что цифровой путь развития Руанды является исключением, так как уровень проникновения цифровых технологий в политическую и другие сферы жизни в Руанде соответствуют таким же показателям у намного более экономически развитых Африканских стран [Приходько, 2024, 18].

Выше мы уже обращали внимание на то, что в настоящее время в Руанде можно получить онлайн 89 государственных услуг. Безусловно, это число не является рекордным. Для сравнения – в Российской Федерации на портале «госуслуги» можно получить более 400 различных услуг.

Тем не менее, исследователи отмечают, что при анализе уровня цифровизации государственного управления Руанды при помощи Индекса развития открытого правительства (EDGI) становится очевидно, что она является одной из передовых стран Африки в этом направлении (уровень цифровизации – выше среднего) [Емельянович, 2023, 50].

Можно отметить уникальный подход правительства Руанды к развитию цифровых технологий в стране. Правительством Руанды был основан Национальный фонд исследований и инноваций (NRIF), который совместно с ранее указанным Министерством информационно-коммуникационных технологий и инноваций осуществляет разработку и внедрение информационных технологий [Молчанова, 2021, 137]. Этот факт свидетельствует о том, что осуществляется некоторая диверсификация задач по внедрению цифровых технологий посредством разделения направлений деятельности по различным правительственным организациям. По данным министерства основными направлениями внедрения цифровых технологий являются: аграрная промышленность, торговля, туризм, образование, транспорт [Rwanda Economy Digitalisation Programme, www]. В сфере цифровизации общественного транспорта налажена взаимосвязь руандийского бизнеса и правительства. Так, компания «Kigali Bus Service» при поддержке правительства Руанды к 2018 г. смогла внедрить в Кигали систему безналичной оплаты для всех пассажиров общественного транспорта [Bwigenge, Sensuse, Kautsarina, Suryono, 2020, 342].

Для осуществления всех задач по цифровизации страны правительство Руанды привлекает иностранных партнеров с серьезным опытом в указанной сфере. При совместных усилиях Руанды и Германии был основан «Центр цифровой трансформации Руанды», задачей которого является помощь в разработке инновационных цифровых продуктов (преимущественно программного обеспечения) для бизнеса в Руанде [Digital Transformation Center Rwanda, www].

Безусловно, для обеспечения динамичного развития процесса цифровизации необходимо равномерно развивать и многие другие сферы. Так для обеспечения необходимыми запасами электроэнергии Руанда тесно сотрудничает с российской корпорацией «Росатом» в сфере обучения студентов, а также возведения новых учебных заведений. В 2019 г. было заключено межправительственное соглашение, по которому «Росатом» должен построить в Руанде Центр ядерной науки и технологий, на момент 2023 г. все еще идет согласование дорожной карты проекта.

Руанда достаточно далеко шагнула и в цифровизации образовательного процесса. В стране действует программа по обеспечению школьников и студентов личными ноутбуками. Дополнительно Министерство информационно-коммуникационных технологий и инноваций Руанды совместно с крупным руандийским оператором связи бесплатно обеспечил более 16 тысяч деревенских домохозяйств смартфонами [#ConnectRwanda..., www]. Среди факторов, форсирующих процесс цифровизации в Руанде, можно отметить следующие:

- 1) Воздействие крупных международных игроков: страны ЕС активно ведут деятельность в Руанде, некоторые из них стараются внедрить собственные цифровые решения для недопущения на этот рынок стран-соперников (Германия). Кроме государств воздействие оказывают и негосударственные организации. Так, в 2020 г. Всемирный Банк опубликовал обзор экономического развития Руанды, в рамках которого настойчиво рекомендовал продолжать внедрение цифровых технологий [Rwanda Economic Update, 2020, www];
- 2) Влияние внутривосточных проблем: несмотря на то, что прошло уже почти 30 лет с окончания геноцида, правительство Руанды все еще наблюдает за общественными

настроениями. При наличии необходимых навыков и технологий Правительство Руанды может осуществлять контроль общественного мнения в цифровом пространстве;

- 3) Привлечение иностранного капитала: ранее мы уже отметили, что туризм и торговля являются одними из приоритетных направлений по внедрению цифровых технологий в Руанде. Несмотря на то, что страна является достаточно бедной, ее экономика стремительно набирает обороты. Процесс развития необходимо поддерживать постоянным притоком инвестиций, а туризм и торговля наиболее способствуют привлечению иностранного капитала, что и обуславливает их активную цифровизацию.

## Заключение

Подводя итоги исследования, можно сказать, что Руанда является некой страной-исключением, которая несмотря на невысокий уровень экономического развития семимильными шагами реализует план по цифровизации страны. Особенно успешно происходит цифровизация государственных услуг. Следует отметить, что процесс цифровизации в стране в принципе был запущен и активно поддерживается в настоящее время органами власти Руанды, что можно определить как «цифровизацию сверху».

Основным препятствием в процессе цифровизации все еще остается низкий уровень дохода граждан, что не позволяет им приобретать смартфоны и другие цифровые устройства.

## Библиография

1. Емельянович И. Глобальные тенденции в области электронного правительства / И. Емельянович // Наука и инновации. – 2023. – № 10(248). – С. 49-53.
2. Молчанова В. А. Особенности цифровизации экономики развивающихся стран / В. А. Молчанова, Т. Рувебе, З. М. Николитч // Экономика. Общество. Человек: Материалы национальной научно-практической конференции с международным участием, Белгород, 24–25 июня 2021 года. Том Выпуск XL. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2021. – С. 135-140.
3. Приходько Д. В. Цифровая экономика в Африке: состояние и проблемы развития / Д. В. Приходько, В. Г. Шеров-Игнатъев // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2024. – Т. 40, № 1. – С. 3-35.
4. Текущий уровень ВВП стран // Всемирный Банк. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=RW-BI-UG-TZ-KE-CD> (дата обращения 30.05.2024).
5. About Us // Digital Transformation Center Rwanda. URL: <https://digicenter.rw/about-us> (дата обращения 03.06.2024).
6. #ConnectRwanda smartphone distribution continues, targeting one smartphone to one household in every village // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/news-detail/connectrwanda-smartphone-distribution-continues-targeting-one-smartphone-to-one-household-in-every-village> (дата обращения 02.06.2024).
7. Digital Transformation Directorate General // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/programs/digital-transformation-directorate-general> (дата обращения 03.06.2024).
8. Rwanda Economic Update // World Bank. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/912581580156139783/pdf/Rwanda-Economic-Update-Accelerating-Digital-Transformation-in-Rwanda.pdf> (дата обращения 06.06.2024).
9. Rwanda Economy Digitalisation Programme // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/programs/rwanda-economy-digitization> (дата обращения 02.06.2024).
10. S. Bwigenge, D. I. Sensuse, Kautsarina, R. R. Suryono, "Passengers Acceptance of Cashless Payment System for Public Bus Transportation System in Kigali City (Rwanda)," 2020 International Conference on Advanced Computer Science and Information Systems (ICACSIS), Depok, Indonesia, 2020, pp. 341-350.
11. Schia, Niels Nagelhus. "Digital Dividends in Developing Countries." "Teach a Person How to Surf": Cyber Security as Development Assistance, Norwegian Institute of International Affairs (NUPI), 2016, pp. 11–15.
12. UN E-GOVERNMENT Knowledgebase. URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data-Center> (дата обращения 06.06.2024).

---

## Digitalization of political processes in Rwanda: problems and prospects

**Andrei N. Brad**

Master Student,  
Russian State University for the Humanities,  
125993, 6, Miususkaya square, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: bradandrei@mail.ru

### Abstract

Digitalization is a global trend that, to one degree or another, has an impact on most countries of the world, regardless of their level of development. Digitalization of political processes is one of the many directions of the global trend. It has an impact on how political decisions are made, on how citizens express their will, and on other state-building processes. The purpose of the study is to identify the features of digitalization of political processes in Rwanda and identify the main barriers to its implementation. The main direction of the research is the analysis of government initiatives aimed at expanding access to mobile communications, providing the population with digital devices and integrating government services into the digital environment. It was revealed that despite the low level of GDP of the Republic of Rwanda, the level of digitalization of public services in the country according to the EDGI index is one of the highest among countries in Central Africa, which violates the correlation between the level of economic development and the level of digitalization, which was revealed during a study of other African countries. One of the main challenges of the digital transformation process in Rwanda is the high cost of communication services.

### For citation

Brad A.N. (2024) Tsifrovizatsiya politicheskikh protsessov v Ruande: problemy i perspektivy [Digitalization of political processes in Rwanda: problems and prospects]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 13 (6A), pp. 67-72.

### Keywords

Digitalization of Rwanda, political processes in Rwanda, information and communication technologies.

### References

1. About Us // Digital Transformation Center Rwanda. URL: <https://digicenter.rw/about-us> (дата обращения 03.06.2024).
2. #ConnectRwanda smartphone distribution continues, targeting one smartphone to one household in every village // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/news-detail/connectrwanda-smartphone-distribution-continues-targeting-one-smartphone-to-one-household-in-every-village> (дата обращения 02.06.2024).
3. Current level of countries' GDP // World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=RW-BI-UG-TZ-KE-CD> (дата обращения 30.05.2024).
4. Digital Transformation Directorate General // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/programs/digital-transformation-directorate-general> (дата обращения 03.06.2024).
5. Molchanova V.A. Features of digitalization of the economy in countries // V.A. Molchanova, T. Ruvebe, Z.V. Nikolich // Economy. Society. Man: Proceedings of the national scientific and practical conference with international participation. – Belgorod: Belgorod State Technological University named after. V.G. Shukhova. – 2021. P.p. 135-140.
6. Prihod'ko D.V. Digital economy in Africa: status and development challenges // Bulletin of St. Petersburg University.

- 
- Economy. 2024. – V.40, № 1. – P.p. 3-35.
7. Rwanda Economic Update // World Bank. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/912581580156139783/pdf/Rwanda-Economic-Update-Accelerating-Digital-Transformation-in-Rwanda.pdf> (дата обращения 06.06.2024).
  8. Rwanda Economy Digitalisation Programme // MINICT. URL: <https://www.minict.gov.rw/programs/rwanda-economy-digitlization> (дата обращения 02.06.2024).
  9. S. Bwigenge, D. I. Sensuse, Kautsarina, R. R. Suryono, "Passengers Acceptance of Cashless Payment System for Public Bus Transportation System in Kigali City (Rwanda)," 2020 International Conference on Advanced Computer Science and Information Systems (ICACSIS), Depok, Indonesia, 2020, pp. 341-350.
  10. Schia, Niels Nagelhus. "Digital Dividends in Developing Countries." "Teach a Person How to Surf": Cyber Security as Development Assistance, Norwegian Institute of International Affairs (NUPI), 2016, pp. 11–15.
  11. UN E-GOVERNMENT Knowledgebase. URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data-Center> (дата обращения 06.06.2024).
  12. Yemelyanovich I. Global e-government trends // Science and innovation. – 2023. – № 10(248). – P.p. 49-53.