

УДК 338.436.33

## Человеческий потенциал как фактор стратегического управления агропромышленным комплексом

**Гребешкова Ольга Юрьевна**

Кандидат психологических наук, доцент,  
кафедра психологии,

Медико-психолого-социальный институт

Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова,  
655017, Российская Федерация, Республика Хакасия, Абакан, ул. Хакасская, 68;

e-mail: ol\_greb@mail.ru

### Аннотация

В последнее десятилетие отмечается отток квалифицированных управленческих кадров из сельской местности. Формирование более привлекательного образа жизни в сельской местности сегодня является государственной, политической задачей и должно рассматриваться политической психологией как проблема политического участия. Проблема политического участия в данной статье рассматривается в контексте самоопределения личности молодого человека. В основе самоопределения лежат противоречия в отношении к миру, себе и людям, возникающие при переживании человеком властных отношений в процессе выстраивания собственной концепции жизни. В статье выявлены мотивационные особенности личности молодого человека, учет которых при формировании кадрового потенциала в области управления АПК позволит существенно улучшить его качественный состав и будет способствовать предотвращению его оттока из сельской местности с одновременным привлечением новых кадров.

### Для цитирования в научных исследованиях

Гребешкова О.Ю. Человеческий потенциал как фактор стратегического управления агропромышленным комплексом // Психология. Историко-критические обзоры и современные исследования. 2016. № 2. С. 88-96.

### Ключевые слова

Агропромышленный комплекс, стратегическое управление, молодежь, активность, противоречия, мотивация, смысл жизни, потребности, самоопределение.

## Введение

Необходимость развития процессов импортозамещения, устранения дефицита внутреннего рынка продукции аграрного сектора определяет значимость перехода к инновационной

модели развития сельскохозяйственного производства в целом, которая позволит обеспечить соответствующий уровень прибыльности деятельности сельхозпроизводителей для формирования системы конкурентоспособности продукции и агропромышленного производства. Для полноценной реализации инновационной политики необходимо использовать новые управленческие технологии, методы ведения бизнеса [Бухтиярова, Катаев, Овчинникова, 2012].

Стратегическое управление агропромышленным комплексом на уровне отдельного региона носит сложный характер и требует учета множества факторов. Для создания конкурентоспособного агропромышленного комплекса региона необходима совместная деятельность государства, в частности региональных органов власти, а также самих агропромышленных предприятий, основанная на программно-целевом управлении агропромышленным комплексом в условиях ограниченности финансовых ресурсов и особой специфики отрасли [Рида, Родионова, 2012].

В последнее десятилетие отмечается отток квалифицированных кадров из сельской местности, в том числе управленческих, в связи с чем становится актуальным вопрос о привлечении молодых, инициативных кадров как потенциала развития АПК [Fan, Stark, 2008; Shirokalova, Deriabina, 2012]. Для того чтобы разработать актуальную модель мотивационной структуры эффективного стратегического управленца, обратимся к исследованиям из области психологии, связанным с изучением мотивации деятельности [Гребешкова, 2004; Живица, 2014].

### **Человеческий капитал как категория политической психологии**

Человек как капитал рассматривается сегодня в политической психологии [Юрьев, Демографическая проблема-2007..., www; Юрьев, Человеческий капитал..., www]. Политика как социальный институт в последнее время становится более значимым объектом исследования. Это связано с предпосылками переосмысления перспектив развития национальной экономики, проблем менеджмента и стратегического управления общественными процессами [Алексеев, 2003].

Отток кадрового потенциала из сельской местности связан с большей привлекательностью городской жизни, навязанной «обществом потребления» посредством СМИ. Формирование более привлекательного образа жизни в сельской местности сегодня является государственной, политической задачей. Работа в сельской местности в противовес работе в городе может рассматриваться как работа «идейная», основанная на понимании необходимости такой деятельности сегодня, в период продолжающихся санкций со стороны стран Европы и США. Поэтому осмелимся приравнять управленческую деятельность АПК к политической активности.

Исследование характеристик активности в политической сфере имеет в психологической науке продолжительную историю. Эти исследования отражены в работах таких иностранных ученых, как З. Фрейд [Фрейд, 1991], В. Райх, Х. Лассуэлл [Lasswell, Kaplan, 1950],

Э. Фромм, А. Адлер, А. Маслоу [Маслоу, 1999], К. Обуховский [Обуховский, 2003], Г. Майер [Майер, 2002] и др.

В отечественной литературе тема политической активности рассматривалась в работах В.М. Бехтерева, В.Ф. Петренко [Петренко, 1988], А.И. Юрьева, Д.В. Ольшанского, А.М. Зимичева [Зимичев, 1993], В.Ю. Большакова, О.С. Дейнека, Е.Б. Шестопал, Л.Я. Гозмана, П. Малиновского и других исследователей.

Автор основывает исследования на представлении о совокупности компонентов мотивационной модели, оказывающих влияние на политическое поведение человека, принятом в так называемой школе политической психологии Санкт-Петербурга. В рамках данной концепции поведение в сфере политической активности определяется совокупностью потребностей, основных, например в сохранении жизни, в продолжении рода, в сотрудничестве и политической ориентации, при этом ключевой потребностью, наиболее значимо влияющей на политическое поведение, является потребность в ориентации [Юрьев, 1992].

В качестве мотива, следующего до ситуации любого вида активности в различных сферах человеческой деятельности, А.И. Юрьев определяет смыслы, ценности и цели [Юрьев, 2000]. Исследуя структуру и динамику процессов, происходящих с отдельным человеком под влиянием глобализации, А.И. Юрьев отмечает, что формирование и развитие психики выглядит как многократные трансформации по следующей схеме: потребности становятся мотивами, которые, в свою очередь, превращаются в систему самоидентификации человека. При этом психические состояния человека отражают свойственные для данного человека методы взаимодействия с окружающими людьми, обретение смысла жизни, определяющего ценностные установки личности, а также механизм создания картины мира и, в итоге, определяют способность к самостоятельному процессу целеобразования [Юрьев, 2002].

## **Проблемы самоидентификации молодых специалистов аграрного сектора**

По мнению автора, в основе возникновения политической активности личности лежит разрешение ряда противоречий, формирующихся при переживании молодым человеком отношений в сфере государственного управления в процессе создания своей концепции жизни. Социально-политический опыт России последнего столетия специфичен по отношению к другим странам. При этом данная особенность заключалась в создании условий, способствующих генезису политической культуры населения как отдельного института. С позиции социальных прогнозов отсутствие политической активности российской молодежи было весьма вероятно. Таким образом, с целью преодоления политической инертности необходимо развивать мощные побудительные стимулы. По результатам проведенного исследования можно утверждать, что такими побудителями являются противоречия в значимых сферах жизнедеятельности молодого человека: в профессиональном, личностном самоопределении, поиске своего места в жизни и управлении своей жизнью, самооценке.

Таким образом, наличие и разрешение социальных конфликтов в значимых для молодого человека сферах жизнедеятельности, в том числе в области профессиональной ориентации, определяющее его функционирование в пространстве политики, способствует развитию его личности.

В результате анализа было выявлено наличие потребности в формировании смысла жизни у молодых людей, проявляющих активность в сфере политики, что противодействует страху перед жизнью, достаточно часто идентифицируемому у молодых людей, не проявляющих активности в сфере политики.

Также необходимо отметить, что, учитывая возрастные особенности молодых людей, нахождение их на любой из последовательных фаз формирования потребности в смысле жизни является значимым для развития личности. Молодые люди, находящиеся в ситуации поиска, стремящиеся найти ответы на основные жизненные вопросы, в будущем могут обрести зрелый смысл жизни, стать активными членами общества и способствовать преодолению социально-политических проблем в стране, в том числе и по отношению к отдельным секторам экономики, в частности аграрному.

Можно утверждать, что активность в сфере политики способствует творческой адаптации личности, если она направлена на формирование концепции собственной жизни. Таким образом, динамичная, критически осмысляющаяся концепция жизни молодого человека, активизирующая политическую активность личности, является эффективным для развития личности образованием и причиной ее творческой адаптации.

Выявленные мотивационные особенности активности молодых людей в сфере политики позволяют прогнозировать политическое поведение в исследуемых группах в целом как не способное оказать существенное влияние на существующий политический процесс, в том числе в области решения проблем аграрного сектора экономики.

По мнению автора, для того, чтобы у молодых политиков возник реальный потенциал влияния на политический процесс, необходимо относиться к политической деятельности как к отдельной профессии, тогда как на основании различных данных в исследуемых группах молодых политиков обнаружены иные значимые ценности (направленность на достижение успеха, отношение к политике как к работе, а не как к профессии, а также отсутствие потребности в специализации политических взглядов, в том числе по отношению к отдельному сектору экономики, в частности аграрному).

Также, согласно обобщению ряда исследований, более привлекательной, как профессия, политика воспринимается теми молодыми людьми, которые на момент проведения исследования не проявляли активности в сфере политики.

Таким образом, проявление активности личности в сфере политики в возрастной группе молодых людей сопряжено с решением задач, стоящих перед данным возрастом: профессиональное самоопределение, в том числе в сфере аграрного сектора, поиск своего места в жизни и управление своей жизнью, поиск спутника жизни.

## Заключение

В основе возникновения активности личности в сфере политики лежат противоречия, возникающие при переживании человеком властных отношений в процессе выстраивания им собственной концепции жизни. Указанные противоречия возникают в различных сферах жизнедеятельности молодого человека, таких как ответственность за собственную жизнь, отношение к выбранной сфере деятельности, отношение к власти, к существующей социально-политической ситуации в обществе, включенность в концепцию жизни прошлого опыта, ожиданий по поводу своего будущего: характер ожиданий по поводу своего будущего, влияющий на реализацию потребности в продолжении рода.

Необходимо также отметить отношение к характеристикам трудовой деятельности, в том числе в сфере аграрного производства: противоречие восприятия таких параметров трудовой деятельности в сфере сельского хозяйства, как карьера и работа, влияет на реализацию потребности в безопасности и, как следствие, на выбор его политической ориентации.

Чем более свободен человек, чем более развито его самосознание, тем более он оказывается включенным в общественно-политические процессы в качестве их активного участника, тем продуктивнее развитие его личности.

Учет выявленных мотивационных особенностей личности молодого человека при формировании кадрового потенциала в области управления АПК позволит существенно улучшить его качественный состав и будет способствовать предотвращению его оттока из сельской местности с одновременным привлечением новых кадров.

## Библиография

1. Алексеев А.А. Феномен руководителя: социально-философский анализ: автореферат дис. ... канд. филос. наук. М., 2003. 198 с.
2. Бухтиярова Т.И., Катаев С.И., Овчинникова И.А. Целевые ориентиры инновационного управления организации агропромышленным комплексом // Современные проблемы науки и образования. 2012. № 4. С. 167-177.
3. Гребешкова О.Ю. Потребностно-мотивационная сфера личности как фактор политической активности молодежи: автореферат дис. ... канд. психол. наук. СПб., 2004. 19 с.
4. Гребешкова О.Ю. Противоречия в структуре личности и политическая активность молодежи // Вестник Томского государственного университета. 2006. № 113. С. 29-36.
5. Живица О.В. Выбор цвета, лидерский потенциал и профессиональный тип личности // Хабаров В.И. (ред.) Роль бизнеса в трансформации российского общества. Экономико-прикладные проблемы системного управления: современные тенденции: материалы научно-практической конференции. М., 2014. С. 61-69.
6. Зимичев А.М. Психология политической борьбы. СПб.: Санта, 1993. 160 с.

7. Майер Г. Власть, безвластие и социальные изменения – психологические аспекты микрополитики // Шестопал Е.Б. (ред.) Психология восприятия власти. М.: Социально-политическая мысль, 2002.
8. Маслоу А. Мотивация и личность. СПб.: Евразия, 1999. 479 с.
9. Обуховский К. Галактика потребностей. СПб.: Речь, 2003. 296 с.
10. Петренко В.Ф. Психосемантика сознания. М.: МГУ, 1988. 208 с.
11. Рида А.Н., Родионова Е.В. Стратегическое управление агропромышленным комплексом региона // Международный научный журнал. 2012. № 3. С. 5-9.
12. Фрейд З. Психоаналитические этюды. Минск, 1991. 606 с.
13. Шестопал Е.Б. Личность и политика. М.: Мысль, 1988. 203 с.
14. Юрьев А.И. Введение в политическую психологию. СПб., 1992. 232 с.
15. Юрьев А.И. Глобализация как новая форма политической власти, изменяющая человека и миропорядок // Большаков В.Ю. (ред.) Россия. Планетарные процессы. СПб.: СПбГУ, 2002. С. 235-264.
16. Юрьев А.И. Демографическая проблема-2007: начало великой депрессии или естественный отбор? URL: <http://www.yuriev.spb.ru/chel-kapital/demografia-2007>
17. Юрьев А.И. Человеческий капитал как новый предмет исследования в психологии. URL: <http://www.yuriev.spb.ru/chel-kapital/chelovecheskiy-kapital-predmet>
18. Юрьев А.И. Политическая психология: видеть, предвидеть, предвосхищать, прогнозировать // Проблема 2000: психолого-политическая культура Санкт-Петербургской молодежи: сб. науч. тр. молодых ученых кафедры политической психологии СПбГУ. СПб., 2000. С. 11.
19. Fan C.S., Stark O. Rural-to-urban migration, human capital, and agglomeration // Journal of economic behavior and organization. 2008. Vol. 68. No. 1. P. 234-247.
20. Lasswell H., Kaplan A. Power and society: a framework for political inquiry. New Haven, 1950.
21. Shirokalova G.S., Deriabina O.N. Specialists and the future of rural life in Russia // Russian education and society. 2012. Vol. 54. No. 2. P. 41-66.

## **Human potential as the factor of strategic management of agribusiness**

**Ol'ga Yu. Grebeshkova**

PhD in Psychology, Associate Professor,

Department of psychology,

Medical psychological social institute

of the Khakas State University named after Nikolai F. Katanov,

655017, 68 Khakasskaya st., Abakan, Khakass Republic, Russian Federation;

e-mail: [ol\\_greb@mail.ru](mailto:ol_greb@mail.ru)

**Abstract**

**Objective.** The objective of the paper is to examine the problem of outflow of qualified management personnel from the rural area with the aim to form more attractive image of life in the rural area.

**Methods.** The methodology of the work consists in applying general methods of scientific cognition – analysis, synthesis, comparison.

**Results.** It is shown that the improvement of conditions with the purpose to attract qualified personnel in the rural area, in psychological aspects, is a governmental, political problem and should be considered as the problem of political participation by political psychology.

**Conclusion.** In conclusion, it is stated that in the article the problem of political participation is investigated in the aspect of self-determination of the personality of a young person. Contradictions in the attitude to the world, oneself and people, occurring by experiencing authoritative relationships by a person in the process of constructing one's own life concept, are in the basis of self-determination. Motivational peculiarities of the personality of a young man, the consideration of which while forming personnel potential in the area of agribusiness management will allow significantly improving its qualitative structure and will contribute to the prevention of its outflow from the rural area with the simultaneous involvement of new personnel, are revealed.

**For citation**

Grebeshkova O.Yu. (2016) Chelovecheskii potentsial kak faktor strategicheskogo upravleniya agropromyshlennym kompleksom [Human potential as the factor of strategic management of agribusiness]. *Psikhologiya. Istoriko-kriticheskie obzory i sovremennye issledovaniya* [Psychology. Historical-critical Reviews and Current Researches], 2, pp. 88-96.

**Keywords**

Agribusiness, strategic management, youth, activity, contradictions, motivation, meaning of life, needs, self-determination.

**References**

1. Alekseev A.A. (2003) *Fenomen rukovoditelya: sotsial'no-filosofskii analiz. Dokt. Diss. Abstract* [Phenomenon of a manager: socio-philosophical analysis. Doct. Diss. Abstract]. Moscow.
2. Bukhtiyarova T.I., Kataev S.I., Ovchinnikova I.A. (2012) Tselevye orientiry innovatsionnogo upravleniya organizatsii agropromyshlennym kompleksom [Target reference points of the organization of innovative management of agro-industrial complex]. *Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya* [Modern problems of science and education], 4, pp. 167-177.

3. Fan C.S., Stark O. (2008) Rural-to-urban migration, human capital, and agglomeration. *Journal of economic behavior and organization*, 68 (1), pp. 234-247.
4. Freud S. *Psychoanalytical sketches*. (Russ. ed.: Freid Z. (1991) *Psikhoanaliticheskie etyudy*. Minsk).
5. Grebeshkova O.Yu. (2004) *Potrebnostno-motivatsionnaya sfera lichnosti kak faktor politicheskoi aktivnosti molodezhi. Dokt. Diss. Abstract* [Need and motivation sphere of personality as the factor of political youth activity. Doct. Diss. Abstract]. St. Petersburg.
6. Grebeshkova O.Yu. (2006) Protivorechiya v strukture lichnosti i politicheskaya aktivnost' molodezhi [Contradictions in the personality structure and political youth activity]. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta* [Bulletin of Tomsk State University], 113, pp. 29-36.
7. Lasswell H., Kaplan A. (1950) *Power and society: a framework for political inquiry*. New Haven.
8. Maslow A. (1954) *Motivation and personality*. (Russ. ed.: Maslou A. (1999) *Motivatsiya i lichnost'*. St. Petersburg: Evraziya Publ.)
9. Mayer H. (2002) Vlast', bezvlastie i sotsial'nye izmeneniya – psikhologicheskie aspekty mikropolitiki [Power, anarchy and social changes – psychological aspects of micropolitics]. In: Shestopal E.B. (ed.) *Psikhologiya vospriyatiya vlasti* [Psychology of power perception]. Moscow: Sotsial'no-politicheskaya mysl' Publ.
10. Obukhovskii K. (2003) *Galaktika potrebnosti* [Galaxy of needs]. St. Petersburg: Rech' Publ.
11. Petrenko V.F. (1988) *Psikhosemantika soznaniya* [Psychology of consciousness]. Moscow: MSU.
12. Rida A.N., Rodionova E.V. (2012) Strategicheskoe upravlenie agropromyshlennym kompleksom regiona [Strategic management of agribusiness of the region]. *Mezhdunarodnyi nauchnyi zhurnal* [International scientific journal], 3, pp. 5-9.
13. Shestopal E.B. (1988) *Lichnost' i politika* [Personality and politics]. Moscow: Mysl' Publ.
14. Shirokalova G.S., Deriabina O.N. (2012) Specialists and the future of rural life in Russia. *Russian education and society*, 54 (2), pp. 41-66.
15. Yur'ev A.I. (1992) *Vvedenie v politicheskuyu psikhologiyu* [Introduction into political psychology]. St. Petersburg.
16. Yur'ev A.I. (2000) Politicheskaya psikhologiya: videt', predvidet', predvoskhishchat', prognozirovat' [Political psychology: seeing, foreseeing, anticipating, forecasting]. *Problema 2000: psikhologo-politicheskaya kul'tura sankt-peterburgskoi molodezhi: sb. nauch. tr. molydkh uchenykh kafedry politicheskoi psikhologii SPbGU* [Problem 2000: psychological and political culture of Saint Petersburg youth: collection of scientific works of young scientists of the department of political psychology of the Saint Petersburg State University]. St. Petersburg, p. 11.
17. Yur'ev A.I. (2002) Globalizatsiya kak novaya forma politicheskoi vlasti, izmenyayushchaya cheloveka i miroporyadok [Globalization as a new form of political power, changing the man

- and world order]. In: Bol'shakov V.Yu. (ed.) *Rossiya. Planetarnye protsessy* [Russia. Planetary processes]. St. Petersburg: Saint Petersburg State University, pp. 235-264.
18. Yur'ev A.I. *Chelovecheskii kapital kak novyi predmet issledovaniya v psikhologii* [Human capital as a new subject of research in psychology]. Available at: <http://www.yuriev.spb.ru/chel-kapital/chelovecheskiy-kapital-predmet> [Accessed 27/03/16].
19. Yur'ev A.I. *Demograficheskaya problema-2007: nachalo velikoi depressii ili estestvennyi otbor?* [Demographic problem-2007: is it the beginning of the great depression or natural selection?] Available at: <http://www.yuriev.spb.ru/chel-kapital/demografia-2007> [Accessed 27/03/16].
20. Zhivitsa O.V. [2014] *Vybor tsveta, liderskii potentsial i professional'nyi tip lichnosti* [Choice of color, leadership potential and professional type of personality]. In: Khabarov V.I. (ed.) *Rol' biznesa v transformatsii rossiiskogo obshchestva. Ekonomiko-prikladnye problemy sistemnogo upravleniya: sovremennye tendentsii: materialy nauchno-prakticheskoi konferentsii* [Role of business in transformation of the Russian society. Economical-applied problems of systemic management: modern tendencies: proc. of scientific and practical conference]. Moscow.
21. Zimichev A.M. (1993) *Psikhologiya politicheskoi bor'by* [Psychology of political struggle]. St. Petersburg: Santa Publ.